

عمار يا فلسطين... عمار يا تفوح

التخطيط التنموي الإستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية

تحليل أصحاب العلاقة وتشكيل لجنة أصحاب العلاقة واللجان التخصصية في تفوح



تقرير نتائج عملية تحليل أصحاب العلاقة



مدينة تفوح، محافظة الخليل، فلسطين

أيار 2011

طَوَّرَ صِنَاعَتَهَا فَذَاكَ تَقَدُّمٌ
وَالْمَجْدُ عَانَقَهَا لِذَلِكَ يَبْسِمُ
فَوْقَ الثَّرِيَا تَرْتَجِبُهَا الْأَنْجُمُ

بِالْعِلْمِ قَدْ قَامَتْ حَضَارَةٌ أُمَّةٍ
(تَفْوُحُ) سَارَتْ لِلْمَعَالِي رِفْعَةً
سَلُّ أَهْلِهَا عَنْ خَيْرِهَا عَنْ عَزِّهَا



تمّ إعداد تقرير تحليل أصحاب العلاقة وتشكيل لجنة أصحاب العلاقة واللجان المتخصصة في بلدة تفوح في أيار 2011 بتضافر جهود بلدية تفوح ومؤسساتها المحلية وخبرائها وقيادة لجنة التخطيط الاستراتيجي وفريق التخطيط الأساسي، وذلك تحت رعاية وإشراف وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، ضمن إطار مشروع الصندوق "تطوير البلديات"، ومن خلال الدعم التقني من مركز التعليم المستمر في جامعة بيرزيت.

جامعة بيرزيت



السلطة الوطنية الفلسطينية
وزارة الحكم المحلي

فهرس المحتويات

المقدمة

4	1.1. تعريف بعملية تحليل أصحاب العلاقة
4	2.1. أهمية تقرير ملخص نتائج تحليل أصحاب العلاقة
4	2.1. منهجية عملية تحليل أصحاب العلاقة وإعداد التقرير
5	3.1 أسلوب ومراحل التحليل في تفوح

الجزء الأول: نتائج تحليل أصحاب العلاقة في بلدة تفوح

7	1.2 تصنيف الجهات أصحاب العلاقة
7	1.1.2 الفئة الأولى (الجهات أصحاب العلاقة الأساسية)
7	2.1.2 الفئة الثانية (الجهات أصحاب العلاقة المهمة)
7	3.1.2 الفئة الثالثة (الجهات أصحاب العلاقة الفرعية)

الجزء الثاني: مخرجات عملية تحليل أصحاب العلاقة في بلدة تفوح.

ملاحق و نماذج تحليل أصحاب العلاقة

10	1.4 نموذج تحضير قائمة طويلة بأصحاب العلاقة
12	2.4 نموذج تحليل أصحاب العلاقة
12	3.4 حديد أهم المؤسسات / الأطراف / الأفراد وأكثرها تأثيراً في عملية التنمية المجتمعية المحلية في التجمع السكاني
13	4.4 تحديد تفصيلي للفئات المهمشة والفقراء والمنكشوفون في التجمع السكاني
15	5.4 أعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة
16	6.4 منسقي لجان العمل المتخصصة
17	7.4 عضوية لجان العمل المتخصصة
20	
22	

المقدمة

انطلاقاً من روابط التعاون والمشاركة التي تجمع المؤسسات ذات العلاقة والمجتمع المحلي في بلدة تفوح ، وفي إطار تنمية العلاقات بينهما في كافة المجالات بما يخدم المصالح المشتركة، عقدت بلدية تفوح ورشات عمل حول التخطيط التنموي الإستراتيجي وتعزيز القدرات خلال الفترة الواقعة بين (16) إلى (28) نيسان عام 2011، شارك فيها رئيس البلدية وأعضاء من المجلس البلدي وعدد من الموظفين في البلدية، بالإضافة إلى لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي وفريق التخطيط الأساسي وفريق البناء المؤسسي وفريق مستشاري جامعة بيرزيت (التعليم المستمر) بهدف تحليل أصحاب العلاقة، حيث يعتبر هذا النشاط من أهم الأنشطة التحضيرية لإطلاق عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي لبلدة وبلدية تفوح.

1.1. تعريف بعملية تحليل أصحاب العلاقة

أصحاب العلاقة هم الأشخاص و الجماعات و المؤسسات و الاتحادات أو غيرهم اللذين من المتوقع تأثرهم أو تأثيرهم- سلباً أو ايجاباً بعملية التخطيط التنموي الاستراتيجي على مستوى مدينة تفوح، كما إن عملية تحليل أصحاب العلاقة تعد من أهم أنشطة عملية التخطيط التنموي لأنها تساعد في تحقيق تمثيل شامل ومشاركة فاعلة لمختلف قطاعات وشرائح المجتمع المحلي في عملية التخطيط؛ مما يجعل مخرجات الخطة أكثر واقعية وتعبيراً عن الاحتياجات والأولويات التنموية للبلدة /المدينة، وهذا بالتأكيد سيزيد من شعور المجتمع بملكية مخرجات الخطة.

2.1. أهمية تقرير ملخص نتائج تحليل أصحاب العلاقة

يعد التقرير من التقارير الهامة التي تعزز لدى لجان التخطيط الاستراتيجي المعرفة بالأطراف الفاعلة في عملية التخطيط كما يوضح آليات المشاركة ومدى أهمية كل من أصحاب العلاقة، وهو يلخص أهم نشاطات في عملية التخطيط التنموي الاستراتيجي لبلدة وبلدية تفوح، فتساعد عملية تحليل أصحاب العلاقة على تحقيق تمثيل شامل ومشاركة فاعلة لمختلف قطاعات وشرائح المجتمع في عملية التخطيط، مما يؤدي إلى تحري الدقة والواقعية في مخرجات الخطة وتعبير عن الاحتياجات والأولويات التنموية، كما أن نتائج هذا التقرير ستحدد الأطراف التي ستشارك في لجنة ممثلين أصحاب العلاقة ولجان العمل المتخصصة .

بلدية تفوح... هي المؤسسة التي ستتحمل الجزء الأساسي والكبير من تنفيذ الخطة الإستراتيجية طوال فترة سريان الخطة والتي ستمتد طوال الفترة 2011-2014 ، ونظرا لكون البلدية تتمتع بكثير من نقاط القوة الناتجة عن استقلاليتها المالية والإدارية عن الجهاز الحكومي مما يتيح لها مساحة أوسع للمناورة ونظرا لكونها أكثر أصحاب العلاقة ملائمة لمتطلبات البلدية ولدورها التنموي والصورة النمطية المتفق عليها لدى المواطنين، فوجود البلدية عامل

أساس في إنجاز عملية التخطيط الإستراتيجي.

2.1. منهجية عملية تحليل أصحاب العلاقة وإعداد التقرير

اعتمدت بلدية نفوح وفريق التخطيط الأساسي منهجية ورشات العمل، وأسلوب المشاركة الفاعلة وتشكيل مجموعات عمل تفكر معاً وتضع نتائجها فيما يتعلق بموضوع النقاش، ومن خلال عمل المشاركين جميعاً في مجموعة واحدة، وتأتي هذه الطريقة من أجل الوصول لعملية تخطيط ذات منهجية سليمة، ويأتي هذا التقرير ليضع بين يديكم ملخص يوضح تأثير وأهمية ومصالحة ومراحل والية المشاركة في عملية التخطيط، من خلال عدة لقاءات وأنشطة بمعدل ثلاث لقاءات بواقع ثلاث ساعات لكل لقاء بحضور فريق التخطيط الأساسي ولجنة التخطيط الأساسي.

