



## الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح

(2021 – 2018)



صورة عامة لبلده تفوح

ملحق رقم (5): التقرير التشخيصي لبلدة تفوح

إعداد: فريق التخطيط الاساسي ولجان المجالات التنموية

دعم واشراف: الفريق الاستشاري - إئتلاف بين الخبرة الفلسطينية والمركز الوطني للتنمية المستدامة

نيسان 2018

## فهرس المحتويات

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| ملخص .....                                              | 3  |
| الفصل الأول: مقدمة عامة .....                           | 5  |
| 1.1 المقدمة .....                                       | 5  |
| 1.2 أهداف التقرير .....                                 | 6  |
| 1.3 منهجية إعداد التقرير .....                          | 7  |
| 1.4 منطقة الدراسة .....                                 | 7  |
| الفصل الثاني: لمحة عامة عن بلدة تَفُوح .....            | 8  |
| 2.1 الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ .....             | 8  |
| 2.2 المناخ .....                                        | 9  |
| 2.3 خلفية تاريخية .....                                 | 9  |
| 2.4 النظام الإداري .....                                | 10 |
| 2.4.1 الوظائف والخدمات التي تقدّمها البلدية .....       | 11 |
| 2.4.2 الموارد المالية للبلدية .....                     | 12 |
| 2.5 الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني .....            | 13 |
| الفصل الثالث: تشخيص المجالات التنموية الرئيسية .....    | 16 |
| 3.1 مجال البيئة والبنى التحتية .....                    | 16 |
| 3.2 مجال تنمية الاقتصاد المحلي .....                    | 30 |
| 3.3 مجال التنمية الاجتماعية .....                       | 45 |
| 3.4 مجال الإدارة والحكم الرشيد .....                    | 62 |
| 3.5 ملخص القضايا الأساسية للتجمع السكاني .....          | 75 |
| المراجع .....                                           | 77 |
| الملاحق: .....                                          | 78 |
| ملحق رقم (1) دليل التجمع السكاني وتحليله - تَفُوح ..... | 78 |
| ملحق رقم (2) لجان التخطيط .....                         | 91 |

بدأت عملية التخطيط التنموي المحلي لبلدة تفوح للأعوام الأربعة القادمة (2018-2021) من خلال دعم مجتمعات مزدهرة، وبإشراف ودعم فني من ائتلاف كل من شركة بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات والدراسات (HOPE) والمركز الوطني للتنمية المستدامة (NCD)، وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي.

عملية التخطيط التنموي تشمل أربعة مجالات رئيسية هي: مجال البيئة و البنية التحتية، مجال تنمية الاقتصاد المحلي، مجال التنمية الاجتماعية، ومجال الإدارة والحكم الرشيد.

تم استكمال التحضيرات لإطلاق عملية التخطيط من خلال تشكيل لجان فنية متخصصة للمجالات التنموية وتفرعاتها في البلدة، تضم في عضويتها القطاعات المختلفة، العامة والخاصة والأهلية والمجتمع المدني، وتم تنفيذ لقاء البيت المفتوح الذي من خلاله تم إطلاق عملية التخطيط مجتمعيًا واستكمال تشكيل اللجان المختلفة، ومن ثم عملت اللجان الفنية المختلفة على تشخيص وتحليل المجالات الفرعية بإشراف ممثلي الفريق الاستشاري من ذوي الاختصاص والخبرة في المجالات التنموية الأساسية.

تقرير التشخيص هذا يمثل مخرجات عمل اللجان وسوف يتم عرض أهم مخرجاته على ممثلي المجتمع لصياغة رؤية تنموية للتجمع وتحديد القضايا ذات الأولوية.

وفيما يلي عرض للقضايا التنموية التي خرجت بها اللجان الفنية في كافة المجالات الفرعية:

### 1. مجال البيئة والبنى التحتية

- عدم تلبية شبكات الطرق وأنظمة المرور احتياجات المواطنين المتزايدة.
- ضعف التيار الكهربائي وتهالك شبكة الكهرباء وحاجتها للتوسعة والصيانة.
- عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة.
- عدم استغلال ينابيع المياه الموجودة وضعف شبكات المياه وحاجتها للصيانة والتوسعة.
- عدم وجود شبكة صرف صحي ومحطة معالجة.
- تلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية.

### 2. مجال تنمية الاقتصاد المحلي:

- محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي والخدمات الإرشادية والحاجة لاستصلاح الأراضي وتأهيل الطرق الزراعية.
- ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية وضعف الاستثمار في مجال مخلفات الصناعة وتدويرها.
- ضعف البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية.
- عدم وجود مؤسسات مالية تدعم الأنشطة الصناعية والاستثمارية في البلدة.
- ارتفاع نسبة البطالة بين الخريجين.

### 3. مجال التنمية الاجتماعية

- ضعف البنية التحتية لبعض المدارس القائمة وعدم كفاية المدارس للنمو السكاني المتزايد.
- محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة.
- ضعف برامج تمكين النساء اقتصاديا وحقوقيا وعدم تفعيل المؤسسات النسوية ومؤسسات رعاية الأطفال.
- عدم وجود بنى تحتية ومؤسسات خاصة برعاية الأشخاص ذوي الإعاقة.
- ضعف البرامج والأنشطة الثقافية والتراثية.
- عدم ملائمة وكفاية البنى التحتية للأنشطة الرياضية.
- ضعف المشاريع الاستثمارية في مجال السكن.

### 4. مجال الإدارة والحكم الرشيد

- عدم ملائمة المخطط الهيكلي للبلدة واحتياجاتها التنموية وعدم تفعيل محكمة البلديات.
- ضعف تطبيق وتفعيل أنظمة السلامة والصحة العامة في المنشآت الصناعية ومحدودية الآليات والمعدات المخصصة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.
- ضعف البناء المؤسسي.

من الجدير ذكره، أن بلدية تفوح تعد واحدة من 55 بلدية شريكة في الضفة الغربية في مشروع مجتمعات مزدهرة، والممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، والهادف الى تحسين وتطوير موارد الإيرادات للبلديات وادارتها المالية، وتعزيز الشفافية والمساءلة المجتمعية، وتطوير الخدمات المقدمة وفعالية العمليات في البلديات عموماً، وكذلك تطوير السياسات والأنظمة لتلك البلديات.

### 1.1 المقدمة

ان عملية التخطيط التنموي المحلي لبلدة نفّوح للأعوام الأربعة القادمة تتم من خلال دعم مجتمعات مزدهرة، وبإشراف ائتلاف كل من شركة بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات والدراسات (HOPE) والمركز الوطني للتنمية المستدامة (NCD)، وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي.

على ضوء التوجه الذي تبنته السلطة الوطنية الفلسطينية من خلال وزارة الحكم المحلي، والمتمثل بإعداد خطط تنموية محلية للمدن والبلدات الفلسطينية المختلفة، فقد تم البدء بأعداد خطط تنموية محلية لمختلف المدن والبلدات في فلسطين. انسجاماً مع نهج التخطيط التنموي المحلي، ولهذا كان التوجه من قبل البلدية وباقي مؤسسات بلدة نفّوح لإعداد خطة تنموية محلية لبلدة نفّوح.

وحيث ان الهيئة المحلية هي المؤسسة التي تقع على عاتقها المسؤولية الأكبر في مواجهة التحديات وتوفير حياة أفضل للمواطنين من خلال توفير الخدمات المميزة والمطلوبة، لذا توجب عليها إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي والمساهمة بشكل فاعل بتحقيق التنمية المستدامة.

ان التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الاحتياجات وأولويات التجمع بحيث تغطي كافة القطاعات المختلفة داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، بحيث تتم ترجمتها إلى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية. وكذلك على هذه البرامج ان تتماشى مع تطلعات السكان أخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، هادفة إلى تحقيق النمو الاقتصادي وتحسين مستوى المعيشة ونوعية الحياة لأهالي البلدة جميعاً مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هي من القطاعات المهمة، لكن المهمشة في مجتمعنا الفلسطيني، وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاث جزء لا يتجزأ من تشخيص قضايا وأولويات المجتمع المحلي، لعدد من الاسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الاعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن أشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في اثناء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً او وقتاً او مالا في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعياً أو أي صعيد آخر.

وإيماناً من البلدية بضرورة المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار، وكذلك في تحديد الأهداف العامة لبلدتهم تحقيقاً لمستوى اكبر من الديمقراطية والشفافية، وتحقيقاً للتنمية المستدامة كان لا بد من مشاركة ممثلي المجتمع المحلي في عملية التخطيط والمتابعة التقييم، وهذه المشاركة ستعطي الخطة صفة الشرعية المستمدة من كونها خطة متفق عليها من قبل الهيئة المحلية وممثلي مختلف قطاعات المجتمع.

إن نجاح عملية التخطيط التنموي المحلي تعتمد بشكل أساسي على دعم ومتابعة الإدارة العليا والإدارة التشغيلية في الهيئة المحلية ومراقبة تنفيذ بنود الخطة حسب ما اتفق عليها، كما أنها تعتمد بشكل كبير على مدى تأييد ودعم ممثلي المجتمع المحلي لها ولمخرجاتها وإيمانهم بانهم المالكين لها مما يعطيهم الشرعية لتقييم عملية التنفيذ بشفافية ومهنية.

لذلك فقد اعتمد العمل في إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة تَفُوح على تفعيل مبدأ المشاركة المجتمعية الفاعلة من المواطنين ومن مؤسسات المجتمع المحلي المدني والقطاع الخاص والعام وغيرهم من ذوي العلاقة وذلك وفقاً لما جاء من إرشادات وتعليمات وردت في "دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017" الذي قامت بتطويره الإدارة العامة للتنظيم والتخطيط العمراني في وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع بعض الجهات الدولية الداعمة في الأراضي الفلسطينية في مجال التخطيط التنموي المحلي.

## 1.2 أهداف التقرير

يرتكز هذا التقرير على تشخيص وتحليل الوضع الراهن في أربعة مجالات تنموية (حسب خطة التنمية الوطنية للأعوام 2018-2021)، وتشمل:

- (1) **مجال البيئة والبنى التحتية**، بتفرعاته: الخدمات البلدية والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات)
- (2) **مجال تنمية الاقتصاد المحلي**، بتفرعاته: (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة).
- (3) **مجال التنمية الاجتماعية**، بتفرعاته: (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن).
- (4) **مجال الإدارة والحكم الرشيد**، بتفرعاته: (التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية).

ويشكل هذا التقرير المخرج الرئيسي لعملية تشخيص وتحليل الوضع القائم في بلدة تَفُوح. الهدف الرئيس لهذا التقرير هو تشخيص وتحليل الوضع الراهن في المجالات التنموية الأساسية المذكورة وتفرعاتها. وبشكل تفصيلي يعمل هذا التقرير على تحقيق الأهداف التالية:

- (1) توفير معلومات وبيانات أساسية حول المجالات التنموية المختلفة في بلدة تَفُوح، والتي تشكل مرتكزاً للمراحل اللاحقة في وضع الرؤية والأهداف التنموية للبلدة.
- (2) تشخيص الوضع الراهن وتقديم صورة كافية عن المجالات التنموية المختلفة في البلدة.
- (3) تحديد المؤشرات الأساسية في كل مجال من المجالات التنموية في البلدة.

(4) التحليل الاستراتيجي من حيث تحديد المؤثرات الإيجابية والسلبية في كل مجال من المجالات التنموية.

(5) تحديد أهم الأولويات التنموية في كل مجال من المجالات التنموية في البلدة.

(6) تحديد أهم الاحتياجات الأساسية للمجالات التنموية في البلدة.

### 1.3 منهجية إعداد التقرير

ارتكزت خطة ومنهجية إعداد هذا التقرير على مجموعة من المراحل والأنشطة التي تم إنجازها باستخدام بعض الخطوات والأدوات. ويمكن تحديد هذه المراحل والأنشطة على النحو التالي:

(1) تشكيل لجان فنية متخصصة للمجالات التنموية وبتفرعاتها في البلدة، تضم في عضويتها القطاعات المختلفة، العامة والخاصة والأهلية والمجتمع المدني.

(2) بدء عمل اللجان لعملية التشخيص والتحليل بإشراف ممثلي الفريق الاستشاري من ذوي الاختصاص والخبرة في المجالات التنموية الأساسية، وكذلك اختيار منسق لكل لجنة من بين الأعضاء بهدف متابعة العمل وتنسيق مواعيد اللقاءات.

(3) إعداد دليل للتجمع السكاني والرجوع لتقرير التشخيص السابق للبلدة الذي تم إعداده في العام 2011

(4) تشخيص الوضع الراهن والتحليل الاستراتيجي على مستوى المجالات التنموية يتضمن تحديد المؤشرات (الكمية والوصفية)، وكذلك تحديد المؤثرات الإيجابية والسلبية وأهم الاحتياجات الأساسية، وذلك في عدة لقاءات بحضور ومشاركة أعضاء لجان المجالات التنموية وإشراف ممثلي الفريق الاستشاري.