3.1 أسلوب ومراحل التحليل في نفوح

أولاً: عقدت لجنة التخطيط الاستراتيجي والمجلس البلدي وفريق التخطيط اجتماعها الأول بتاريخ 2011/04/16، حيث قام رئيس البلدية وأعضاء اللجان وفريق التخطيط بالتوقيع على محضر الاجتماع (المرفق) والذي يوضح الآلية التي تحكم عملة التحليل وكان عدد الحضور في اللقاء (35) مشارك انظر الكشف المرفق للقاء، وقد اشتملت مواضيع النقاش:

تحليل أصحاب العلاقة من خلال اعتماد قائمة أصحاب العلاقة، ومدى تأثيرهم بعملية التخطيط تمثلت بالمؤسسات القاعدية والشبابية والثقافية والخدماتية والنسوية....(جمعية نفوح الخيرية، جمعية الإسراء ورعاية المعاقين، جمعية التعليم العالي، جمعية مركز نفوح للثقافة والفنون، جمعية نفوح الزراعية التعاونية، نادي شباب نفوح الرياضي، جمعية المرأة الريفية للإقراض والتسليف، لجنة الدفاع عن الأراضي المصادرة، لجنة اتحاد عمال نقابات فلسطين -شؤون المرأة -، لجنة تنظيم المرأة، المدارس الحكومية، التجار و أصحاب مصانع: الخياطة، النسيج.. ، المؤسسات الأمنية، العيادات الحكومية والخاصة، الوجهاء والعشائر) ومن تأثر (المزارعون، الشباب، النساء، الأطفال والأيتام وذوي الاحتياجات الخاصة، المرضى وكبار السن، المواطنون بشكل عام). انظر نموذج عمل رقم 1:3 نموذج تحضير قائمة طويلة بأصحاب العلاقة.

ثانياً: اعتماد نموذج تحليل أصحاب العلاقة من خلال (وصف لمصالحه الرئيسية المتأثرة بعملية ومخرجات التخطيط، وصف لمساهمته الرئيسية المحتملة، وأهمية نجاح التخطيط، ومدى أهميته وتأثيره ونوع المشاركة ومراحلها والقطاع الذي تعمل من خلاله) ، وتحديد المؤثرات والفرضيات والفرص والتحديات والأولويات ومعايير التقييم لترتيبها حسب أولوياتها ومؤثرات الأداء عند تنفيذها. انظر نموذج رقم 2:3 نموذج تحليل أصحاب العلاقة.

ثالثاً: تحديد أهم الأطراف العاملة في الحقول التنموية المختلفة في التجمع السكاني والأثر الذي تتركه هذه الأطراف على العمل التنموي للبلدة ضمن التصنيف التالي:- . انظر نموذج رقم 2:3 (أ) تحديد أهم المؤسسات / الأطراف / الأفراد وأكثرها تأثيراً في عملية التنمية المجتمعية المحلية في التجمع السكاني

يوضح الجدول الجلسات التي تمت خلال مرحلة تحليل أصحاب العلاقة في البلدة

التاريخ	موضوع الورشة او الاجتماع	الحضور	عدد الحضور	مدة اللقاء
16/4/2011	إعداد قائمة أصحاب العلاقة، ومدى تأثرهم بعملية التخطيط	فريق التخطيط، أعضاء من لجنة التخطيط الاستراتيجي، ممثلين عن المجتمع المحلي، والشبابية والثقافية والخدماتية والتسوية	33	ثلاث ساعات
21/4/2011	وصف لمصالحه الرئيسية المتأثرة بعملية ومخرجات التخطيط، وصف لمساهمته الرئيسية المحتملة، وأهمية نجاح التخطيط.	فريق التخطيط الاساسي، رئيس البلدية	9	ثلاث ساعات
24/4/2011	تحديد مدى أهمية كل صاحب علاقة وتأثيره ونوع المشاركة ومراحلها والقطاع الذي تعمل من خلاله) ، وتحديد المؤثرات والفرصيات والفرص والتحديات والأولويات ومعايير التقييم	فريق التخطيط الأساسي	8	ساعتين
28/4/2012	استكمال عملية تحليل أصحاب العلاقة وتشكيل لجنة ممثلي أصحاب العلاقة	فريق التخطيط الأساسي	12	ساعتين
3/5/2011	مناقشة وتحديد أهم الفئات التي تعاني من الفقر و التهميش وتحليلها من خلال التحليل والعصف الذهني واستقراء الواقع في البلدة	فريق التخطيط الأساسي وممثلين عن لجنة أصحاب العلاقة	8	ساعتين
5/5/2011	إقرار تقرير ملخص أصحاب العلاقة	فريق التخطيط الأساسي ، أعضاء من لجنة التخطيط الاستراتيجي ،رئيس وأعضاء المجلس البلدي	13	ثلاث ساعات

الجزء الأول: نتائج تحليل أصحاب العلاقة في بلدة تفوح

بعد الانتهاء من جمع هذه المعلومات أعلاه والتي يتم استخدامها في تحديد أكثر المؤسسات / الأطراف تأثيراً وأهمية باستخدام أداة تحليل الأطراف المعنية كما هو مبين. من خلال العصف الذهني، تم نقاش تأثير وأهمية كل طرف تم تحديده أعلاه في عملية التخطيط الاستراتيجي والتنمية المجتمعية، في ورشة العمل المنعقدة بتاريخ 21-4-2011 وكان عدد الحضور في اللقاء (8) مشاركين انظر الكشف المرفق للقاء:

1.2 تصنيف الجهات أصحاب العلاقة

1.1.2 الفئة الأولى(الجهات أصحاب العلاقة الأساسية)

1.المؤسسات السيادية ذات العلاقة/ الحكم المحلي وصندوق البلديات:

وفي حال استثناء هذه الجهة حتما ستفشل عملية تحضير وانجاز مخرجات الخطة الإستراتيجية وهي الجزء الذي يعتبر شريان الحياة للدعم والتمويل الحكومي أو الدولي، فوزارة الحكم المحلي وصندوق البلديات هما الجهة التي تستقبل الطلبات من البلديات وتوفر الدعم المالي للمشاريع ضمن خططها وبرامجها وأولوياتها بالإضافة إلى دورها الطبيعي في المراقبة والتفتيش والتدقيق والتوجيه.

2. بلدية تفوح والتي تعتبر هي أهم الأطراف التي من شأنها ان تدعم التخطيط الاستراتيجي وتساند عمل اللجان جميعها في وضع الخطة وتنفيذ خطة العمل في كل مراحل التخطيط الاستراتيجي.

3. التجار ورجال الأعمال :- إن الوضع الخاص الذي يمثل بلدة تفوح التي أصبحت بحكم الوقت وتوسع حدود البلدية من جهة، واشتهارها بمقالع الحجارة - المحاجر - . وهم يمثلون أطرافا لمراكز قوى اقتصادية وتنموية واستثمارية وبالتالي يجب الأخذ بأيدي هذه الفئة (التجار) وهم بذلك من أصحاب العلاقة.

4. القطاع الخاص وأصحاب المصانع: إن هذه الفئة تشهد تطورا ونموا في كل أنحاء الوطن، وهذا ما ينطبق لدينا، فكلما ازداد الاستقرار السياسي واستمر النمو الاقتصادي ازداد دور هذا القطاع من - بنوك وشركات تأمين ومحلات صرافة وشركات سياحة وسفر وشركات تخليص وشحن وشركات محاسبة عامة و خاصة ومنطقة صناعية- ولذلك فإن مشاركة هذا القطاع ضمن الخطة الإستراتيجية ضروري لمستقبل البلدة.