(5) إعداد تقارير تشخيصية تتضمن تشخيص الوضع الراهن والمؤشرات والتحليل الاستراتيجي في المجالات التنموية بتفرعاتها والاحتياجات.

(6) صياغة التقارير التشخيصية على شكل تقرير شامل (Diagnostic Report) يتضمن نتائج التشخيص والمؤشرات والتحليل الاستراتيجي والاحتياجات الأساسية لكل مجال تنموي بتفرعاته المختلفة.

### 1.4 منطقة الدراسة

يشمل التقرير التشخيصي والتحليل الاستراتيجي بلدة تَفُوح بحدودها الإدارية ومساحتها الإجمالية البالغة 12500 دونم ومساحة مخططها الهيكلي البالغة 7000 دونم. وبحسب النتائج الأولية للتعداد السكاني 2017 والتي أعلنها الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني بلغ عدد سكانها 15695<sup>1</sup>.

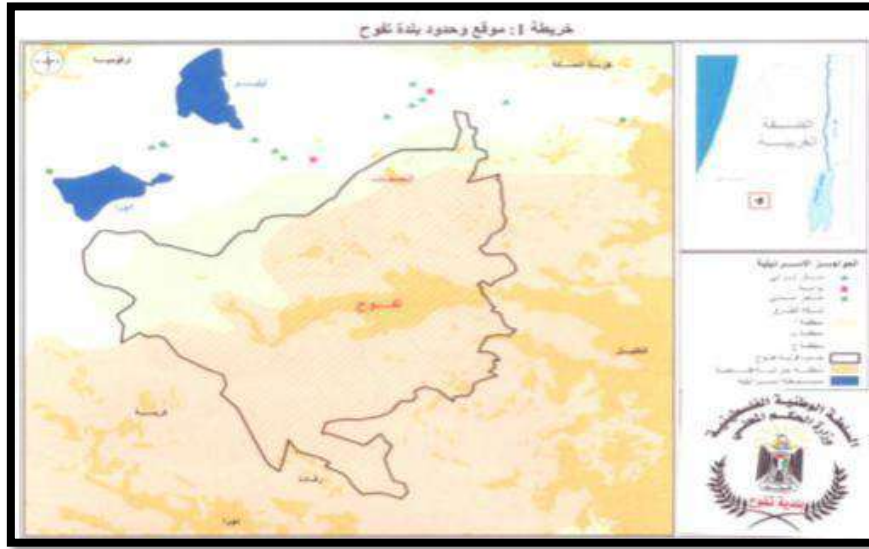
---

<sup>1</sup> الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تعداد السكان 2017

## 2.1 الموقع الجغرافي والمساحة والتاريخ

تعتبر بلدة تفّوح إحدى بلدات محافظة الخليل، حيث تقع إلى الغرب من مدينة الخليل، وتبعد عنها 6 كم، يصلها طريق محلي معبد، حيث تحدها مدينة الخليل من الشرق، وبلدة إذنا من الغرب، و بلدة بيت كاحل من الشمال، و من الجنوب مدينة دورا.

يأخذ المخطط العمراني للبلدة شكلاً طوليّاً، وتحيط بأراضيها قرى وأراضي الخليل، دورا، بيت كاحل، ترقوميا، إذنا، وتتميز بطبيعة جغرافية جبلية وعرة، أما المباني فهي على قمة جبلية تفصلها أودية متوسطة العمق، وتبلغ مساحة التنظيم الهيكلي القديم 1000 دونم تم توسعته في العام 2007م ليصبح 7000 دونم تقريباً. والشكل رقم (1) التالي يوضح موقع وحدود بلدة تفّوح.



شكل رقم (1): موقع وحدود بلدة تفّوح<sup>2</sup>

<sup>2</sup> المصدر: أريج 2011

## 2.2 المناخ

ترتفع تفوح عن سطح البحر 850 م، ويبلغ معدل الهطول التراكمي 489.2 ملم، والمعدل العام بلغ 595.9، ويصل المعدل السنوي لدرجات الحرارة إلى (16) درجة مئوية، ومعدل الرطوبة النسبية 61%.

## 2.3 خلفية تاريخية

تفوح بلدة كنعانية ، سميت بهذا الاسم (بيت التفاح)، لاشتهارها بزراعة أشجار التفاح، وقيل بيت تفاحة إحدى زوجات سيدنا يعقوب عليه السلام. عاصرت تفوح منذ قديم الزمان عدة حضارات زالت وفنيت، والبلدة شامخة، رغم الكوارث والمحن، وتدل الدراسات الأثرية على أن بلدة تفوح سكنت منذ العصر القديم، وتعاقبت عليها حضارات مختلفة عبر العصور أهمها الكنعانية والبابلية، والرومانية، والبيزنطية، واليونانية، والإسلامية. ومما يدل على ذلك وجود الآثار الرومانية، وقبور الشهداء، ومن آثارها السور الروماني القديم، والسجن الأثري، ودير الرهبان في المعمودية، حيث دللت الحفريات الأثرية أن تاريخها يعود إلى الألف الثالث قبل الميلاد، ففي الشمال تقع خربة اسطاس، وخربة الخمجات، التي تملؤها الكهوف الكنعانية والرومانية، وكذلك وسط البلدة القديمة المحاطة بالسور الروماني القديم والسجن والمحكمة، وبقايا الكنائس كالمعمودية<sup>3</sup>، والدير، والآثار الإسلامية، ومنها قبر أحد قادة الحامية الإسلامية بقيادة عمرو بن العاص، هو الشيخ عبد القادر الجيلاني، ومقام الشيخ حسين، ومن ثم جاء الانتداب البريطاني والعهد الأردني والاحتلال الإسرائيلي وأخيرا وصول السلطة الوطنية الفلسطينية عام (1994م)<sup>4</sup>.

الشكل رقم (2) يوضح صور لبعض المناطق الأثرية في بلدة تفوح.

---

<sup>3</sup> كتاب الطريق إلى الديار المقدسة، وسفر لوقا

<sup>4</sup> موسوعة بلادنا فلسطين ل د. مصطفى مراد الدباغ الجزء الرابع.



شكل رقم (2) - صور لبعض المناطق الاثرية في بلدة تفوح

#### احياء البلدة:

قسمت البلدة في الوقت الحاضر إلى عدة أحياء، لسهولة التواصل والتعارف، وتقديم الخدمات البلدية، ويعود ذلك إلى التوسع العمراني، وزيادة رقعة البناء، والتنوع في الخدمات وتفرعها وهي : مسطح البلدة وسط البلد، الحورة، كروم الغرابية، البصة، فرش الأقرع، لوزة، الخمجات، أبو دعبان، بئر عركة، شعب الملح، واد عزيز، اسطاس، القطراوانية، عقبة تفوح، القرنة، الجلال، المعمودية، ادغابيس، المحزم، المنطرة.

**عائلات وحمايل وعشائر بلدة تفوح :** يتمثل تقسيم العشائر والحمايل الرئيسية في بلدة تفوح كالتالي:

- **عشيرة ارزىقات:** تتكون من العائلات والفخوذ الآتية: آل جبرين، آل السعايدة، آل أبو اسنينة، آل المجرات، آل شاهين، آل عذبة، آل زعوط، آل ديكه، آل علي إبراهيم، آل حمدان.
- **عشيرة الطردة:** تتكون من العائلات والفخوذ الآتية: آل الزواتنة، آل الشدايدة، آل الصوابرة، آل الصرايرة، آل البحور، آل مصبح
- **عشيرة الخمايسة:** وتتكون من العائلات والفخوذ الآتية: آل عبد اسعد، آل سلامة (عبد المهدي)، آل الأطرش، آل الفننة، آل بدوي، آل قاسم، آل إسعيد بدران، آل رزق، آل أبو ارزىق، آل عطيات، آل محمد عيسى، آل خطّاب.
- **عائلة غانم:** من العائلات الفلسطينية المهجرة من اراضي عام 1948م لجأت الى البلدة.

## 2.4 النظام الإداري

البلدية مؤسسة أهلية خدمانية ذات استقلال مالي تحدث وتلغي وتعين حدود منطقتها ووظائفها وسلطتها بمقتضى أحكام القانون. يتولى إدارة البلدية مجلس بلدي ينتخب أعضاؤه انتخاباً مباشراً أو يعينون حسب أحكام القانون وينتخب أعضاء المجلس الرئيس ونائب الرئيس.

تأسست بلدية تفوح كمجلس قروي في العام 1979 ثم تطورت لتصبح بلدية في العام 1995، حيث يضم المجلس البلدي الحالي 13 عضواً (منهم سيدتين) وتصنف البلدية ضمن الفئة (ب) بحسب تصنيف وزارة الحكم المحلي. كما تعتبر من الفئة (ب+) بحسب تصنيف صندوق تطوير وإقراض البلديات.

يبلغ عدد سكان تفوح 15800 مواطن<sup>5</sup> يتم خدمتهم من خلال 32 موظفا (7 إناث 25 ذكور). البلدية عضو في كل من مجلس إدارة النفايات الصلبة- الخليل والمجلس الأعلى لإدارة النفايات الصلبة (الخليل وبيت لحم)، ومجلس الخدمات المشترك (تفوح، ترقوميا، بيت كاحل، إزنا، بيت أولا)، منظمة المدن العربية، منظمة المدن والحكومات الحالية المتحدة ، منظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا.

تقوم البلدية بتقديم مجموعة من الخدمات للمواطنين بشكل مباشر أهمها المياه والكهرباء والطرق وترخيص الأبنية والحرف والصناعات، وخدمة جمع النفايات الصلبة (تجمع من قبل البلدية) وترحل إلى المكب من خلال المجلس المشترك للنفايات الصلبة/ الخليل.

## 1.4.2 الوظائف والخدمات التي تقدمها البلدية

تناط بمجلس الهيئة المحلية بموجب قانون الهيئات المحلية رقم 1 لسنة 1997 27 خدمة، منها الخدمات التالية:

1. تخطيط البلدة والشوارع والمحافظة على التراث التاريخي والسياحي والثقافي
2. منح رخص الأبنية
3. إنشاء شبكة المجاري العامة
4. تنظيم وبناء الأسواق العامة ومراقبة المحلات العامة
5. منح رخص الحرف والصناعات
6. إنشاء وتنظيم الساحات العامة والحدائق والمتنزهات وزراعة الشوارع وتخضير البلدة
7. رعاية ودعم المؤسسات الثقافية والرياضية ومراقبة المؤسسات الصحية
8. مراقبة وتنظيم الباعة المتجولون والبسطات والمظلات
9. مراقبة اللوحات الإعلانية وتنظيمها
10. الرقابة الصحية، مراقبة الأغذية ومعاينة الذبائح

---

<sup>5</sup> الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني 2017

11. المحافظة على نظافة البلدة وجمع النفايات والتخلص من الكلاب الضالة

12. إزالة الأبنية المتداعية

13. تنفيذ المشاريع التنموية في البلدة وصيانة شبكة الإنارة

14. تطوير العلاقات الداخلية والخارجية

وفيما يختص ببلدية تقّوح، فإن أهم الوظائف والخدمات التي تقدمها البلدية هي كالاتي:

1. تخطيط وتنظيم البلدة والشوارع والمحافظة على التراث التاريخي والسياحي والثقافي

2. منح رخص الأبنية

3. خدمة الكهرباء

4. خدمة المياه

5. منح رخص الحرف والصناعات

6. إنشاء وتنظيم الساحات العامة والحدائق والمتنزهات وزراعة الشوارع وتخضير البلدة

7. رعاية ودعم المؤسسات الثقافية والرياضية ومراقبة المؤسسات الصحية

8. المحافظة على نظافة البلدة وجمع النفايات (مع مجلس الخدمات المشترك/ الخليل)

9. تنفيذ المشاريع التنموية في البلدة وصيانة شبكة الإنارة

10. تطوير العلاقات الداخلية والخارجية

## 2.4.2 الموارد المالية للبلدية

تقسم مصادر التمويل لموارد مالية ذاتية كالموارد الناتجة عن الضرائب والرسوم، والموارد الخاصة الناتجة عن تشغيل واستثمار المرافق المحلية، وموارد مالية خارجية (تمويل خارجي) كالمساعدات الحكومية، والمنح والمساعدات الخارجية، ومن الجدير بالذكر أن معظم الهيئات المحلية تعتمد على المنح والمساعدات الخارجية لتمويل المشاريع التطويرية في الهيئة المحلية.