2.1.2 الفئة الثانية(الجهات أصحاب العلاقة المهمة)

أما الفئة الثانية وهم أصحاب العلاقة المهمين الذين قد تنتشر عملية التخطيط الاستراتيجي إذا لم يشاركوا بها وأهم مؤسسات هذه الفئة و مشاركة هذه المؤسسات سيؤدي بالضرورة إلى إنجاح الخطة الإستراتيجية

الجمعيات الأهلية غير الحكومية : وهي المؤسسات التي توجد بها المزايا التي لا توجد في المؤسسات سابقة الذكر، إلا أن غيابها يفشل أي خطه للبلدة، فهي مؤسسات لها جمهورها من مختلف القطاعات والفئات وبإمكانها توفير العامل البشري والتنموي، وسلسلة من العلاقات الثنائية والتي لها دور فاعل في تجنيد الدعم المحلي والدولي .

ومن هذه المؤسسات :

1 . جمعية نفوح الخيرية: والتي تمثل أقدم جمعية في البلدة، وتقدم خدماتها لعدة فئات من المجتمع، رعاية الأيتام، والفقراء، والأطفال، والعائلات المستورة.....الخ، بالإضافة إلى أن الجمعية تتمتع بمصداقية لدى العديد من الجهات المحلية والدولية، وإن غالبية المؤسسات المرادفة لجمعية نفوح الخيرية اختصت كل واحدة بجانب وتميزت عن غيرها به مثل :

جمعية مركز نفوح للثقافة، جمعية الإسراء لرعاية المعاقين، جمعية نفوح للتعليم العالي، نادي شباب نفوح الرياضي وغيرها.

2- وزارة التربية والتعليم (المدارس والمديريات): وهي صاحبة علاقة من الدرجة الأولى ومشاركتها أساسية حسب طبيعة العلاقة المباشرة مع الأهالي والمؤسسات، مثل (مجالس الآباء) و(مجالس المحافظات). ونظرا لحاجة العملية التربوية إلى التطور الذاتي والتطوير الخارجي لمواكبة زيادة أعداد الطلبة واحتياجات المدارس والعملية التربوية بالمجمل و أكثر جهة لديها المعلومات والإحصاءات خصوصا وأن مجتمعنا من فئة الشباب ولكون التعليم يشكل رافعة أساسية في المجتمع الفلسطيني فلا يمكن تجاوز التربية.

3. الأحزاب السياسية والشخصيات الاعتبارية (الوجهاء): مقدرة الأحزاب السياسية والشخصيات الاعتبارية على التأثير على متخذي القرار المحلي، أو الوطني في كل ما يخص البلدة، حقيقة لا يمكن النقاش فيها؛ فالحكومات الفلسطينية يتم اختيارها على أساس حزبي ومهني، والشخصيات الاعتبارية في غالب الأحيان تحتفظ بعلاقات ومعارف مقربة من كل مستويات العمل، وغالبية الأحزاب السياسية لها سياسات تنموية ورؤية مستقبلية للمجتمع الفلسطيني، وهي مجال للتكسب الانتخابي والصراع الحزبي لذلك فإن الأحزاب والشخصيات الاعتبارية ومشاركتها في تركيبات المجالس البلدية تجعلها أساسية لا يمكن العمل بدون مشاركتها في مختلف المراحل.

4- الفقراء والمهمشين :من خلال جلسات النقاش التي تمت في الاجتماعات ومناقشة موضوع فئة الفقراء والمهمشين ومن خلال إجراء تحليل بسيط في هذه المرحلة من مراحل التخطيط الاستراتيجي فقد تأكد لنا ان الخطة الإستراتيجية لا بد ان تلتزم بإشراك هذه الفئات في عملية التخطيط الاستراتيجي كون التنمية بالأساس تستهدفهم بشكل أساسي .

3.1.2 الفئة الثالثة(الجهات أصحاب العلاقة الفرعية)

الفئة الثالثة من أصحاب العلاقة وهم الفرعيين وهي ذلك الجزء من المؤسسات التي يفضل حضورها لأنها تساعد على تقييم الاحتياجات وتساعد في تنفيذ عملية التخطيط وهم أصحاب العلاقة المهمين الذين قد تتأثر العملية إذا لم يشاركوا بها وأهم مؤسسات هذه الفئة.

1. مديرية الصحة: أهمية هذه المؤسسة تأتي من وجود رؤية لدى الوزارة لتطوير الخدمات الصحية في البلدة، وتشارك في هذه الرؤية غالبية أصحاب العلاقة والمؤسسات في البلدة علما بان هنالك الكثير من المؤسسات التي تخدم هذا القطاع يمكن العمل معها.

2. مديرية الشؤون الاجتماعية: تأتي أهمية هذه الوزارة بما تملكه من معلومات وإحصاءات ومشاريع لفئات مهمشة ومنسية بالإضافة إلى عجزها عن تنفيذ بعض المشاريع بدون مساعدة من المجتمع المحلي. لما سبق فهي مهمة للمشاركة .

3- مديرية الزراعة: إشراك هذه الوزارة نابع من أهمية المشاريع التي تقدمها وخصوصا أن البلدة تحمل الطابع الريفي الزراعي وهنالك عدد من المانحين المتخصصين لدعم الزراعة المرورية والمساهمة في عمليات الاستصلاح الزراعي وشق الطرق الزراعية.

4- مديرية الأوقاف: وهي من الأهمية بحيث يجب إشراكها لضمان إشراك أئمة المساجد في الترويج للخطة في كافة المراحل.

5- مديرية العمل: تأتي أهمية المشاركة، على أساس أنها على تماس دائم مع أوسع فئة من طبقات الشعب الفلسطيني وهي فئة العمال من الرجال والنساء، الذين بحاجة إلى اهتمام أكثر بهذه الطبقة، لذلك فأن إشراكهم بهدف تحقيق الأهداف المشتركة.

6- أجهزة الأمن: ضرورة مشاركتها في حفظ الأمن ومعرفة رؤيتها الأمنية إضافة إلى معرفة برامج التطوير والبناء في المنطقة.

الجزء الثاني: مخرجات عملية تحليل أصحاب العلاقة في بلدة تفوح.

بعد الانتهاء من جمع هذه المعلومات ومن خلال العصف الذهني، تم النقاش حول تشكيل لجان ممثلي أصحاب العلاقة واللجان التخصصية المساهمة في عملية التخطيط الاستراتيجي والتنمية المجتمعية، في ورشة العمل المنعقدة بتاريخ 24-4-2011 وكان عدد الحضور في اللقاء (8) مشارك انظر الكشف المرفق للقاء، وقد اشتملت مواضيع النقاش:.

1- تم اقتراح أسماء للجنة ممثلي أصحاب العلاقة وتضم في عضويتها أعضاء من أهم المؤسسات التي تم تحليلها في هذه العملية وتم التوصية بضرورة المحافظة على المشاركة المجتمعية و ضرورة إشراك ممثلين عن المؤسسات القاعدية والشبابية والنسوية... في البلدة ووزارة الحكم المحلي، والوزارات أصحاب العلاقة ، على أن تعقد اللجنة اجتماعها مرة كل شهر وإقرار مراحل وخطوات الخطة الإستراتيجية ومراجعتها وإجراء التعديلات اللازمة عليها..

2- تم اقتراح وتشكيل اللجان القطاعية برئاسة المعنيين في المجلس البلدي ، وتضم في عضويتها ذوي العلاقة من القطاع العام وممثلين عن القطاع الخاص حيثما اقتضت الحاجة.

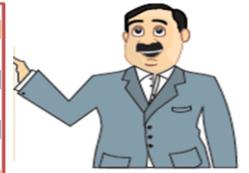
3- تحديد نوعية المشاركة لكل من أصحاب العلاقة والكيفية التي يشارك فيها في مراحل إعداد وتنفيذ عملية التخطيط وكذلك بينت أهمية التركيز والتشاور بين أصحاب العلاقة لان ذلك ينعكس في مدى شرعية الخطة الاستراتيجية للبلدة.