إن الموارد المالية للبلدية تحددها القوانين والأنظمة، بالإضافة إلى العائدات المالية من ضريبة الأملاك، وغيرها من الضرائب والرسوم المفروضة بمقتضى قانون الهيئات المحلية. وفيما يختص ببلدية تقّوح فإن أهم الإيرادات المالية الخاصة بها كالاتي:

1. ضريبة المعارف

2. تراخيص الأبنية

3. تراخيص الحرف والصناعات

4. رسوم النقل على الطرق

5. المنح والمساعدات الخارجية

6. إيرادات الماء والكهرباء والنفايات  
7. الحديقة العامة  
8. حصة من مصنع مياه عين البستان

## 5.2 الديموغرافيا/السكان والنمو السكاني

بلغ عدد سكان بلدة تفوح للعام (2017) حوالي 15,695 نسمة، 51.3 % منهم من الذكور، 48.7% من الاناث. اما بخصوص توزيع الفئات العمرية، يمكن القول بأن مجتمع بلدة تفوح هو مجتمع فتي تقريبا، حيث تقدر نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة حوالي 44.2% من إجمالي سكان البلدة في عام 2017. ويبين جدول (1) توزيع فئات الأعمار في البلدة لعام 2017، ويوضح جدول رقم (2) وشكل رقم (3) توزيع السكان في بلدة تفوح لعام 2017 حسب فئات الأعمار التفصيلية وحسب الجنس.

جدول (1): توزيع السكان في بلدة تفوح حسب فئات الأعمار (2017)<sup>6</sup>

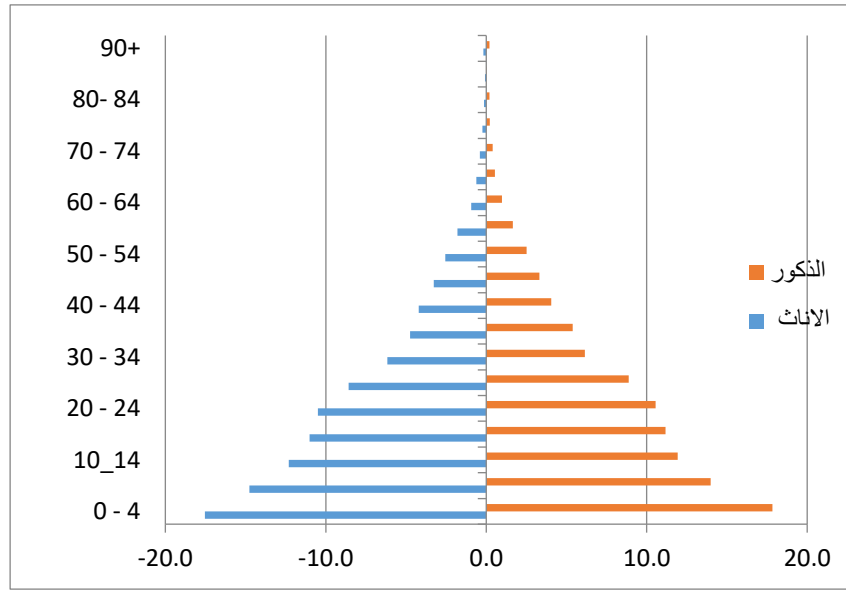
| النسبة المئوية % | عدد الأفراد | الفئة العمرية |
|------------------|-------------|---------------|
| 44.2             | 6941        | (14-0)        |
| 54.2             | 8521        | (64-15)       |
| 1.5              | 233         | +65           |
| 100              | 15,695      | المجموع       |

جدول رقم (2): توزيع السكان في بلدة تفوح حسب فئة الأعمار والجنس (2017)<sup>7</sup>

| فئات الأعمار |       | الذكور |       | الإناث |       | المجموع |
|--------------|-------|--------|-------|--------|-------|---------|
| عدد          | %     | عدد    | %     | عدد    | %     |         |
| 1,437        | 17.8% | 1,342  | 17.5% | 2,779  | 17.7% | 4-0     |

(1،2) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تعداد السكان 2017 في بلدة تفوح

| المجموع |        | الإناث |       | الذكور |       | فئات الأعمار |
|---------|--------|--------|-------|--------|-------|--------------|
| %       | عدد    | %      | عدد   | %      | عدد   |              |
| 14.4%   | 2,257  | 14.8%  | 1,130 | 14.0%  | 1,127 | 9-5          |
| 12.1%   | 1,905  | 12.3%  | 943   | 11.9%  | 962   | 14-10        |
| 11.1%   | 1,744  | 11.0%  | 843   | 11.2%  | 901   | 19-15        |
| 10.5%   | 1,654  | 10.5%  | 804   | 10.5%  | 850   | 24-20        |
| 8.7%    | 1,372  | 8.6%   | 657   | 8.9%   | 715   | 29-25        |
| 6.2%    | 968    | 6.2%   | 472   | 6.2%   | 496   | 34-30        |
| 5.1%    | 798    | 4.8%   | 364   | 5.4%   | 434   | 39-35        |
| 4.1%    | 648    | 4.2%   | 322   | 4.0%   | 326   | 44-40        |
| 3.3%    | 517    | 3.3%   | 250   | 3.3%   | 267   | 49-45        |
| 2.5%    | 398    | 2.5%   | 195   | 2.5%   | 203   | 54-50        |
| 1.7%    | 272    | 1.8%   | 138   | 1.7%   | 134   | 59-55        |
| 1.0%    | 150    | 0.9%   | 71    | 1.0%   | 79    | 64-60        |
| 0.6%    | 90     | 0.6%   | 47    | 0.5%   | 43    | 69-65        |
| 0.4%    | 63     | 0.4%   | 31    | 0.4%   | 32    | 74-70        |
| 0.2%    | 37     | 0.2%   | 19    | 0.2%   | 18    | 79-75        |
| 0.2%    | 26     | 0.1%   | 10    | 0.2%   | 16    | 84-80        |
| 0.1%    | 9      | 0.1%   | 6     | 0.0%   | 3     | 89-85        |
| 0.2%    | 29     | 0.2%   | 13    | 0.2%   | 16    | +90          |
| 100.0%  | 15,716 | 48.7%  | 7,657 | 51.3%  | 8,059 | المجموع      |



شكل (1): الهرم السكاني لبلدة تفوح (2017)<sup>8</sup>

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 199 شخصا من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في جدول رقم (3) التالي:

جدول رقم (3): إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في تفوح<sup>9</sup>

| الإعاقات الذهنية |       |           |      |       | الإعاقات الحركية |       |           |      |       |
|------------------|-------|-----------|------|-------|------------------|-------|-----------|------|-------|
| حسب العمر        |       | حسب الجنس |      | العدد | حسب العمر        |       | حسب الجنس |      | العدد |
| بالغين           | أطفال | اناث      | ذكور |       | بالغين           | أطفال | اناث      | ذكور |       |
| 15               | 21    | 16        | 20   | 36    | 54               | 109   | 75        | 88   | 163   |

<sup>8</sup> الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تعداد السكان 2017 في بلدة تفوح

<sup>9</sup> المصدر: جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية

## الفصل الثالث: تشخيص المجالات التنموية الرئيسية

يعرض هذا الجزء من التقرير تشخيص ومراجعة وتحليل المجالات التنموية الأربعة ومكوناتها الفرعية (مجال البيئة والبنية التحتية، مجال تنمية الاقتصاد المحلي، مجال التنمية الاجتماعية، ومجال الإدارة والحكم الرشيد). كما يأخذ بعين الاعتبار في عملية التحليل التشابك والتداخل بين المجالات التنموية، لعلاقة/ وتأثير المجالات ببعضها البعض، إذ من الصعوبة بمكان التعامل مع هذه المجالات بصورة منفصلة، بقدر أن عملية التخطيط التنموي تحتاج الى تشخيص شمولي ومتربط.

وفقا لتحليل نتائج دليل التجمع السكاني، وتحليل نتائج عمل مجموعات المجالات التنموية، وما توفر من حقائق وبيانات لدى البلدية، والاطلاع على واقع بلدية تفوح، قامت مجموعات العمل التنموية بتشخيص وتحليل مجالات العمل المذكورة، ومن ثم قيام فريق التخطيط بمراجعة النتائج وبلورتها وصياغتها، حيث يمكن تلخيص نتائج التشخيص والتحليل على النحو الآتي:

### 1.3 مجال البيئة والبنى التحتية

يعرض هذا القسم تقييم لوضع الخدمات البلدية والبنى التحتية في بلدة تفوح لتشمل الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات).

#### 1.1.3 الطاقة والاتصالات

المجال التنموي الرئيسي: مجال البيئة والبنى التحتية

المجال التنموي الفرعي: الطاقة والاتصالات

المقدمة:



تعد الكهرباء من أهم مصادر الطاقة المتوفرة في بلدة تفوح، إضافة إلى وجود نسبة لا تذكر من الألواح الشمسية تستخدم للمرافق العامة وتعتبر الكهرباء في بلدة تفوح المحرك المباشر والرئيسي للاقتصاد في البلدة كونها تخدم المنشآت الصناعية والتجارية المختلفة والتي تعتبر مصدر الدخل لما يزيد عن 30% من السكان، إضافة لكونها العنصر الهام لحياتنا فلا بد أن يقابلها قدر من التزامنا جميعا بمسؤولية استخدامها بالشكل المأمون.

تأسست شبكة الكهرباء في عام (1987) م بجهد من وجهاء البلدة والمجلس القروي تم ربط البلدة بشبكة الكهرباء القطرية الإسرائيلية، حيث كانت في تلك الفترة البلدة من أولى البلدات التي يصلها التيار الكهربائي، بقدرة إجمالية (KVA400 )

وذلك لخدمة المناطق الموجودة داخل حدود البلدية ومساحتها (1 كم مربع) وقبل ذلك كانت تعتمد في الكهرباء على

مولدات خاصة وشبكة بدائية، واستمر العمل على إضافة خطوط جديدة والتوسع في الخدمات المقدمة للمواطنين حتى العام (2000م)، وخلال تلك الفترة كانت التحسينات على الشبكة ضعيفة ولم يكن، وضع الشبكة جيدا بشكل كافٍ ليعطي خدمة ممتازة وكان هناك عشوائية في تخطيط وتنظيم الشبكة.

أما في عام (1990م) قامت البلدية بعمل تحسينات على الشبكة الموجودة وهي إضافة محولات تقوية، كذلك في عام (2002م) استطاعت البلدية توسيع الشبكة بعد الحصول على دعم من الحكم المحلي وجهات الاختصاص (وزارات السلطة الوطنية وسلطة الطاقة) حيث تم شبك عدد جديد من البيوت بنسبة 35%.

تعتبر الكهرباء العماد الرئيسي المحرك لحياة ما يقارب 14 ألف نسمة، من سكان وتجار وأصحاب مشاغل ... الخ، فهي تغطي قرابة 60% من المنطقة الجغرافية، ويبلغ سعر الكيلو واط من الكهرباء في البلدة (60 أغورة)، كما ويتراوح الاستهلاك للأسر في الشهر ما بين (150) - (250) شيكل إسرائيلي، بمعدل (300) KW. ويصل عدد محطات التوزيع العامة (المحولات) ما يزيد على (35 محطة) في حين تجاوز العدد من المحطات الخاصة (20 محطة).

ومن أهم الإشكاليات عدم وصول الكهرباء لما يزيد عن 40% من المنطقة الجغرافية في البلدة، والمخاطر الناجمة من وجود خطوط الضغط العالي الهوائية التي أدت لوفاة شخصين بسبب قربها من المساكن، كما تعاني البلدة من ضعف التيار الكهربائي خاصة في أطراف البلدة، أما البلدية فتتقنر لوجود المعدات والأدوات اللازمة لتطوير شبكة الكهرباء بشكل جيد. تبلغ نسبة تغطية شبكة الهاتف الأرضي حوالي 60%، والهاتف الخليوي حوالي 80% وهي إجمالاً تعتبر نسبة جيدة.

| المؤشر (رقمي)                                        | القيمة     | المصدر  | القيمة المرجعية | التقييم |       |      |
|------------------------------------------------------|------------|---------|-----------------|---------|-------|------|
|                                                      |            |         |                 | جيد     | متوسط | ضعيف |
| نسبة المنازل المخدومة بالكهرباء                      | 98%        | البلدية | 100%            | √       |       |      |
| نسبة الفاقد في الكهرباء                              | 20%        | البلدية | 20%             |         | √     |      |
| نسبة تغطية شبكة الكهرباء للمناطق الجغرافية           | 60%        | البلدية | 100%            |         |       | √    |
| نسبة تغطية الإنارة للمناطق الجغرافية                 | 80%        | البلدية | 100%            |         | √     |      |
| أطوال الخطوط التي بحاجة إلى صيانة إعادة تأهيل        | 20 ألف متر | البلدية | 0               |         | √     |      |
| نسبة المنازل والمنشآت المستخدمة لعدادات الدفع المسبق | 95%        | البلدية | 100%            | √       |       |      |
| توفر شبكات الهاتف الأرضي وتغطيتها لكافة البلدة       | 60%        | البلدية | 100%            | √       |       |      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | √ | %100    | البلدية | %100                                                         | معدل جباية رسوم الكهرباء (%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---------|---------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|
| √                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |   | 0       | البلدية | %30                                                          | نسبة الضغط العالي الهوائي    |
| التقييم                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |   | المصدر  |         | المؤشرات (وصفي)                                              |                              |
| متوسطة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |   | بلدية   |         | حالة شبكة الكهرباء                                           |                              |
| جيدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |   | بلدية   |         | تغطية شبكة الهاتف الأرضي                                     |                              |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |   | بلدية   |         | توفر المعدات لدى البلدية اللازمة لتأهيل وتطوير شبكة الكهرباء |                              |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |   | البلدية |         | الاعتماد على مصدر طاقة بديل في البلدة                        |                              |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |   |         |         |                                                              |                              |
| <p>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>توفر شبكة كهرباء تغطي 60% من المناطق الجغرافية.</li><li>معدل الجباية من قطاع الكهرباء يصل إلى 100%.</li><li>تغطية إنارة الطرق في البلدة تصل إلى 80%.</li></ul>                                                                                                                                               |  |   |         |         |                                                              |                              |
| <p>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>عدم وصول الكهرباء لما يزيد عن 40% من المنطقة الجغرافية في البلدة</li><li>المخاطر الناجمة من وجود خطوط الضغط العالي الهوائية.</li><li>ضعف التيار الكهربائي خاصة في اطراف البلدة.</li><li>نقص في المعدات والأدوات اللازمة لتطوير شبكة الكهرباء بشكل أفضل وصيانتها.</li><li>وجود جزء من شبكة الكهرباء بحاجة إلى صيانة وإعادة تأهيل.</li></ul> |  |   |         |         |                                                              |                              |
| <p>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>الحاجة إلى إعادة تأهيل شبكة الكهرباء القائمة وتوسعتها وتحسين جودتها ورفع كفاءتها.</li><li>الحاجة لرصد المرافق العامة بالخلايا الشمسية كمصدر بديل للطاقة الكهربائية.</li></ul>                                                                                                                                                        |  |   |         |         |                                                              |                              |
| <p>القضية ذات الأولوية:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>ضعف التيار الكهربائي وتهالك شبكة الكهرباء وحاجتها للتوسعة والصيانة</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |   |         |         |                                                              |                              |

### 2.1.3 الطرق والمواصلات

المجال التنموي الرئيسي: مجال البيئة والبنى التحتية

المجال التنموي الفرعي: الطرق والمواصلات

#### المقدمة:



منذ تأسيس البلدية في العام 1996م، بدأت مرحلة شق وتوسعة شبكة الطرق في البلدة، رغم شح مصادر التمويل إلا أن المجالس البلدية المتتالية استطاعت إنجاز جزء كبير من احتياجات المواطنين من طرق رابطة ورئيسة وداخلية وفرعية. يبلغ إجمالي طول الطرق الموجودة (55,5) كم، من الطرق والدخلات الفرعية والمداخل الخاصة والتي يقل عرضها عن 6 أمتار.

ومعظم الطرق الرئيسية التي تربط التجمعات الرئيسية في بلدة تفوح ومدينة الخليل والتي يمر منها أهالي البلدة باستثناء المدخل الشرقي فهي طرق وعرة وغير معبدة وكذلك الطرق الداخلية التي تربط التجمعات بحاجة لإعادة تأهيل وتعبيد. أما معبر ترقيوميا التجاري فهو يقع في الغرب للتجمع وهو بعيد نسبيا عن البلدة ولكن تمتلك البلدة ما مساحته (2126 دونم) وجزء منه مخصص ليكون منطقة صناعية ومعبر تجاري ويستخدم لدخول وخروج البضائع بين الداخل (الخط الأخضر) والجنوب الفلسطيني، مع الإشارة أن المعبر مقتطع من أراضي تفوح المصادرة. وتقيم لجنة البنية التحتية لأهم المؤشرات الرقمية في البلدة ويوضح التطور الحاصل في قطاع الطرق . ومن خلال الدراسة التشخيصية التي تمت لمعرفة أوضاع الطرق والمواصلات في بلدة تفوح، وجد أن نسبة الطرق المفتوحة إلى نسبة الطرق المقترح شقها على المخطط الهيكلي بلغت 40%، أما نسبة الطرق المعبدة إلى إجمالي الطرق على المخطط الهيكلي فتبلغ 30%.

يوجد في البلدة 3 أنواع من الطرق:

- الطرق الرابطة: هي التي تربط البلدة بغيرها من البلدات والقرى الأخرى، ويبلغ طولها 21 كم المعبد منها 3 كم ، ويوجد للبلدة 6 مداخل: مدخل الخليل لوزة تفوح من الجهة الجنوبية 3 كم غير معبد. الخليل واد عزيز خلة الفرس من الجهة الشمالية 3 كم غير معبد الخليل الجلدة شعب الملح بطول 2 كم غير معبد، دورا الرافدة الصعبية 2 كم غير معبد، دورا فرعا 4 كم غير معبد ، تفوح فرعا ترقيوميا 4 كم غير معبد.
- الطرق المحلية الداخلية: بالنسبة لشبكة الطرق الموجودة داخل البلدة يبلغ طولها حوالي 55 كم، يوجد حوالي 22 بحالة جيدة، و 23 بحاجة إلى صيانة، وتوجد فيها طرق مفتوحة غير معبدة، ويبلغ طولها 7 كم بحاجة إلى شق وتعبيد.
- طرق زراعية بطول 32 كم، منها 7 كم بحالة جيدة، و 25 بحاجة إلى صيانة.

#### المواصلات:

مما لا شك فيه ان تطور قطاع المواصلات في البلدة له دور أساسي في التقدم الاقتصادي والسهولة في تلقي الخدمات الصحية والتعليمية والتجارية وغيرها، ويعتبر هذا القطاع في البلدة بوضعه الحالي متوسط و يوجد في بلدة تفوح مكتب تاكسي واحد و 29 سيارة عمومي لكافة الاتجاهات، وانتظامها جيد حتى ساعات المساء وتفتقر البلدة لوجود لسيارات

السرفيس الداخلية تكاد تكون معدومة، والباصات لا يتوفر لها موقف خاص وتعمل حتى ساعات الظهيرة، وتتقطع في ساعات ما بعد الظهر، والسيارات الخاصة نسبة كبيرة منها غير قانونية، مما يعمل أزمة مرورية وزيادة الحوادث، والآليات الزراعية شبه معدومة وكذلك صهاريج المياه والتي تستدعي من المواطنين طلب هذه الخدمة من خارج البلدة، وكذلك للسيارات والمعدات الأخرى.

| المؤشر (كمي)                                                  | القيمة | المصدر  | القيمة القياسية / المرجعية | التقييم |       |      |
|---------------------------------------------------------------|--------|---------|----------------------------|---------|-------|------|
|                                                               |        |         |                            | جيد     | متوسط | ضعيف |
| أطوال الطرق التي بحاجة إلى شق و تعبيد من المخطط الهيكلي       | 23 كم  | البلدية | -                          |         | √     | √    |
| طول شبكة الطرق الداخلية وبجاجة إلى صيانة                      | 12 كم  | البلدية | 0                          |         | √     |      |
| طول شبكة الطرق الرابطة بحاجة إلى تعبيد                        | 21 كم  | البلدية | 0                          |         |       | √    |
| نسبة التجمعات / المناطق السكنية غير المخدومة بطرق             | 7%     | البلدية | 0%                         |         | √     |      |
| المؤشر (وصفي)                                                 |        |         | المصدر                     | التقييم |       |      |
| الوضع العام للطرق الداخلية                                    |        |         | البلدية                    | متوسط   |       |      |
| الوضع العام للطرق الرابطة                                     |        |         | البلدية                    | ضعيف    |       |      |
| توفر الأرصفة والجدران الاستنادية في البلدة                    |        |         | البلدية                    | ضعيف    |       |      |
| وضع الإشارات الإرشادية في البلدة                              |        |         | البلدية                    | ضعيف    |       |      |
| توفر خدمة المواصلات العمومية                                  |        |         | البلدية                    | متوسط   |       |      |
| توفر الخط السرفيس الداخلي                                     |        |         | البلدية                    | ضعيف    |       |      |
| توفر مخطط هيكلي تفصيلي يبين الطرق الداخلية والرابطة والمقترحة |        |         | البلدية                    | جيد     |       |      |
| توفر مخططات تسوية للتجمع بشكل كامل منظم فيه الطرق             |        |         | البلدية                    | جيد     |       |      |
| مستوى تغطية المواصلات العامة للمناطق الجغرافية في البلدة      |        |         | البلدية                    | ضعيف    |       |      |
| توفر محطات / مجمعات للانتظار                                  |        |         | البلدية                    | ضعيف    |       |      |

| وضع المداخل الرئيسية في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | البلدية | متوسط |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|
| <b>تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |       |
| <b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• توفر شبكة طرق داخلية ورابطة.</li> <li>• توفر مخطط هيكلي تفصيلي يبين الطرق الداخلية والرابطة والمقترحة.</li> <li>• توفر مخططات تسوية للتجمع بشكل كامل منظم فيه الطرق.</li> </ul>                                                                                                                                                             |         |       |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود نسبة من المناطق السكنية غير مخدومة بالطرق.</li> <li>• سوء الوضع العام للطرق الرابطة.</li> <li>• نقص في توفر الأرصفة والجدران الاستنادية في البلدة، وافتقار البلدة لوجود الإشارات الإرشادية.</li> <li>• عدم تغطية المواصلات العامة للمناطق الجغرافية، إضافة إلى عدم توفر الخط السرفيس الداخلي.</li> <li>• عدم توفر محطات / مجمعات للانتظار بالشكل المطلوب.</li> </ul> |         |       |
| <b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى شق وتعبيد وتأهيل الطرق الداخلية والرابطة، وإنشاء أسوار وجدران استنادية في البلدة.</li> <li>• الحاجة إلى تحسين خدمة المواصلات في البلدة.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       |         |       |
| <b>القضية ذات الأولوية:</b><br>عدم تلبية شبكات الطرق وأنظمة المرور إحتياجات المواطنين المتزايدة.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |         |       |

### 3.1.3 النفايات الصلبة

|                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>المجال التنموي الرئيسي: مجال البيئة والبنى التحتية</b><br><b>المجال التنموي الفرعي: النفايات الصلبة</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>المقدمة:</b>                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                         | <p>ينتفع معظم سكان بلدة تقوچ من خدمة إدارة النفايات الصلبة منذ العام 1996 م وتم نقل إدارة الخدمة من قبل النفايات الصلبة في العام 2014 م، حيث يتم جمع النفايات الناتجة عن المنازل والمؤسسات والمحلات التجارية والساحات العامة في أكياس بلاستيكية وحاوليات صغيرة، ومن ثم يتم جمعها من قبل موظفين البلدية بواقع 7 أيام في الأسبوع، موزعة بجدول يشمل جميع الأحياء، ونقلها بواسطة سيارة النفايات إلى المكب الرئيسي في المنية، تبلغ كمية النفايات الصلبة المنتجة (12طن/يوم).</p> <p>يتم جمع النفايات من خلال سيارة ضاغطة، إن عدد الحاويات 200 حاوية وهذا العدد غير كافي وهي موزعة على</p> |

الشوارع الرئيسية والفرعية، البلدة بحاجة إلى ما يقارب 1000 حاوية لسد النقص الموجود. وقد تم فرض رسوم شهرية على المنتفعين من خدمة جمع ونقل النفايات تتراوح 22 شيكل/شهر تجبى من خلال اشتراك الكهرباء.

| التقييم                                                                                     |       |     | القيمة<br>القياسية/<br>المرجعية | المصدر              | القيمة | المؤشر (كمي)                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----|---------------------------------|---------------------|--------|----------------------------------------------------|
| ضعيف                                                                                        | متوسط | جيد |                                 |                     |        |                                                    |
|                                                                                             | √     |     | -                               | البلدية             | 12 طن  | كمية النفايات الصلبة المنتجة (طن/يوم)              |
| √                                                                                           |       |     | 1000                            | البلدية             | 200    | عدد الحاويات المنزلية الموزعة في البلدة            |
|                                                                                             | √     |     | 2                               | البلدية             | 1      | عدد المركبات المستخدمة في جمع النفايات             |
|                                                                                             | √     |     | %100                            | البلدية             | %60    | نسبة تغطية الخدمة لكافة المناطق في البلدة          |
|                                                                                             | √     |     | 27                              | البلدية             | 21     | تكلفة جمع ونقل النفايات الصلبة (شيكال/ بيت/ شهر)   |
|                                                                                             |       | √   | %100                            | البلدية             | %100   | نسبة جباية رسوم النفايات                           |
| التقييم                                                                                     |       |     |                                 | المصدر              |        | المؤشر (وصفي)                                      |
| متوسط                                                                                       |       |     |                                 | لجنة البنية التحتية |        | مستوى خدمة جمع النفايات المقدمة للسكان في البلدة . |
| متوسط                                                                                       |       |     |                                 | لجنة البنية التحتية |        | معدل أيام جمع النفايات في البلدة                   |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                                              |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):                       |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| • توفر خدمة جمع النفايات في البلدة.                                                         |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| • نسبة جباية النفايات جيدة.                                                                 |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):                                                    |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| • وجود قرابة 40% من المنطقة الجغرافية غير مخدومة.                                           |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| • وجود نقص في عدد الحاويات المتوفرة في البلدة.                                              |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطأ):                                              |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| • الحاجة إلى توصيل خدمة النفايات إلى جميع المناطق الجغرافية في البلدة، وزيادة عدد الحاويات. |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| القضية ذات الأولوية:                                                                        |       |     |                                 |                     |        |                                                    |
| عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة.                                     |       |     |                                 |                     |        |                                                    |