4- تم تحديد كل من الدور وطبيعة المشاركة والتأثير واليات التعاون بين البلدية وأصحاب العلاقة والتي سيتم أخذها بالحسبان في مراحل التخطيط الاستراتيجي في تفوح.

وبشكل عام، تعتبر لجنة أصحاب العلاقة هي بمثابة مرجعية للقاعدة الجماهيرية والتمثيلية في المدينة ودورها يتمحور بالمهام التالية:



- تمثيل المجتمع المحلي في عملية التخطيط
- المشاركة في أنشطة عملية التخطيط الاستراتيجي.
- دعم لجان العمل المتخصصة وتزويدها بالمعلومات.
- الموافقة على خطة تنفيذ عملية التخطيط وادوار مختلف المشاركين.
- تحديد القضايا التنموية ذات الأولوية والرؤية والأهداف والاستراتيجيات التنموية.
- مراجعة المشاريع التنموية المقترحة وترتيبها حسب الأولوية.



- مراجعة الخطة التنموية الاستثمارية واعتمادها.
- متابعة انجازات المجلس المحلي بما يتعلق بتنفيذ الخطة وتحقيق أهدافها التنموية.

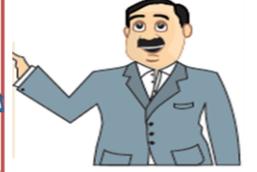
أما عضويتها فتمثل معظم المؤسسات الفاعلة من ملتقى اولياء أمور، وأحزاب سياسية وشخصيات اعتبارية وأصحاب مصانع، وتجار

وممثلهم وممثلي عن المؤسسات القاعدية، وسائقي ونقابات وجامعات، الخ، كما هو موضح في الملحق رقم 4.3 والذي يظهر اسم كل عضو وتمثيله ورقم هاتفه. يصل تمثيلها الى 30 شخص.

أما اللجان المتخصصة، فتعتبر المرجعية في التمثيل القطاعي والمشاركة في تحليل القطاعات التنموية المختلفة كونهم ممثلين عن هذه القطاعات وخبراء يعملون فيها أو لديهم إطلاع عليها. ويصل مجموع الاعضاء الى 55 شخص. ويوضح الملحق رقم 4.4. عضوية كل لجنة ومن أهم مهامهم ما يلي:



□ المشاركة في عملية تشخيص الواقع والتحليل الاستراتيجي للقطاعات التنموية المختلفة (الصحة، التعليم، البنية التحتية، الزراعة، الاقتصاد المحلي، الخ)، ليشمل جمع المعلومات والتحليل وإعداد التقرير التشخيصي.



□ المشاركة في مختلف أنشطة عملية التخطيط بما في ذلك

اقتراح وتوصيف المشاريع.

ملاحق و نماذج تحليل أصحاب العلاقة

1.4 نموذج تحضير قائمة طويلة بأصحاب العلاقة

أصحاب العلاقة	أسئلة إرشادية أصحاب العلاقة
<p>المزارعون ويمثلهم.</p> <p>لجنة الدفاع عن الأراضي المصادرة</p> <p>الجمعية التعاونية الزراعية ، مديرية الزراعة والمؤسسات ذات العلاقة</p> <p>الشباب ويمثلهم</p> <p>نادي شباب تفوح الرياضي، مركز تفوح للثقافة والفنون، جمعية التعليم العالي ، وزارات ومديريات الشباب والرياضة والثقافة</p> <p>النساء وتمثلهن</p> <p>جمعية المرأة الريفية التعاونية ، المؤسسات النسوية الأهلية، لجنة تنظيم المرأة</p> <p>نقابات لجنة إتحاد عمال لنقابات عمال فلسطين شؤون المرأة</p> <p>وزارات ومديريات العمل</p> <p>الأطفال والأيتام وذوي الاحتياجات الخاصة ويمثلهم</p> <p>"جمعية تفوح الخيرية، جمعية الإسراء لرعاية المعاقين</p> <p>رياض الأطفال والمدارس الخاصة</p> <p>المدارس الحكومية والأمن والدفاع المدني.</p> <p>وزارات ومديريات التربية والتعليم والشؤون الاجتماعية.</p> <p>المرضى وكبار السن ويمثلهم.</p> <p>عيادة تفوح الصحية.</p> <p>عيادة جمعية تفوح الخيرية الخاصة.</p> <p>عيادات وصيدلة ومختبرات خاصة عدد 10.</p> <p>وزارة ومديرية الصحة.</p>	<p>من قد يتأثرون سلبا أو إيجاباً بالخطة الإستراتيجية التنموية المنوي إعدادها لبلدة تفوح</p>
<p>أعضاء المجلس البلدي</p> <p>موظفي الهيئة المحلية والمؤسسات الأهلية والرسمية في البلدة</p> <p>الحكم المحلي ومديريات ووزارات السلطة الفلسطينية</p> <p>القطاع الخاص وأصحاب المحاجر و التجار وأصحاب المصانع ومشاعل الخياطة والنسيج ، أصحاب الأراضي والملاكين</p> <p>قطاع المواصلات ، الوجهاء</p>	<p>من يجب إشراكهم بسبب مكانتهم الرسمية ذات العلاقة بالمشروع .</p>
<p>القطاع الخاص وأصحاب المحاجر و التجار وأصحاب المصانع ومشاعل الخياطة والنسيج</p> <p>أصحاب الأراضي والملاكين</p> <p>مهنيون وأكاديميون ومختصون من أبناء البلدة</p> <p>جمعية التعليم العالي</p> <p>جمعية تفوح الخيرية</p>	<p>من يجب إشراكهم بسبب سيطرتهم على المصادر (أموال، خبرات، معلومات المطلوبة، كوادِر)</p>
<p>الاحتلال</p>	<p>من لديهم القدرة على عرقلة أو وقف تنفيذ المشروع</p>

2.4 نموذج تحليل أصحاب العلاقة

الرقم	صاحب العلاقة (المؤسسة/الفرد/الهيئة/الجماعة)	وصف لمصالحه الرئيسية المتأثرة بعملية ومخرجات التخطيط	وصف لمساهمته الرئيسية المحتملة	أهميته لنجاح عملية التخطيط والتنفيذ	نوع (آلية) المشاركة في العملية	مرحلة المشاركة
1.	جمعية تفوح الخيرية	توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء الجمعية المستفيدين (الأطفال والأيتام والفقراء)	المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التنموية للبلدة، وتوصيف وتنفيذ المشاريع ذات العلاقة بطبيعة عمل الجمعية وتقديم الدعم اللوجستي .	أهمية أساسية	تمكين وتعاون وتشاور باتجاهين	المرحلة 1+2+3+4
2.	جمعية الإسراء ورعاية المعاقين	توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء الجمعية المستفيدين (الأطفال والأيتام والفقراء من ذوي الاحتياجات الخاصة)	جمع بيانات وإعطاء معلومات وتوفير المتطوعين	مهمة	تعاون وتشاور باتجاه واحد	المرحلة 1+2+3+4
3.	جمعية التعليم العالي	توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء الجمعية المستفيدين (الخرجين والخريجات والشباب).	المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التنموية للبلدة، وتوفير خبراء، وجمع البيانات، وتوفير المتطوعين من الجامعات، والدراسات.	مهمة	تمكين وتعاون وتشاور باتجاهين	المرحلة 1+2+3+4
4.	جمعية مركز تفوح للثقافة والفنون	توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء المركز المستفيدين (الخرجين والخريجات والشباب)، وتوفير مقترحات مشاريع لقطاع الثقافة والفنون	المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التنموية الثقافية والفنية للبلدة، وتوفير خبراء، وجمع البيانات، وتوفير المتطوعين من الجامعات، والدراسات.	مهمة	تعاون، وتشاور.	المرحلة 1+2+3+4
5.	جمعية تفوح الزراعية التعاونية	توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء الجمعية المستفيدين من أبناء البلدة ، وتوفير مقترحات مشاريع للقطاع الزراعي	الحضور والمشاركة	فرعية	تعاون وتشاور باتجاه واحد	المرحلة 1+2
6.	نادي شباب تفوح الرياضي	توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء النادي المستفيدين من أبناء البلدة ، في القطاع الرياضي للرياضيين وأصحاب المواهب	الحضور ، وإعطاء المعلومات والمشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التنموية الرياضية للبلدة	فرعية	تعاون وتشاور باتجاه واحد.	المرحلة 1+2+3