### 4.1.3 الصحة العامة والبيئة

المجال التنموي الرئيسي: مجال البيئة والبنى التحتية

المجال التنموي الفرعي: الصحة العامة والبيئة

المقدمة:



تعتبر بلدة نقوح من البلدات الفلسطينية التي تمتاز بقدرتها على الحفاظ على المناطق الخضراء خاصة وان جميع طرقات البلدة وأحياءها مزروعة بأشجار الزينة ووجود حديقة عامة في مدخل البلدة تابعة للبلدية، وطبيعة المنطقة الجبلية الخلابة من الجهة الجنوبية وزائر البلدة يمكنه أن يلاحظ الصورة الجمالية والتكاملية بين التطور العمراني والحفاظ على الصورة المشرفة للبلدة خاصة مدخل البلدة الرئيس، إلا أن البلدة ونتيجة لتعدد المجالات الاقتصادية التي يمتاز

بها السكان فهي تعاني من العديد من المشكلات البيئية والتي تتمحور في العديد من المجالات والتي تعمل البلدية بقدرة الإمكان الحد من تأثيراتها السلبية على البيئة والصحة العامة في البلدة وهي على النحو التالي:

- تلوث الهواء بالغبار والغازات المنبعثة من باطن الأرض بسبب أعمال قلع الحجارة والغازات المنبعثة من الآليات. وكثرة النفايات الصلبة (الحجارة، البلاستيك، الورق والمعادن) وعدم تصنيفها لتدويرها ومعالجتها بطرق علمية.
- تلوث الآبار و المياه الجوفية والينابيع، حيث قامت وحدة أبحاث المياه والتربة والبيئة بجمع عينات من مياه الينابيع في بلدة نقوح وتحليلها في مختبراتها حيث أظهرت النتائج تلوث جميع هذه الينابيع والآبار بمادة بكتيريا الكوليفورم (بكتيريا المجاري) والنتائج عن اختلاط مياه الشرب بمياه المجاري من خلال الحفر الامتصاصية، مع وجود نسب عالية من الكلوريد والنترات والبوتاسيوم في معظم العينات، وعليه فان جميع هذه الينابيع غير صالحة للاستخدام الإنساني لأغراض الشرب. (القريبة من مناطق السكن).
- ضعف في الرقابة على محلات الفواكه والخضار ومحلات بيع اللحوم وبيع المواد الترمينية، بالإضافة إلى عدم وجود حملات للتوعية البيئية. هذا عدا عن افتقار البلدة إلى المعدات الحديثة لتنظيف الشوارع ورش المبيدات الحشرية، بالإضافة إلى العوادم المنبعثة من السيارات وحرق حاويات النفايات، وعدم وجود حاويات مغطاة الأمر الذي يؤدي إلى انبعاث روائح كريهة وتجمع للبعوض والحشرات وانتشار للأمراض.

| التقييم |       |     | القيمة                | المصدر  | القيمة | المؤشر (كمي)                                                         |
|---------|-------|-----|-----------------------|---------|--------|----------------------------------------------------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد | القياسية/<br>المرجعية |         |        |                                                                      |
| √       |       |     | 0                     | البلدية | 60     | عدد الشكاوي التي تتعامل معها البلدية بشأن البيئة والصحة العامة سنويا |

| √                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                               | 0% | البلدية                                                               | 15% | نسبة الأسر التي تتخلص من النفايات من خلال حرقها           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------|
| √                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                               | 0% | البلدية                                                               | 10% | نسبة تلوث آبار وينابيع المياه نتيجة اختلاط المياه العادمة |
| التقييم                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | المصدر                        |    | المؤشر (وصفي)                                                         |     |                                                           |
| مرتفع (ضعيف)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | حجم مخلفات المصانع (البلاستيك، الجبس، ومشاعل الخياطة )                |     |                                                           |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | مستوى الوعي البيئي لدى المواطنين حول مخاطر التلوث، والحفاظ على البيئة |     |                                                           |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | مستوى الاهتمام بزراعة الأشجار وتخضير البلدة                           |     |                                                           |
| متوسط                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | تعامل البلدية مع الشكاوى المقدمة حول المشاكل البيئية                  |     |                                                           |
| مرتفع (ضعيف)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | مستوى التلوث الناجم من المحاجر                                        |     |                                                           |
| متوسط                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | رضا المواطنين عن الوضع البيئي في البلدة.                              |     |                                                           |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | نظام الرقابة على محلات الدواجن واللحوم .. الخ.                        |     |                                                           |
| مرتفع (ضعيف)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | البلدية / لجنة البنية التحتية |    | الضرر الذي يلحق بالسكان نتيجة قرب المنشآت الصناعية من البيوت السكنية  |     |                                                           |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |
| المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-)/الفرص):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>التعامل الجيد من قبل البلدية مع الشكاوى المقدمة حول المشاكل البيئية.</li><li>الاهتمام بزراعة الاشجار وتخضير البلدة وتوفير المتنزه.</li><li>طبيعة المنطقة الجبلية الخلابة.</li></ul>                                                                                                                                                                 |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |
| المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ارتفاع حجم مخلفات المصانع (البلاستيك، الجبس، ومشاعل الخياطة).</li><li>ضعف مستوى الوعي البيئي لدى المواطنين حول مخاطر التلوث، والحفاظ على البيئة.</li><li>ارتفاع مستوى التلوث الناجم من المحاجر.</li><li>غياب نظام الرقابة على محلات الدواجن واللحوم .. الخ.</li><li>الضرر الذي يلحق بالسكان نتيجة قرب المنشآت الصناعية من البيوت السكنية.</li></ul> |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |
| الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"><li>الحاجة الى تحسين خدمة النفايات.</li><li>الحاجة الى تحويل منطقة المحاجر المنتهية الى مناطق خضراء وصناعية.</li><li>الحاجة الى فرض الرقابة الصحية على المحلات المنشآت التجارية المختلفة.</li></ul>                                                                                                                                                     |  |                               |    |                                                                       |     |                                                           |

- الحاجة الى توفير نظام للصرف الصحي.

#### القضية ذات الأولوية:

تلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية.

### 5.1.3 المياه

#### المجال التنموي الرئيسي: مجال البيئة والبنى التحتية

#### المجال التنموي الفرعي: المياه

#### المقدمة:



كانت تفوح تعتمد على مياه الآبار والينابيع حتى وقت متأخر، حيث كانت مياه جميع الينابيع عذبة وصالحة للشرب، وكانت تسد حاجة السكان من مياه الشرب والزراعة في ذلك الوقت، بالإضافة إلى استخدام آبار جمع مياه الأمطار والتي كانت تحفر في الصخور على شكل ( الإجاصة). وقد تأسست شبكة المياه في بلدة تفوح عام (1992م) بطريقة بدائية حيث تم تغذيتها عن طريق خط ناقل رئيس قطر 4" من شركة (مكروت)، عبر الجبال والأودية المحيطة، حيث تم بناء خزان رئيس (قائم لغاية الآن في منطقة الحورة)، وهو الخزان الوحيد والمتواجد ولا يتسع لأكثر من (300 كوب)، ويغذي مركز البلدة.

فرضت عملية التوسع العمراني في البلدة على البلدية العمل على تطوير خدمة المياه، لذا فقد بدأ التوسع في تمديد شبكات المياه حسب حاجة السكان مع اعتماد جزء كبير من السكان على الآبار والينابيع الموجودة، بخطوط مياه فرعية وبالأقطار 4"، 3"، 2"، ومع تزايد عدد السكان ازداد الطلب على المياه.

وفي الفترة ما بين 2002-2004م تم تجديد وتحديث معظم أجزاء شبكة المياه الداخلية في البلدة بدعم وتمويل صندوق تطوير البلديات، بحيث تم تقليل الفاقد إلى حوالي 25% في حين كان الفاقد قبل ذلك يزيد عن 35% .

في العام 2007م تمت المباشرة في أعمال إضافة خط رئيس موزع بقياس (6 أنش) من الخزان إلى وسط البلدة مع محطات توزيع فرعية جديدة، ممول من (مؤسسة أوكسفام) تمهيداً لربط البلدة بخط رئيس مزود بقطر (8- 10 أنش) بدل الخط الحالي ذو القطر (4 أنش)، وكذلك استبدال المصدر المزود للمياه الرئيس من الخط الناقل من خزان لحول الرئيسي إلى تفوح، وفي (شهر آب 8) من عام 2007م حيث تم الاستغناء كلياً عن شركة مكروت الإسرائيلية، وتتبع شبكة مياه تفوح كغيرها لسلطة المياه، (دائرة مياه الضفة الغربية) والتي تحصل على المياه من الآبار الارتوازية التابعة للسلطة والموجودة في مناطق متفرقة، ومخصصات البلدة من المياه بمقدر (500كوب) لليوم.

وفي العام 2015 تم تطوير وتأهيل نبع البستان وتركيب مضخات وبناء خزانات عدد 2، بسعة 800 كوب تستغل

للاستخدام المنزلي والزراعي والصناعي، و تبلغ نسبة الاشتراكات للعام 2018م الحالي في قطاع المياه (2050 اشتراك) وتتنوع مجالات استهلاك المياه في تفوح (منزلي واستخدامات أخرى) على النحو التالي:- 70% لمياه الشرب والاستهلاك المنزلي بسعر 5 شيكل للكوب الواحد، 20% للزراعة (الجزء الأكبر لتربية المواشي والأغنام)، 5% للصناعة + 5% لأغراض أخرى بسعر 12 شيكل للكوب الواحد. أما عن تغطية الشبكة للبلدة فهي تغطي حوالي (60%) من بلدة تفوح إلا أن المياه تصل إلى بعض المناطق بشكل ضعيف بسبب سوء تصميم الشبكة وقدمه وعدم وجود مضخات، والنمو السكاني المتزايد الذي أدى إلى نمو الشبكة بطريقة عشوائية ، ووجود مناطق مرتفعة نظراً لطبيعة البلدة التضاريسية الجبلية.

مع الإشارة إلى وجود عدد من الينابيع تصل إلى حوالي 6 ينابيع تضخ قرابة 600 كوب يوميا ولكنها غير مستفاد منها بالشكل المطلوب حيث يتسرب منها ما لا يقل عن 300 كوب، إضافة إلى ان جزء منها يعاني من تلوث ناجم من المياه العادمة.

| التقييم |       |     | القيمة                       | المصدر  | القيمة                                 | المؤشر (كمي)                                                     |
|---------|-------|-----|------------------------------|---------|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد | القياسية/<br>المرجعية        |         |                                        |                                                                  |
|         | √     |     | 20%                          | البلدية | 25%                                    | متوسط نسبة الفاقد في الشبكة                                      |
|         |       | √   | 2300                         | البلدية | 2050<br>اشترك                          | عدد الاشتراكات بشبكة المياه                                      |
| √       |       |     | 100%                         | البلدية | 60%                                    | نسبة تغطية الشبكة للمناطق الجغرافية                              |
| √       |       |     | 0                            | البلدية | 15 كم                                  | أطوال الخطوط التي بحاجة إلى استبدال/صيانة (كم)                   |
|         | √     |     | 3 كم                         | البلدية | 3 كم                                   | أطوال شبكة المياه التي بحاجة إلى إنشاء خلال الأربع سنوات القادمة |
| √       |       |     | 0                            | البلدية | 4.5 مليون<br>شيكال                     | قيمة مديونية المياه للبلدية على المواطنين                        |
|         | √     |     | 600 كوب                      | البلدية | 300 كوب                                | كمية المياه الناتجة من الينابيع اليومية ومستفاد منها.            |
| التقييم |       |     | المصدر                       |         | المؤشر (وصفي)                          |                                                                  |
| متوسط   |       |     | البلدية/ لجنة البنية التحتية |         | الوضع العام لشبكة المياه               |                                                                  |
| ضعيف    |       |     | البلدية/ لجنة البنية التحتية |         | وصول المياه للمناطق المرتفعة في البلدة |                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------|
| ثقافة الدفع من قبل المواطنين<br>لمستحقات البلدية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | البلدية/ لجنة البنية التحتية | سيئة |
| الوضع العام لمياه الشبكات في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | البلدية/ لجنة البنية التحتية | ضعيف |
| <b>تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |      |
| <b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود شبكة مياه تغطي 60% من المناطق الجغرافية في البلدة.</li> <li>وجود ينابيع مياه.</li> <li>كمية المياه الناتجة من الينابيع 600 كوب يوميا.</li> </ul>                                                                                                                              |                              |      |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية لجزء كبير من شبكة المياه.</li> <li>صعوبة وصول المياه للمناطق المرتفعة.</li> <li>تلوث جزء مياه الشبكات الناتج عن اختلاط مياه الشرب بمياه الصرف الصحي.</li> <li>عدم استغلال المياه الناتجة عن الينابيع بالشكل المطلوب.</li> <li>وجود 40 % من المناطق الجغرافية لا تخدمها شبكة المياه.</li> </ul> |                              |      |
| <b>الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطأ):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>الحاجة إلى تأهيل وتوسعة شبكة المياه، وتحسين وصولها للمناطق المرتفعة.</li> <li>الحاجة إلى تحسين استخدام مياه الشبكات.</li> </ul>                                                                                                                                                                            |                              |      |
| <b>القضية ذات الأولوية:</b><br>عدم استغلال ينابيع المياه الموجودة وضعف شبكات المياه وحاجتها للصيانة والتوسعة.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |      |