7. فرع جمعية المرأة الريفية للإقراض والتسليف
توفير نوعية خدمات أفضل لأعضاء الجمعية المستفيدين من خلال الوعي التثقيفي والاقتصادي للأسر الفقيرة
الحضور والمشاركة
فرعية
تعاون وتشاور باتجاه المرحلة 2+1
واحد
8. لجنة الدفاع عن الأراضي المصادرة
تعزيز مفهوم الدفاع عن الأراضي وحمايتها، وتمكين المزارعين من الخدمة والرعاية والدفاع عن أراضيهم من خلال الحصول على مشاريع.
المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التثقيفية للبلدة، وتوفير المتطوعين
مهمة
تعاون، متشاور. المرحلة 4+3+2+1
9. اتحاد عمال نقابات فلسطين لجنة شؤون المرأة فرع نفوح
توفير برامج ومشاريع تؤدي لخلق فرص عمل.
الحضور، والمشاركة
فرعية
تعاون وتشاور باتجاه المرحلة 2+1
واحد
10. لجنة تنظيم المرأة
تمكين المرأة من خلال توفير مشاريع تساعد على تحسين الحياة اليومية .
الحضور، المشاركة
فرعية
تعاون وتشاور باتجاه المرحلة 2+1
واحد
11. المدارس الحكومية
توفير نوعية خدمات أفضل للطلاب من خلال رفع جودة التعليم وتحسين وضع المنشآت التعليمية، ومعالجة قضايا الطلبة
المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التثقيفية للبلدة، وتوفير المتطوعين
مهمة
تعاون، متشاور. المرحلة 4+3+2+1
12. التجار و أصحاب المحاجر ومصانع الخياطة والنسيج..
توفير بيئة استثمارية أفضل تستوعب الاستثمارات والمستفيدين، توفير مقومات سليمة في البنية التحتية، تنظيم الأسواق
المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التثقيفية للبلدة، وتوفير المتطوعين و الحضور، وإعطاء المعلومات
مهمة
تمكين وتعاون وتشاور باتجاهين المرحلة 4+3+2+1
13. المؤسسات الأمنية
توفير الأمن وحماية وخدمة أفضل للمواطن من خلال سيادة القانون
المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التثقيفية للبلدة،
مهمة
تعاون، متشاور. المرحلة 4+3+2+1
14. العيادات الحكومية والخاصة
توفير نوعية خدمات صحية أفضل، ورعاية الحالات المرضية المزمنة
الحضور، وإعطاء المعلومات
فرعية
تعاون، متشاور. المرحلة 2+1
15. الوجهاء والعشائر
إصلاح ذات البين، وتسهيل عمل اللجان في الخطة الإستراتيجية، وتعزيز مكانة البلدة وتطويرها
المشاركة في تحديد الرؤيا والتوجهات التثقيفية للبلدة، وتوفير المتطوعين و الحضور، وإعطاء المعلومات
مهمة
تمكين وتعاون وتشاور باتجاهين المرحلة 4+3+2+1

3.4 تحديد أهم المؤسسات / الأطراف / الأفراد وأكثرها تأثيراً في عملية التنمية المجتمعية المحلية في التجمع السكاني

تأثير المؤسسة	أهمية المؤسسة	أهم الخدمات والأنشطة التي تقدمها	قطاعات العمل	التصنيف (مؤسسة حكومية، أهلية، قطاع خاص، ممول، الخ)	اسم المؤسسة / الطرف / الفرد
5	5	رعاية الأيتام، الفقراء، والأطفال، والتخطيط والتنظيم؛ والخدمات الترفيهية	اجتماعية، خيرية	أهلية	جمعية تفوح الخيرية
2	2	رعاية الأيتام وذوي احتياجات خاصة	اجتماعية، خيرية	أهلية	جمعية الإسراء لرعاية المعاقين
3	5	- تنمية وتمكين الشباب والتخطيط والتنظيم؛	اجتماعية، ثقافية	أهلية	جمعية التعليم العالي
4	5	- تنمية وتمكين الشباب والأطفال والتخطيط والتنظيم؛	اجتماعية، ثقافية	أهلية	جمعية مركز تفوح للثقافة والفنون
3	4	تنمية وتمكين الشباب والمزارعين	اجتماعية، زراعية	أهلية	جمعية تفوح الزراعية التعاونية
4	4	تنمية وتمكين الشباب وذوي المواهب والخدمات الترفيهية	اجتماعية، رياضية	أهلية	نادي شباب تفوح الرياضي
2	2	تنمية وتمكين المرأة والعاطلين عن العمل ومحاربة الفقر	اجتماعية	أهلية	جمعية المرأة الريفية للإقراض والتسليف
5	5	تنمية وتمكين المزارعين وحماية الأراضي من المصادرة	اجتماعية، زراعية	أهلية	لجنة الدفاع عن الأراضي المصادرة
2	2	تنمية وتمكين المرأة والعاطلين عن العمل ومحاربة الفقر	اجتماعية، نسوية	أهلية	لجنة اتحاد عمال نقابات فلسطين - شؤون المرأة -
5	4	تنمية وتمكين المرأة والعاطلين عن العمل ومحاربة الفقر	اجتماعية نقابية	أهلية	لجنة تنظيم المرأة
2	2	وتنمية وتطوير الاقتصاد المحلي وتشجيع فرص الاستثمار ومحاربة الجهل	تعليم	قطاع خاص	المدارس الخاصة
3	4	وتنمية وتطوير الاقتصاد المحلي وتشجيع فرص الاستثمار والرعاية الصحية	الاقتصاد المحلي	قطاع خاص	العيادات الخاصة
3	5	وتنمية وتطوير الاقتصاد المحلي وتشجيع فرص الاستثمار	الاقتصاد المحلي	قطاع خاص	التجار و أصحاب مصانع: الخياطة، النسيج.. وممثلهم
4	5	(الدفاع المدني، الخدمات الشرطة، ...)	الأمن	حكومي	المؤسسات الأمنية
5	5	البيئة والصحة العامة	الصحة	حكومي	العيادات الحكومية
5	5	تنمية وتمكين الطلاب من التربية والتعليم ومحاربة الجهل	تعليم	حكومي	المدارس الحكومية
5	5	الإصلاح وفض الخصومات- و التأثير على أصحاب القرار/ الرؤية والسياسة التنموية للبلدة / المشاركة والتأثير في تركيب المجالس المحلية -	الإصلاح	أهلية	الوجهاء والعشائر والأحزاب السياسية والشخصيات الاعتبارية

4.4 تحديد تفصيلي للفئات المهمشة والفقراء والمنكشوفون في التجمع السكاني

تم تحليل هذه الفئات من خلال اجتماعات خاصة وباستخدام أسلوب العصف ذهني و تقنية الكراتات لتحديد الفئات المهمشة والفقراء والمنكشوفون وتحليل الوضع الحالي لهذه الفئات وأهم خصائصها والمعلومات المتوفرة عنها تحديد من هي المؤسسات أو الأطراف التي ترعاها أو تقدم لها خدمات من تلك التي تم تحديدها في النماذج أعلاه.