### 6.1.3 الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>المجال التنموي الرئيسي: مجال البيئة والبنى التحتية</b><br><b>المجال التنموي الفرعي: الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار</b><br><b>المقدمة:</b> <p>تفتقر بلدة تفوح إلى وجود شبكات صرف صحي وتصريف مياه أمطار في جميع التجمعات السكانية و التي تتألف من أحد عشر تجمعاً جغرافياً، ويتم التخلص من المياه العادمة بواسطة جمعها في الحفر الامتصاصية الصماء والنافذة، ويتم تفريغ هذه الحفر بواسطة صهاريج مخصصة لذلك ومن ثم التخلص منها عن طريق مجرى السيول والقنوات المفتوحة والأودية بدون أي مراعاة للصحة البيئية.</p> <p>حيث أن الآلية السابقة المذكورة لها أثر سلبي على البيئة، فهذه المياه عند امتلاء الحفرة الامتصاصية تخرج خارج الحفرة وتنتشر على الأرض، مما يسبب تلوثاً في التربة والأراضي الزراعية ومياه أبار الجمع القريبة منها، بالإضافة إلى تجمع الحشرات وما تسببه من أمراض وآفات على المواطنين، وانتشار الأمراض بين الأطفال بنسب كبيرة بنسبة (40%) نتيجة</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

تلوث المياه والحشرات الناقلة للأمراض، ومنها الأميبا والتهاب الكبد الفيروسي، وكذلك التسرب إلى المياه الجوفية وتلويثها، وخطرها على الأبنية السكنية، والكلفة المادية العالية لعمليات النضح والنقل، ويتم التخلص منها في الأماكن المكشوفة، وتبلغ الكلفة الإجمالية لكل عملية 200 شكيل حيث يبلغ عدد هذه الحفر تقريبا 2050 حفرة، منها ما هو مكشوف وغير آمن.

| المؤشر (كمي)                                    | القيمة | المصدر  | القيمة<br>القياسية/<br>المرجعية | التقييم |       |      |
|-------------------------------------------------|--------|---------|---------------------------------|---------|-------|------|
|                                                 |        |         |                                 | جيد     | متوسط | ضعيف |
| نسبة اعتماد الأسر على الحفر<br>الصماء في البلدة | 100%   | البلدية | 0                               |         |       | √    |
| نسبة المياه العادمة المعالجة                    | 0%     | البلدية | -                               |         |       | √    |

| المؤشر (وصفي)                                          | المصدر                       | التقييم                |
|--------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------|
| تكاليف التخلص من المياه العادمة<br>عن طريق تنكات النضح | البلدية/ لجنة البنية التحتية | ضعيف (التكاليف مرتفعة) |
| مستوى تلوث الآبار الجوفية والينابيع                    | البلدية/ لجنة البنية التحتية | ضعيف (يوجد تلوث)       |
| طبوغرافية البلدة لتنفيذ شبكة صرف<br>صحي                | البلدية/ لجنة البنية التحتية | جيد                    |
| حجم التمويل الخارجي لمشاريع<br>الصرف الصحي             | البلدية/ لجنة البنية التحتية | ضعيف                   |
| توفر دراسات لشبكة الصرف الصحي<br>للبلدة                | البلدية/ لجنة البنية التحتية | متوسط                  |
| توفر قطعة ارض مخصصة لإنشاء<br>محطة تنقية               | البلدية/ لجنة البنية التحتية | جيد                    |

#### تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات

المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة- /الفرص):

- طبوغرافية البلدة تساعد في سهولة تنفيذ مشروع شبكة صرف صحي.
- توفر قطعة ارض مخصصة لإنشاء محطة تنقية.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- اعتماد ما يقارب 100% من الأسر على حفر الامتصاص.
- عدم وجود خدمة الصرف الصحي.
- تلوث المياه الجوفية والينابيع الناتج من تسرب المياه العادمة الناجم من افتقار البلدة لوجود شبكة صرف صحي.
- ضعف التمويل لمشاريع الصرف الصحي.

#### الاحتياجات/الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة):

- الحاجة إلى توفير شبكة صرف صحي ومحطة تنقية.

#### القضية ذات الأولوية:

عدم وجود شبكة صرف صحي ومحطة معالجة.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال البيئة والبنية التحتية لبلدة تفوح وما ينبثق عنه من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا البيئة والبنية التحتية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فضعف البنية التحتية للطرق الرابطة بنوعيتها الداخلي والخارجي والتهاون في تطبيق الأنظمة المرورية في البلدة يؤثر عالياً على حرية المرأة في البلدة والانتقال لخارجها، حيث أنه يؤثر على سهولة وسلاسة حركتها للمشاركة في النشاطات المجتمعية في البلدة أو الوصول إلى أماكن عملهم، وبالتأكيد فإن هذا الأثر السلبي ينطبق على حرية وسهولة حركة الأطفال أثناء انتقالهم من وإلى المدارس صباحاً ومساءً، وعلى الأشخاص ذوي الإعاقة في حرية الحركة وإمكانيات اندماجهم في المجتمع.

وفي مجال المياه والصرف الصحي لا يختلف الحال في تأثيره على المرأة ونشاطها المنزلي إذا ما استمرت المعاناة من ضعف شبكات المياه وحاجتها المستمرة للصيانة والتوسعة الذي يؤدي إلى عدم توفر المياه بشكل كافٍ، حيث أن نقص المياه يصعب من مهمة المرأة في مزاولة أعمالها المنزلية ونظافته. وكذلك يؤثر على الأطفال من ناحية الحاجة للمياه بشكل مستمر للاستحمام والنظافة، وكذلك عدم وجود شبكات صرف صحي وانتشاراً للحفر الامتصاصية قد يؤدي إلى تلوث المياه والآبار مما سيكون له انعكاسات صحية سلبية على جميع المواطنين بما فيهم النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.

وكذلك عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة وتلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية يؤثر على مستوى الصحة والسلامة العامة لكافة شرائح المجتمع وخاصة الأطفال الذي يلعبون في أماكن مختلفة قد يكون بها تكديس للنفايات وانتشار للقوارض والذباب، وغني عن القول إن البيئة المحيطة يتوجب أن تكون ضمن الحدود الدنيا من النظافة وليست فقط داخل المنازل.

## 2.3 مجال تنمية الاقتصاد المحلي

يعرض هذا القسم تقييم لمجالات تنمية الاقتصاد المحلي: العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة والخدمات المساندة.

### 3.2.1 العمالة والتوظيف

المجال التنموي الرئيسي: تنمية الاقتصاد المحلي

المجال التنموي الفرعي: العمالة والتوظيف

المقدمة:

تعتبر تفوح من البلدات الفلسطينية الفقيرة حيث يعتمد غالبية سكانها على العمل الأيدي العاملة، ومن خلال التحليل لمستويات الفقر. حيث تبين أنها تعاني من أوضاع اقتصادية سيئة.

حسب بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2017 تبلغ نسبة البطالة في تفوح 10%، أما توزيع الأيدي العاملة على المجالات الاقتصادية فهو كالتالي:

يعملون في القطاع الخاص الوطني داخل منشآت - 41.9 %

يعملون في القطاع الخاص الوطني خارج منشآت - 15.02 %

يعملون في القطاع الخاص الأجنبي داخل منشآت - 19.2 %

يعملون في القطاع الخاص الأجنبي خارج منشآت - 17.36 %

يعملون في الحكومة - 4.9 %

يعملون في سلطات محلية - 1.05 %

تتمتع تفوح بموقع هام من ناحية جغرافية وذلك بسبب قربها من أكبر تجمع تجاري اقتصادي في فلسطين وهي مدينة الخليل وهذا الموقع يعطيها ميزة تنافسية يمكن الاعتماد عليها في إقامة شبكة اقتصادية من الترابطات الامامية والخلفية وتشجيع العمل المشترك بين رجال الاعمال من التجمعين وإقامة علاقات تجارية بينهما، إضافة لذلك فإنه يمكن لبلدية تفوح ان تتدخل بهذا الاتجاه وتعمل على تشجيع إقامة مثل هذه العلاقات وتشجيع رجال الاعمال من مدينة الخليل لإقامة استثمارات لهم داخل تفوح والاستفادة من مزايا قرب تفوح من الخليل إضافة الى الاستفادة من مزايا فروقات الاسعار وتكاليف الانتاج بين الخليل وتفوح.

من ناحية اخرى فان موقع تفوح ايضا له اهمية خاصة بالنسبة لبعض التجمعات الاخرى الكبيرة مثل مدينة دورا وترقوميا وغيرها حيث يمكن العمل على ايجاد علاقات تجارية بين تلك التجمعات.

كما يوجد في مدينة تفوح عدد من الصناعات الواعدة التي يمكن الاعتماد عليها في احداث التنمية الصناعية التي تساعد كثيرا في عملية التنمية الاقتصادية المحلية، ومن هذه الصناعات صناعة الجبس والصناعات البلاستيكية وصناعة الحجر والرخام إضافة الى مشاغل النسيج والخياطة الموجودة في تفوح، وكل ذلك يمكن يعتبر من المزايا التنافسية التي تتمتع بها مدينة تفوح، وهنا يمكن الإشارة الى ان البلدية وبالتعاون مع الجهات المختصة والقطاع الخاص يمكن ان تلعب دوراً مهماً في ايجاد تجمعات عنقودية لمثل هذه الصناعات من خلال برامج وخطط وسياسات طموحة تهدف الى إقامة شبكة من الترابطات الامامية والخلفية لهذه الصناعات والاعتماد المتبادل على اساس المنفعة فيما بينها ويأتي دور البلدية هنا في

توفير البيئة الملائمة والمناسبة لمثل هذه العلاقات والمشاريع.

بالإضافة الى ذلك فان ارتفاع معدلات مشاركة المرأة في سوق العمل خاصة في قطاع مشاغل الخياطة يمكن الاعتماد عليه في رسم سياسات هادفة الى زيادة الانتاجية والخبرة والمهارة لدى النساء العاملات وذلك من خلال العمل على ايجاد مركز تدريب متخصص او اقامة مدرسة مهنية او معهد تدريبي لتعليم الفتيات وتأهيلهن للعمل وفق أحدث المواصفات المحلية والاقليمية والعالمية.

كما ان انتشار شجرة الزيتون على مساحات كبيرة من اراضي تفوح واعتماد عدد من المواطنين على انتاجها يعطي مؤشرا على امكانية تنمية وتطوير قطاع زيت الزيتون من خلال التركيز على تحسين الانتاجية والجودة اضافة الى العمل المستمر على تسويق هذا المنتج في الاسواق المحلية والخارجية تحت اسم "صنع في تفوح- فلسطين" وبالتالي سيكون هناك مردود ايجابي كبير على هذا القطاع الذي يعتبر من اهم القطاعات الاقتصادية في تشغيل واستيعاب العاملين.

ان ارتفاع معدلات الشباب والمرأة في تفوح يعتبر من المزايا الايجابية التي يمكن الاعتماد عليها في التنمية الاقتصادية المحلية من خلال زيادة الاستثمار في راس المال البشري الذي يعتبر المحرك الرئيسي لعملية التنمية، وبالتالي فان هناك امكانية لتدريب وتأهيل تلك الفئات وتشجيعهم على انشاء وتأسيس مشاريع ريادية خاصة بهم اضافة الى زيادة فرص حصولهم على وظائف في سوق العمل من خلال دعم مشاريع وتوفير التمويل اللازم وتوفير المساعدات الفنية والادارية.

ويعتمد معظم الاقتصاد في مدينة تفوح على الايدي العاملة في سوق العمل الإسرائيلي، حيث يستوعب نسبة كبيرة من القوى العاملة، في النشاطات الاقتصادية المختلفة.

ويعاني الرياديون بشكل عام من عدم وجود مؤسسات مالية لتوفير القروض وعدم وجود مؤسسات داعمة للرياديين.

| المؤشر (كمي)                                    | القيمة | المصدر                                 | القيمة القياسية/ المرجعية | التقييم |       |      |
|-------------------------------------------------|--------|----------------------------------------|---------------------------|---------|-------|------|
|                                                 |        |                                        |                           | جيد     | متوسط | ضعيف |
| نسبة العاطلين عن العمل                          | 10%    | الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2017 | -                         |         |       | ✓    |
| نسبة من يحملون شهادات بعد التوجيهي              | 11.1%  | الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2017 |                           |         | ✓     |      |
| نسبة الناشطين اقتصاديا (من مجموع القوى العاملة) | 24.2%  | الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، 2017 |                           |         | ✓     |      |
| المؤشر (وصفي)                                   |        |                                        | المصدر                    | التقييم |       |      |
| فرص العمل المتوفرة للخريجين                     |        |                                        | البلدية                   | ضعيف    |       |      |
| مشاركة النساء في العمل                          |        |                                        | البلدية                   | متوسط   |       |      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|
| وجود صناعات ومصانع في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | البلدية | متوسط |
| توفر أيدي عاملة ماهرة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | البلدية | جيد   |
| <b>تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |       |
| <b>المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود عدد كبير من الخريجين والايدي العاملة.</li> <li>• وجود مهارات وكفاءات متنوعة.</li> <li>• وجود بعض الصناعات والمصانع المنتشرة في البلدة.</li> <li>• قرب تفوح من مدينة الخليل.</li> </ul>                                                                            |         |       |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود مؤسسات حاضنة وداعمة لإبداعات ومبادرات الشباب الريادية تساهم في تقليل نسب البطالة وخلق فرص عمل جديدة.</li> <li>• وجود بطالة بين الخريجين.</li> <li>• الاعتماد على العمل داخل أراضي 48.</li> <li>• عدم وجود مؤسسات مالية لتوفير القروض.</li> <li>• عدم وجود مؤسسات داعمة للرياديين.</li> </ul> |         |       |
| <b>الاحتياجات/الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• العمل على انشاء مشاريع لاستيعاب الخريجين الجدد والأيدي العاملة.</li> <li>• تفعيل المؤسسات الزراعية لاستيعاب عدد من العاطلين عن العمل في مشاريعها.</li> <li>• برامج للتدريب الزراعي والمهني من أجل تحسين نوعية العمالة وتناسبها مع المتوفر من الاعمال.</li> </ul>                               |         |       |
| <b>القضية ذات الأولوية:</b><br>ارتفاع نسبة البطالة بين الخريجين.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |       |

## 3.2.2 الزراعة

المجال التنموي الرئيسي: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

المجال التنموي الفرعي: الزراعة

المقدمة:



شهد قطاع الزراعة تغييرات غاية في الأهمية لدى المهتمين في التخطيط المجتمعي لمستقبل البلدة، حيث ارتبطت التغييرات بالوضع السياسي والاقتصادي على نطاق الوطن، فمنذ نصف القرن الماضي، كانت الزراعة المصدر الرئيسي للدخل الأسري لأكثر من 90% من السكان، ولكن بعد عام 1948م، أخذ الاعتماد عليها كمصدر للدخل يتراجع شيئاً فشيئاً، هذا وقد ازدادت ظاهرة ترك السكان لأراضيهم الزراعية بعد أن بدأت المحاصيل المنتجة

من اسرائيل والمستوردة، مثل القمح والذرة، والشعير، تغزو البلدة والبلدات المجاورة.

أدى هذا الوضع، بشتى مكوناته، إلى تحول جزء كبير من المزارعين إلى عمال داخل الخط الأخضر وبقي الحال كذلك حتى عام 2000م، وفي ظل تردي الأوضاع الاقتصادية على نطاق الوطن وازدياد معدلات البطالة بين صفوف العاملين فيه بشكل عام، وبين أولئك الذين يعتمدون على العمل داخل الخط الأخضر بشكل خاص، تراجعت الزراعة مرة أخرى، وأصبح القليل من أبناء البلدة من يعتمد على الزراعة كمصدر دخل للأسرة وخاصة من يملكون قطعة أرض أو من بمقدورهم العمل في هذا المجال.

إن أراضي تقوح تمتاز بتنوع في المناخ ومصادر المياه مما يساهم في رفع الإنتاجية للمحاصيل، كما ان انتشار اشجار الزيتون على مساحات كبيرة من اراضي تقوح واعتماد عدد من المواطنين على انتاجها يعطي مؤشرا على امكانية تنمية وتطوير قطاع زيت الزيتون من خلال التركيز على تحسين الانتاجية والجودة اضافة الى العمل المستمر على تسويق هذا المنتج في الاسواق المحلية.

وتبلغ المساحة الكلية للبلدة 15000دونم، بالإضافة لمساحه أراضي جمر وره 2126 دونم، والمخطط الهيكلي يغطي 7000 دونم منها.

اما من حيث الاستخدام فتبلغ مساحات الأراضي الزراعية حوالي 3400 دونم، موزعة على النحو التالي 30 دونم مروية، 15 دونم بيوت بلاستيكية، 2000 دونم زراعة بعليّة منها 1000 محاصيل حقلية، و1000 دونم اشجار مثمرة اهمها الزيتون واللوزيات، أما بقية الأراضي الزراعية فهي غير مستغلة.

بشكل عام تعتبر الزراعة في بلدة تقوح موسمية وتعتمد على مياه الأمطار، ويعتبر الزيتون من أهم المحاصيل الزراعية ومصادر الثروة الزراعية في البلدة مشكلا 20% من الأراضي الزراعية، إضافة إلى ذلك يتم زراعة الحبوب والخضروات بشتى أنواعها، و التي تستخدم بشكل عام لغرض الاكتفاء الذاتي للأسرة التي تقوم بزراعتها.

إن الخبرات والمعارف الزراعية المتوفرة لدى سكان البلدة هي مجمل تراكمات المعرفة التقليدية التي ترتبط

بالتنمية الزراعية والتي اكتسبت عبر الزمن ومن الأجداد عن طريق الخبرة ونذكر منها الحراثة وتقليم الأشجار وزراعة المحاصيل. هذا وتعتبر فئة كبار السن من أهم الفئات التي يتم الرجوع إليها في الاستشارات الزراعية مع الإشارة لوجود ضعف في مستويات الإرشاد الزراعي المقدمة للمزارعين من الجهات ذات العلاقة. كما يجب التنويه هنا أيضاً، بأن للمرأة والأطفال دور هام في الزراعة ولا سيما في قطف الزيتون وجمع المحاصيل حيث يشترك في العمل الزراعي كل من الرجال والنساء والأبناء أيضاً. أما بالنسبة للطرق الزراعية، فإن أغلب المناطق والأراضي الزراعية في البلدة موصولة بطرق زراعية، ولكنها بحاجة إلى تأهيل كونها ضيقة جداً وصخرية ومن الصعب وصولها من قبل الآليات الزراعية الثقيلة.

إن التغييرات التي رافقت قطاع الزراعة في البلدة من حيث عمل السكان فيه ينطبق أيضاً على تربية الثروة الحيوانية، حيث ظهرت في السنوات القليلة الماضية مشاريع اقتصادية جديدة منها تربية الدواجن وخاصة اللحمة منها حيث بلغ ما يربى في البلدة من الدجاج اللحم ما يعادل من ثلاثون ألف طير سنوياً بشكل عام، وعدد الأسر التي تعتمد على الثروة الحيوانية كمصدر دخل رئيسي لها محدود ويبلغ عدد مزارع الأغنام حوالي 3 مزارع عدد رؤوس الأغنام فيها حوالي 300 رأس، ومزرتين إبقار عدد الإبقار فيها 30 رأس.

ومن أهم المشاكل التي يعاني منها قطاع الزراعة سوء وضع الطرق الزراعية في البلدة، وضعف الدعم الموجه للمزارعين في حالات الطوارئ والتضرر، وضعف حماية المنتج المحلي، وضعف مستوى الإرشاد الزراعي المقدم للمزارعين، وتدني مستوى الانتاج الزراعي (نباتي ، حيواني).

ومن أجل النهوض بالقطاع الزراعي لابد من استصلاح الأراضي الزراعية وتأهيل الطرق وحفر الابار الزراعية ورفع مستوى الرعاية والدعم والإرشاد المقدم للمزارعين في البلدة.

| المؤشر (كمي)                       | القيمة    | المصدر  | القيمة القياسية/المرجعية | التقييم |       |      |
|------------------------------------|-----------|---------|--------------------------|---------|-------|------|
|                                    |           |         |                          | جيد     | متوسط | ضعيف |
| مساحة الأراضي الزراعية/دونم        | 3400      | البلدية |                          |         | √     |      |
| كمية الفواكه المنتجة بالطن         | 450 طن    | البلدية | 1000 طن                  |         |       | √    |
| كمية الخضروات المنتجة بالطن        | 45 طن     | البلدية | 135 طن                   |         |       | √    |
| مساحة البيوت البلاستيكية/ دونم     | 15        | البلدية | 50 دونم                  |         |       | √    |
| عدد مزارع الدواجن                  | 3         | البلدية | 50-30                    |         |       | √    |
| المعدل السنوي لمياه الأمطار/ ملم   | 495.5 ملم | البلدية | -                        | √       |       |      |
| عدد عيون المياه في البلدة الرئيسية | 6         | البلدية | -                        |         | √     |      |
| سعر كوب المياه للاستخدام           | 12 شكيل   | البلدية | -                        |         |       | √    |

|                                                                              |   |                            |    |         |                                                                           | الزراعية                             |
|------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------|----|---------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                              | √ |                            | 10 | البلدية | 5                                                                         | عدد مزارع الأبقار والأغنام           |
| √                                                                            |   |                            | –  | البلدية | 12                                                                        | عدد خلايا النحل                      |
| √                                                                            |   |                            | 24 | البلدية | 2                                                                         | عدد دورات التدريب للمزارعين في السنة |
|                                                                              | √ |                            | –  | البلدية | 30 دونم                                                                   | مساحة الأراضي الزراعية المروية       |
|                                                                              | √ |                            | –  | البلدية | 2000 دونم                                                                 | مساحة الأراضي الزراعية البعلية       |
|                                                                              |   |                            | –  | البلدية | 840 دونم                                                                  | مساحة الاراضي القابلة للإستصلاح      |
| التقييم                                                                      |   | المصدر                     |    |         | المؤشر (وصفي)                                                             |                                      |
| متوسط                                                                        |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | مستوى الخبرات الزراعية في البلدة                                          |                                      |
| جيد                                                                          |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | توفر جمعيات زراعية في البلدة                                              |                                      |
| ضعيف                                                                         |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | كفاية المياه المتوفرة للزراعة                                             |                                      |
| ضعيف                                                                         |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | استخدام أساليب زراعية حديثة                                               |                                      |
| ضعيف                                                                         |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | دعم المزارعين في حالات الطوارئ والتضرر                                    |                                      |
| ضعيف                                                                         |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | وضع الطرق الزراعية في البلدة                                              |                                      |
| ضعيف                                                                         |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | مستوى الارشاد الزراعي المقدم للمزارعين                                    |                                      |
| ضعيف                                                                         |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | مستوى الانتاج الزراعي                                                     |                                      |
| جيد                                                                          |   | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |    |         | مستوى مشاركة الاسرة بأفرادها ( المرأة، الطفل .. الخ ) في الاعمال الزراعية |                                      |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                               |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| المؤثرات الايجابية (نقاط القوة – بما في ذلك المصادر المتوفرة/الفرص):         |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • مستوى مشاركة الاسرة بأفرادها ( المرأة، الطفل .. الخ ) في الاعمال الزراعية. |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • توفر مساحة من الأراضي الزراعية.                                            |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • توفر بعض مزارع الثروة الحيوانية.                                           |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • توفر الأيدي العاملة الماهرة في الزراعة.                                    |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • توفر مصدر مائي جيد (العيون , ومعدل الامطار).                               |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • وجود جمعية تعاونية زراعية في البلدة.                                       |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):                                    |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • وجود اراضي زراعية بما يزيد عن 800 دونم بحاجة الى الاستصلاح.                |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • سوء وضع الطرق الزراعية في البلدة.                                          |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |
| • ضعف الدعم الموجه للمزارعين في حالات الطوارئ والتضرر، وحماية المنتج المحلي. |   |                            |    |         |                                                                           |                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• مستوى الارشاد الزراعي المقدم للمزارعين.</li> <li>• مستوى الانتاج الزراعي (نباتي، حيواني).</li> </ul>                                                                                                                              |
| <p><b>الاحتياجات / الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة الى استصلاح الاراضي الزراعية، وتأهيل الطرق وحفر ابار زراعية.</li> <li>• الحاجة الى رفع مستوى الرعاية والدعم والارشاد المقدم للمزارعين في البلدة.</li> </ul> |
| <p><b>القضية ذات الأولوية:</b></p> <p>محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي والخدمات الإرشادية والحاجة لاستصلاح الأراضي وتأهيل الطرق الزراعية.</p>                                                                                                                              |

### 4.2.3 الترفيه والسياحة

**المجال التنموي الرئيسي: مجال تنمية الاقتصاد المحلي**

**المجال التنموي الفرعي: الترفيه والسياحة**

**المقدمة:**



تمتلك بلدة تفوح العديد من مقومات السياحة سواء الطبيعية منها، أو المقومات من صنع الإنسان، وتتمثل الطبيعة من أهم عوامل الجذب السياحي، وتعتبر بلدة تفوح ثاني أقدم بلدة تاريخية بعد مدينة أريحا، كما ذكر مصطفى مراد الدباغ في كتابه تاريخ فلسطين، وتدرج من حيث الطبيعة والمناخ من الطبيعة الجبلية الرطبة والخضراء.