الفئة المهمشة / الفقيرة / المنكشوفة	أهم الخصائص / وضعها الحالي	أهم المشاكل التي تواجهها
الفئة التي لا تمتلك القدرة المالية "عامة" الأسر المعدومة في البلدة	منظوية ، منسحبة من الواقع، لا تمتلك الحد الأدنى من الدخل المطلوب لتغطية احتياجاتها.	صعوبات في تلقي العلاج وتعليم أبنائها، بالإضافة الى تعرضها للعديد من المشكلات المالية نظرا لارتفاع الأسعار
أهل الأحياء البعيدة والمناطق النائية	تجمعات سكانية محرومة من الخدمات، تمهيش في قطاع الخدمات (توفر المياه والكهرباء وتعبيد الشوارع).	لا تتوفر بعض فيها الخدمات الأساسية، صعوبات في تغطية التكاليف المرتفعة للحصول على الخدمات والتنقل.
النساء وريات البيوت	العزلة وعدم المشاركة في الحياة الاجتماعية والثقافية والسياسية .	العزلة،الطلاق،العنوسة، قلة الوعي في الأمور الصحية والحياتية.
أصحاب المواهب والإبداعات	العلم والمعرفة ، وعدم اهتمام في تنمية قدراتهم ومواهبهم لقلّة وجود البرامج المتخصصة لتطويرهم وتوفير الفرص لهم .	الفقر وعدم الرعاية من قبل مؤسسات المجتمع المدني ، عدم توفر القدرة والجو الثقافي المناسب لهم في الحياة اليومية.
المهنيين والحرفين	عدم توفر فرص عمل يمثلون نسبة مرتفعة من الشباب في البلدة	عدم وجود مراكز تدريب وسوق عمل كاف لاستيعابهم.
الرجال: كبار في السن،	الإهمال التهميش، والعزلة، عدم توفر مراكز تعنى بهم و غياب البرامج التي تعزز من أهميتهم في المجتمع	انحصار دورهم في القضايا ذات الطابع العشائري ، عدم توفر مساحات مناسبة لهم للعناية في صحتهم وعدم وجود نادي مسنين لهم.
العاطلين عن العمل و طلاب الجامعات	يشكلون نسبة مرتفعة من المجتمع وهم بأغلبهم خريجين من الجامعات فسوق العمل لا يستوعبهم ولا يوجد فرص عمل مناسبة لهم .	عدم وجود سوق عمالة كاف، الانطوائية ، النزعة الى العزلة المجتمعية . لا يوجد صندوق خاص بدعم الطلاب في الجامعات
الأطفال	التسرب من المدارس، والعمالة المبكرة، وتقشي الأمراض، والفلتات	عدم توفر النوادي المخصصة للطلّاع والأطفال وأساليب تنمي من قدراتهم ومهاراتهم .
الوجهاء	الفوضى، والاجتهاد، والعائلية	عدم وجود قوانين تحكم عمل الوجهاء
المعاقين	الانطواء ، والعزلة، وعدم مشاركة مجتمعية	ضعف الإمكانيات لدى المؤسسات ذات العلاقة، عدم تأهيل المنشآت الأساسية لاستقبالهم ، تهيش دورهم بشكل نسبي .
الفقراء	الحرمان والظلم	ضعف الإمكانيات لدى المؤسسات ذات العلاقة ببرامج الإغاثة والرفاه المجتمعي .
المرضى	مشاكل صحية مزمنة	قلة الخدمات المقدمة لهم والتزامهم بالتوجه الى مدينة الخليل لتلقي اغلب الخدمات الصحية مثل غسل الكلى وغيرها .

5.4. أعضاء لجنة ممثلي أصحاب العلاقة

الرقم	الاسم	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	عماد أبو رجب	مديرية الحكم المحلي	م . الحكم المحلي / الخليل	
2	نضال طالب طلب خمائسه	جمعية تفوح الخيرية	مدير ادري	0599796481
3	بسام عبد الكريم محمد ارزيقات	مركز تفوح للثقافة والفنون	محامي	0599078172
4	احمد جابر علي الطردة	نادي شباب تفوح الرياضي	موظف سلطة نقد/ رئيس الجمعية	0599263273
5	ساهر إبراهيم احمد طرده	جمعية تفوح للتعليم العالي	محاضر جامعي / رئيس الجمعية	0599372985
6	احمد سلامة سليمان خمائسه	جمعية الإسراء لرعاية الطفولة والمعاقين	رجل أعمال / رئيس الجمعية	0599372985
7	فايز محمود إبراهيم ارزيقات	لجنة الدفاع عن الأراضي المصادرة	رجل أعمال / عضو بلدية	0599524484
8	شاكر سلامة سالم ارزيقات	جمعية تفوح الزراعية	مزارع / رئيس الجمعية	0599234619
9	عيسى احمد عبد الفتاح خمائسه	المؤسسات التعليمية	مشرف تربوي	0569559027
	أمل محمد احمد بدران		محاضر جامعي	0599393131
10	محمد محمود قاسم	المديريات ... الصحة	مدير مستشفى عالية الحكومي	0599838114
	فهد محمد احمد طرده	الشؤون	موظف	0599098938
	مصطفى موسى محمود الطردة	الزراعة	موظف	0599844353
	محمد علي إبراهيم ارزيقات	المالية	موظف	0597910164
11	لؤي احمد إبراهيم ارزيقات	الأمن	موظف علاقات عامة	0568881329
12	محمود عبدالله عبدربه ارزيقات	التجار ورجال الأعمال	مقاول	0599292829
	مناع عبد المجيد طلب خمائسه		صاحب مصنع	0599205820
	إياد احمد محمد طرده		مدير إداري	0599346008
13	احمد محمود محمد ارزيقات	القطاع الخاص	مقاول وصاحب محجر	0599233398
	طلب إبراهيم احمد الطردة		موظف بنك	0599366197
14	فاطمة محمد احمد الطردة	لجنة تنظيم المرأة	رئيسة لجنة	0569710000

0599350477	رئيسة لجنة	جمعية المرأة الريفية - (للإقراض والتسليف)	ربيعة محمد احمد خمابسة	15
	رئيسة لجنة	لجنة اتحاد نقابات عمال فلسطين - شؤون المرأة	سعاد هاشم محمود ارزىقات	16
ملحق أصحاب العلاقة				
1 - الوجهاء لعشرة ارزىقات				18
0599755369	آل جبرين	محمد بدوي محمد ارزىقات		
0599292828	ال عبد ربه	أكرم عمر عبد ربه ارزىقات		
0599357371	آل سعابدة، آل أبو اسنينة، آل مجرات،	إسماعيل احمد محمد ارزىقات يوسف احمد محمود ارزىقات		
0599889332	آل شاهين،	محمود محمد عبد حسن ارزىقات		
0599965277	آل عذبة،	علي محمد سعيد ارزىقات		
0569555205	آل زعوط،	محمود محمد احمد زعوط		
0599939925	آل ديكه.	محمود سلمان مسلم ارزىقات		
0599758861	آل حمدان	كمال احمد حمدان ارزىقات		

0598560965

آل زواتنة

0598029278

0599558194

0599720762

0599839641

0599318075

0599489928

0599872294

0599318075

0597559942

0569795531

آل شدايده،

آل صوابرة،

آل الصرايرة،

آل لبحور .

0599205811

آل عبد اسعد،

0599362797

آل عبد المهدي،

0599205812

آل الأطرش،

0599231942

آل ألفننه،

0599764126

آل بدوي،

0598905701

آل قاسم،

0599272748

آل أسعيد بدران،

0599720402

آل رزق،

0599583450

آل أبو ارزيق،

0599663624

آل عطيات،

0598872385

آل محمد عيسى

2- الوجهاء لعشيرة الطردة

عمر عبد الله محمود الطردة

إبراهيم بدوي محمد طردة

إبراهيم عمران حسن طردة

يوسف عبد الله حسن الطردة

احمد سليمان محمود طردة

محمد حسن محمد الطردة

نعيم محمد حسن الطردة

ياسين احمد محمود طردة

محمد حسن محمد الطردة

يوسف موسى محمد الطردة (صرار)

عبد الرحمن يوسف طردة

3 - الوجهاء لعشيرة الخمايسه

عبد المجيد طلب خمايسه

احمد عبد النبي عبد المهدي خمايسه

محمود احمد عبد الفتاح خمايسه

عزام عزمي محمد خمايسه

محمد محمود احمد خمايسه

محمود محمد ابراهيم خمايسه

زيدان إسماعيل احمد أسعيد

محمد عبد ربه رزق بدران

خالد احمد سلامة

موسى احمد سليمان خمايسه

احمد عبد محمد خمايسه

0599315339

آل غانم

4-الوجهاء لعائلة غانم

مروان حسين موسى غانم

5- أعضاء الشرف

عبد الكريم شاكر سلامة ارزيقات

محمد حسن حسين ارزيقات

جمال عبد الرحمن طلب خمائسه

الشخصيات الاعتبارية

0599524482

0599398781

0599830216

ممتلي أبناء تفوح المغتربين

0795555621

0796559664

0795533572

0795757966

0650817544

0777388141

0795600250

سعيد حماد محمد ارزيقات

عبد الكريم محمد جبر ارزيقات

علي محمد محمد بدران

محمد عزمي محمود الخطيب

محمد اسعد عبد المطلب خمائسه

د. سليم محمد سعيد ارزيقات

إبراهيم محمد ذيب طرده

6.4. منسقي لجان العمل المتخصصة

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	م. يوسف زهير الجعيري	لجنة التخطيط والتنظيم لجنة البنية التحتية	بلدية تفوح	مدير القسم الهندسي	0599524499
2	حرب محمود ارزيقات	لجنة البيئة والصحة العامة	بلدية تفوح	علاقات عامة	0599728103
3	محمد علي محمد ارزيقات	لجنة البناء المؤسسي وبناء قدرات الهيئة المحلية	بلدية تفوح	مدير بلدية	0599524488

0599398307	مدير متقاعد	المؤسسات	لجنة الصحة لجنة التعليم لجنة ذوي الاحتياجات الخاصة لجنة تمكين المرأة لجنة الشباب	محمد محمود سلمان خمائسه	4
0599830223	امن متقاعد	الأمن	لجنة الدفاع المدني والكوارث	نعمان سلامة موسى طردة	5
0599387667	رئيس قسم المحاسبة	بلدية تفوح	لجنة الاقتصاد والتعاون المالي لجنة التجارة المحلية وتشجيع الاستثمار	نبيل محمود محمد ارزىقات	6
0599382411	تاجر	قطاع خاص	لجنة التعاون الصحي لجنة القطاع الزراعي لجنة النقل والمواصلات	محمد محمود صرايرية طردة	7
0599524481	رئيس قسم العلاقات العامة	بلدية تفوح	لجنة الشؤون الثقافية لجنة الشؤون الرياضية لجنة البحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات	علي طالب طلب خمائسه	8

7.4. عضوية لجان العمل المتخصصة

أولاً - لجنة التخطيط والتنظيم و البنية التحتية: برئاسة مدير القسم الهندسي بالبلدية المهندس يوسف زهير الجعبري

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	م. يوسف زهير الجعبري	لجنة التخطيط والتنظيم	بلدية تفوح	مدير القسم الهندسي	0599524499
	عضوية	م. يوسف زهير حامد الجعبري عزام عزمي محمد خمائسه	بلدية تفوح		0599524499 0599231942
2	عضوية	لجنة البنية التحتية (مياه، كهرباء، صرف صحي، نفايات صلبة)	بلدية تفوح	مهندس بلدية	0599283554 0569344423
		م. خالد سعود يوسف طردة م. بلال حسن محمد طرده سلامة محمد علي الطردة			

ثانياً - لجنة البيئة والصحة العامة برئاسة منسق فريق التخطيط حرب رزيقات وعضوية

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	حرب محمود رزيقات	لجنة البيئة والصحة العامة	بلدية تفوح	علاقات عامة	0599728103
	عضوية	عادل إبراهيم بدوي الطردة يونس محمد علي خمائسه نورة محمود إبراهيم ارزيقات خلود عبد الرحمن محمد خمائسه		معلم معلم جامعية جامعية	0599524494 0599844254 0599943215 0597459859

ثالثاً - لجنة البناء المؤسسي وبناء قدرات الهيئة المحلية برئاسة مدير البلدية محمد علي ارزيقات وعضوية

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	محمد علي ارزيقات	لجنة البناء المؤسسي	بلدية تفوح	مدير بلدية	0599524488
عضوية		ماجد عيسى خمائسه عبد الكريم محمد طرده علي طالب طلب خمائسه	بلدية تفوح	نظم معلومات	0597909814
			بلدية تفوح	المدير المالي	0599524490
			بلدية تفوح	رئيس قسم العلاقات العامة	0599524481

رابعاً- لجنة الخدمات الاجتماعية: برئاسة عضو فريق التخطيط الأساسي محمد محمود سلمان خمائسه وعضوية

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	محمد محمود سلمان خمائسه		المؤسسات	مير متقاعد	0599398307
عضوية		اللجنة الصحية د. يونس احمد عبد الفتاح طرده د. رمزي إبراهيم احمد ارزيقات د. انس يوسف عبد ربه رزق فداء احمد محمود خمائسه بشيرة توفيق محمد طرده		طبيب خاص	0599659480
				فني مختبرات	0599297046
				طبيب أسنان	0598227813
				طالبة جامعية	0599549313
				طالبة جامعية	0597539078
2	عضوية	لجنة التعليم اشرف سلامة محمود ارزيقات غازي تيسير سالم خمائسه رائدة سالم محمد الطرده يوسف عبد النبي عبد المهدي خمائسه نسرين يوسف عثمان ارزيقات		معلم تربية معلم تربية معلمة تربية معلم متقاعد	0597640012 0599812094 0599029874 0599277185 0597273899

0598313053 0599398961 0598158593 0599277607 0599740325	جامعية معاق ممرض طالبة جامعية		لجنة ذوي الاحتياجات الخاصة أماني سالم محمد الطردة إبراهيم ناصر إبراهيم ارزىقات إياد محمود علي خمائسه آمال فايز محمود ابراهيم ارزىقات محاسن اذياب احمد ارزىقات	عضوية	3
0599432045 0599350477 22936780	قطاع نسوي قطاع نسوي طالبة جامعية		لجنة تمكين المرأة مريم عيسى علي غانم ربيعة محمد احمد خمائسه هبة يوسف موسى الطردة	عضوية	4
0599081643 0599234107 0599772279 0599136058 0598918131 0598468774	طالب جامعي موظف تربية موظف تربية جامعي طالبة جامعية طالبة جامعية		لجنة الشباب محمود سامي محمود ارزىقات يوسف علي ابراهيم ارزىقات راند محمد علي الطردة سعدي سليمان محمد عطيات دلال عبد الله محمود طرده رجاء محمد احمد زعبط	عضوية	5

خامساً- لجنة الدفاع المدني والكوارث برئاسة عضو فريق التخطيط الأساسي نعمان سلامة موسى طردة وعضوية

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	نعمان سلامة موسى طرده	لجنة الدفاع المدني والكوارث	الأمن	امن متقاعد	0599830223
	عضوية	محمد رسمي محمد خمائسه سالم عادل عبد الفتاح ارزىقات ماهر محمود احمد الطردة ماهر محمود عيسى ارزىقات فراس ناصر احمد الطردة		قطاع خاص استخبارات وقائي مخابرات	0597838208 0597892834 0599102859 0597913787 0599276619

سادساً- لجنة الاقتصاد والتجارة المحلية وتشجيع الاستثمار والتعاون المالي المصرفي: برئاسة رئيس القسم المالي بالبلدية نبيل محمود ارزىقات وعضوية

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	نبيل محمود ارزىقات		بلدية نفوح	رئيس القسم المالي	0599387667
	عضوية	لجنة الاقتصاد والتعاون المالي علاء عبد الله عبد ربه ارزىقات طه احمد عبد المحسن خمائسه أسماء شفيق محمد ارزىقات علاء عبد الرحمن عمران طردة		علوم مالية ماجستير اقتصاد طالبه جامعية ماجستير مصرفي	0599115771 0598221131 0598348253 0599675417
2	عضوية	لجنة التجارة المحلية والاستثمار محمد سالم محمد الطرده غسان إسماعيل احمد ارزىقات سهير عبد الرسول الطردة آلاء طاهر احمد ارزىقات		ماجستير سياسة واقتصاد ماجستير تسويق طالبه جامعية طالبه جامعية	0599826222 0598318078 0598898138 0597275106

سابعاً- لجنة التعاون الصحي والقطاع الزراعي والنقل والمواصلات برئاسة عضو فريق التخطيط الأساسي محمد محمود صرار طردة عضوية

الرقم	رئيس اللجنة	اللجان	المؤسسة التي يمثلها	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	رقم الهاتف
1	محمد محمود صرايرة طردة		القطاع الخاص	تاجر	0599382411
2	عضوية	لجنة القطاع الزراعي م. حمزة محمد عبد ربه زرق وفاء عبد الكريم سلامة خمائسه لندا اكرم محمد موسى الطردة		مهندس زراعي طالبه جامعية طالبه جامعية	0598100019 0598613094 0597255980

0599731999	موظف بريد		لجنة النقل والمواصلات	عضوية	3
0599362429	موظف تربية		شاهر محمد حسان خميسة		
0599362423	قطاع خاص		يوسف محمد بدوي الطردة		
			محمد عمر عبد ربه ارزىقات		

ثامناً- لجنة التعليم والشؤون الثقافية والرياضية والبحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات برئاسة رئيس قسم العلاقات العامة علي طالب طلب خميسة وعضوية

رقم الهاتف	المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية	المؤسسة التي يمثلها	اللجان	رئيس اللجنة	الرقم
0599524481	رئيس قسم العلاقات العامة	بلدية نفوح		علي طالب طلب خميسه	1
0599898462	معلمة تربية خطاط ورسام		لجنة الشؤون الثقافية نهى موسى عيسى ارزىقات زهير محمد سلمان ارزىقات	عضوية	
0599428529	خطاط ورسام		قاسم محمود عيسى الطردة		
0599381492	فنان تشكيلي ورسام		خالد خليل محمد طردة		
0599381570	مذيع		فوزي محمد محمد طردة		
0599328382					
0599252260	معلم	خاص	لجنة الشؤون الرياضية وليد محمد حسان خميسه	عضوية	2
0599524489	موظف بلدية	بلدية	طاهر احمد محمد ارزىقات		
0599253154	تاجر	تاجر	حسن احمد بدوي الطردة		
0598238532	أعمال حرة	خاص	لجنة البحث العلمي فراس محمد موسى الطردة	عضوية	3
0599078301	أعمال حرة	خاص	رزق نايف سليمان خماسه		
0597042111	أعمال حرة	خاص	رفيق محمود حمدان ارزىقات		

محضر حضور ورشة العمل الثالثة

التخطيط التنموي الاستراتيجي في (بلدة تفوح) محافظة الخليل - 16 نيسان 2011 أقرار الإطار العام وتحليل أصحاب العلاقة

البريد الإلكتروني	مجال تخصصه /	جهة العمل	رقم التيفون	اسم العضوة
	مستشار إداري	دبسي ليدبي	0599222244	يزفا
	الأخصائيات / ممرضات / ممرضات	الأطراف / كغربيين	0599897779	سما عجل كرك
	مهندسات / مهندسات	مستأجر	0599292829	لحمان شله مسعود طرودة
ataradeh@yahoo.com	موظفة / منتجة	مفاد	0599263273	محمد عبيد الله الذنقات
Majidkhalil182@hotmail.com	موظف	سلط المنت	05995244481	أحمد بن الطرودة
abulbadran@hotmail.com	مهندس / مهندس	بيروت كفسا	0597909814	طارق طلال في
	مهندس / مهندس	لبنان / لبنان	0598028580	سما عجل كرك
	مهندس / مهندس	Swetheshalodan	0594780680	نير صاخر عرودي
	مهندس / مهندس	ضفاعة	0569790800	شيماء خليل العبد محمد الزينيات
	مهندس / مهندس	عكوى	0599884397	د. سمير قريشتم حمد الطرودة
	مهندس / مهندس	مهندسات / مهندسات	0599304477	لنظيفة محمد احمد عجل كرك
	مهندس / مهندس	مهندسات / مهندسات	0599898307	نور محمد كرك عجل كرك
ics-israa@Tfatch.com	مهندس / مهندس	الزينة / لبنان	0599-372985	احمد عجل كرك عجل كرك
	مهندس / مهندس	مهندسات / مهندسات	0599533819	سندس محمد عجل كرك

محضر حضور ورشة العمل الرابعة

التخطيط التنموي الاستراتيجي في (بلدة نفوح) محافظة الخليل - 21 نيسان 2011 استكمال تحليل أصحاب العلاقة وتشكيل اللجان التخصصية

البريد الالكتروني	مجال تخصصه/	جهة العمل	رقم التيفون	اسم العضوة
		طبخ الرفاعي محمد الزلم المرحوم الأخصايخ ضاهر م	0599-38244	محمد محمود محمد الرفاعي
	معلم /الفتى عريضة	الزيتية بولعم	0549-721634	محمد أحمد محمد الزيات
Mohammad_Saeed@yahoo.com	صديق الاراضي	بلدية نفوح	0599524488	محمد علي محمد الزيات
M.Saeed2008@yahoo.com		محكمة	0599-490132	دوران عاتق الزاهيد الزيات
	مستشار في التخطيط	بلدية نفوح	054942806	سعيد الزيات
	المهندسة	عزرا للتعليم المستمر	0598719560	محمد محمود صكوا
	مدير تقاعد	الزيتية والعلبي	0599898307	محمد ضروريكاه الخايس
	مدير صاكي	بلدية نفوح	0599524490	عبدالله محمد الطراد

محضر حضور ورشة العمل السادسة

التخطيط التنموي الاستراتيجي في (بلدة نفوح) محافظة الخليل - 28 نيسان 2011 تخيل أصحاب العلاقة وتشكيل اللجان

البريد الإلكتروني	مجال قصصه/	جهة العمل	رقم التيفون	اسم العضوة
	مدير مركز	الزينة والدقلم	0599898307	محمد كروم
	مدير	مطبخ	0595490322	برنام عالي
	النفحة العربية	مصلح	0594721684	عمر أحمد محمد
	المش	مستشفى CBR	0598313052	أهانت سالم
		مستشفى	0599890779	لؤلؤة سلامة
M-Mosa7@hotmail.fr		الأوقاف	0598719350	محمد محمد
	مدير	مركز القلم	0594-385411	محمد محمد
	مدير	النفحة	0599524490	عبدالله محمد
Mohammad Saeed Fyathou.com	مدير	مركز نفوح	0599524488	محمد محمد
	مدير	مركز نفوح	0599212288	محمد محمد
Fallahhummamiripain@	مدير	مركز نفوح	0599728103	محمد محمد