تدلل الدراسات الأثرية على أن مدينة تفوح سكنت منذ العصر القديم، وتعاقت عليها حضارات مختلفة أهمها الكنعانية، واليونانية، والرومانية، والبيزنطية، والإسلامية. ومما يدل على ذلك وجود الآثار الرومانية، وقبور الشهداء، فمن آثارها السور الروماني القديم، والسجن الأثري، والمعمودية ودير الرهبان للبنات، وتثبت الحفريات الأثرية أن تاريخها يعود إلى الألف الثالث قبل الميلاد، ففي الشمال تقع خربة اسطاس، وخربة الخمجات، التي

تملؤها الكهوف الكنعانية والرومانية، وكذلك وسط البلدة القديمة المحاطة بالسور الروماني القديم والسجن والمحكمة، وبقايا الكنائس كالمعمودية، والدير، والآثار الإسلامية، ومنها قبر أحد قادة الحامية الإسلامية بقيادة عمرو بن العاص، هو الشيخ عبد القادر الجيلاني، ومقام الشيخ حسين، ومن ثم جاء الانتداب أو العهد الأردني والاحتلال الإسرائيلي وأخيرا وصول السلطة الوطنية الفلسطينية عام (1994م).

على الرغم من وجود بعض الآثار التاريخية والمعالم الأثرية في بلدة تفوح إلا أنه لم يتم استغلالها بالشكل المطلوب فلم يتم ترميم واستغلال تلك المعالم الأثرية، ولا يوجد مكاتب سياحية أو اهتمام كافي من قبل الجهات الرسمية بهذا القطاع، كما لا يوجد اي دليل ارشادي للمواقع الأثرية والتاريخية في البلدة على الرغم من قيام من الوافدين من الخارج ضمن المسارات بزيارة تلك المعالم.



اضافة الى ان البلدة تمتلك العديد من عيون المياه بعضها قوي والاخر ضعيف او متوسط ومعظم هذه العيون هي مملوكة لمواطنين وعائلات في البلدة، ان عيون المياه هذه من الممكن العمل على استغلالها بشكل جدي وعمل مشاريع استثمارية وسياحية لتشجيع السياحة الداخلية، على الرغم من قيام العديد من العائلات بزيارتها والاستمتاع بها في المناطق المحيطة بها.

كما يتوفر في البلدة منتزه وحديقة عامة يزورها ما يقارب

4000 شخص سنويا من داخل وخارج البلدة، بشكل فردي، عائلات ورحلات مدرسية، وهذه الحديقة تمتد على 3 دونمات تم انشائها في العام 2012 بتمويل مشترك من قبل البلدية و وزارة المالية، يحتوي المنتزه على ساحات مشجرة ومجهزة، العاب اطفال، وقاعة متعددة الاغراض، شلالات صناعية , شاشات عرض، وسينما ... الخ .

يمكن تطوير القطاع السياحي من خلال رزمة من المشاريع التطويرية لهذا القطاع والتركيز على تسويق تفوح سياحياً وتشجيع السياحة الداخلية فيها، وهذا يتطلب قيام البلدية بتأهيل البنية التحتية للمناطق والمواقع الاثرية والتاريخية فيها.

| التقييم |       |     | القيمة<br>القياسية/المرجعية | المصدر  | القيمة                                                                | المؤشر (كمي)                                        |
|---------|-------|-----|-----------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد |                             |         |                                                                       |                                                     |
| √       |       |     | 1                           | البلدية | 0                                                                     | عدد الفنادق، النزل                                  |
| √       |       |     | 4-3                         | البلدية | 1                                                                     | عدد الحداثق العامة في البلدة                        |
| √       |       |     | عام                         | البلدية | خاص                                                                   | ملكية غالبية المعالم الاثرية<br>والسياحية في البلدة |
|         |       | √   |                             | البلدية | 4                                                                     | عد المواقع السياحية والأثرية                        |
| التقييم |       |     | المصدر                      |         | المؤشر (وصفي)                                                         |                                                     |
| جيد     |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي  |         | توفر أماكن طبيعية (أحراش ومشاهد طبيعية).                              |                                                     |
| جيد     |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي  |         | توفر مقومات السياحة كتوفر الآثار والينابيع والموقع والمناخ المناسبين. |                                                     |
| ضعيف    |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي  |         | وضع البنية التحتية للمناطق السياحية والاثرية في البلدة.               |                                                     |
| ضعيف    |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي  |         | اهتمام الجهات ذات العلاقة فيما يتعلق بالسياحة والآثار.                |                                                     |

### تحليل الوضع القائم/ الاستنتاجات

المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-الفرص):

- وجود أماكن سياحية عديدة مثبتة تاريخيا مثل المعمودية والدير وغيرهما.
- وجود مقومات السياحة مثل المتنزه والآثار والينابيع.
- الموقع والمناخ المناسبين.

المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):

- ضعف البنية التحتية للمناطق السياحية في البلدة.
- تدني الثقافة السياحية.
- الزحف العمراني.
- الأماكن السياحية والأثرية الموجودة غير مؤهلة.
- قلة اهتمام الجهات ذات العلاقة فيما يتعلق بالسياحة والآثار، وضعف التشبيك والتنسيق بين المؤسسات والجهات ذات العلاقة.

الاحتياجات / الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):

- الحاجة الى حماية المواقع الأثرية وعيون المياه وترميمها واستغلالها وإعداد خطط وبرامج للتنشيط السياحي وتطويرها في البلدة.

القضية ذات الأولوية:

ضعف البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية.

### 3.2.4 التجارة

المجال التنموي الرئيسي: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

المجال التنموي الفرعي: التجارة والخدمات

المقدمة:



تتمتع تفوح بموقع هام من ناحية جغرافية وذلك بسبب قربها من اكبر تجمع تجاري اقتصادي في فلسطين وهي مدينة الخليل وهذا الموقع يعطيها ميزة تنافسية يمكن الاعتماد عليها في اقامة شبكة اقتصادية من الترابطات الامامية والخلفية وتشجيع العمل المشترك بين رجال الاعمال من التجمعين واقامة علاقات تجارية بينهما.

يبلغ عدد العاملين في القطاع التجاري في بلدة تفوح حوالي 400

عامل، في حين ان هذا القطاع يساهم بحوالي 15% من الناتج المحلي الاجمالي، وذلك بحسب تقديرات البلدية فيها. و تتركز معظم الانشطة التجارية في مدينة تفوح بوجود البقالات ومحلات المواد التموينية والتي تشكل النصيب الاكبر في

ذلك، وتعتبر معظم الأنشطة التجارية هي أنشطة فردية مملوكة لإفراد فقط او شركات عائلية، ويتركز النشاط التجاري في مدينة تفوح في وسط البلدة، ان المنشآت العاملة في البلدة أكثر بكثير من المسجل في البلدية ولديه رخصة حرف وصناعات وذلك لوجود قطاع يعمل من خلال القطاع غير الرسمي، وخصوصا الزراعة والثروة الحيوانية وغيرها من الحرف والصناعات. تتوزع هذه النشاطات التجارية والخدمات حسب طبيعتها في مناطق البلدية للعام 2017 على النحو التالي: 6 محلات ادوات منزلية، 4 ملاحم، 6 محلات دواجن، 11 صالونات، 4 مراكز خدمات، 6 صيدليات، 253 بقالات ومواد تموينية.

وعلى الرغم من تواضع القطاع التجاري في مدينة تفوح الا ان هناك مستقبل واعد يمكن الاعتماد عليه في تشجيع التجارة الداخلية والخارجية للمدينة ، اضافة الى زيادة نشاط القطاع التجاري بشقيه الجملة والمفرق ، فان قرب تفوح من أكبر تجمع تجاري فلسطيني وهو مدينة الخليل يعطيها قدرة على اقامة شبكة من الترابطات الامامية والخلفية وشراكات تجارية بين أطراف التجارة في كل من الخليل وتفوح واقامة مشاريع مشتركة.

اضافة لذلك فان هناك امكانية لقيام بلدية تفوح بترويج موقعها الجغرافي والتجاري لرجال الاعمال في الخليل لإقامة جزء من مشروعاتهم وافتتاح فروع لمنشاتهم التجارية في تفوح، اضافة الى تنسيق الجهود والتعاون مع بلدية الخليل في الترويج لفكرة التنمية المحلية والاقليمية والوطنية الشاملة بالاعتماد على مبدأ المنفعة المتبادلة بين الطرفين. وفي السنوات الأخيرة لوحظ توجه لدى العديد من أصحاب رؤوس الأموال في التوجه للاستثمار والانخراط في سوق التجارة في البلدة لوجود مصادر قوة منها وجود تسهيلات من قبل البلدية بمواضيع الكهرباء والمياه، وانخفاض تكلفة الإيجارات العقارية وأسعار الأراضي، وتوفر رأس المال لدى فئة كبيرة من الناس وإمكانية الاستثمار.

| التقييم |       |     | القيمة                     | المصدر  | القيمة                                              | المؤشر (كمي)                                     |
|---------|-------|-----|----------------------------|---------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد | القياسية/المرجعية          |         |                                                     |                                                  |
|         |       | √   | —                          | البلدية | 256                                                 | عدد المنشآت التجارية والخدمات في البلدة          |
|         | √     |     | —                          | البلدية | 15%                                                 | نسبة مساهمة القطاع التجاري في الناتج المحلي .    |
|         |       | √   | —                          | البلدية | 335                                                 | عدد العاملين في المنشآت التجارية والخدمات / شخص. |
| التقييم |       |     | المصدر                     |         | المؤشر (وصفي)                                       |                                                  |
| جيد     |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |         | موقع بلدة تفوح                                      |                                                  |
| جيد     |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |         | توفر أراضي واتساع في مساحاتها لأغراض مشاريع تجارية  |                                                  |
| جيد     |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |         | الأمن والسلامة الشخصية في بلدة تفوح                 |                                                  |
| جيد     |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |         | أسعار الخدمات الأساسية (الكهرباء، المياه، النفايات) |                                                  |
| ضعيف    |       |     | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي |         | توفر مؤسسات مالية وبنكية وتمويلية                   |                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي | نظام الضرائب المفروض على المنشآت التجارية.                                      |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي | اجراءات التراخيص التجارية والصناعية وتعددتها                                    |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | لجنة تنمية الاقتصاد المحلي | توفر الخدمات الاساسية , البنية التحتية في بلدة تفوح ( طرق , طاقة , مياه .. الخ) |
| <b>تحليل الوضع القائم/ الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                            |                                                                                 |
| <b>المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة/الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• موقع تفوح القريب من مدينة الخليل يعطيها ميزة تنافسية بالمقارنة مع بقية المدن والتجمعات الاخرى الموجودة في محافظة الخليل.</li> <li>• الأمن والسلامة الشخصية في بلدة تفوح.</li> <li>• أسعار الخدمات الأساسية (الكهرباء، المياه، النفايات).</li> <li>• وجود أراضي واتساع في مساحاتها مما ينعكس بالإيجاب على قرارات الاستثمار.</li> <li>• توفر البنية التحتية التي تساهم في تطوير القطاع التجاري.</li> </ul> |                            |                                                                                 |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم توفر مؤسسات مالية وبنكية وتمويلية.</li> <li>• بطئ اجراءات التراخيص التجارية والصناعية وتعددتها.</li> <li>• نظام الضرائب يعتبر عائق اساسي للتنمية من وجهة نظر المنشآت التجارية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                      |                            |                                                                                 |
| <b>الاحتياجات / الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة الى توفير فروع للمؤسسات المالية في البلدة، تدعم الاقتصاد والمؤسسات الصناعية والتجارية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |                                                                                 |
| <b>القضية ذات الأولوية:</b> <p>عدم وجود مؤسسات مالية تدعم الأنشطة الصناعية والتجارية والاستثمارية في البلدة.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                            |                                                                                 |

## 2.2.5 الصناعة والخدمات المساندة

المجال التنموي الرئيسي: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

المجال التنموي الفرعي: الصناعة والحرف

المقدمة:



يحتل قطاع الصناعة مركزا واعدا في بلدة تفوح من حيث قيمة الناتج المحلي، و عدد المنشآت، حيث يتوفر عدد من الصناعات الواعدة التي يمكن الاعتماد عليها في احداث التنمية الصناعية التي تساعد كثيرا في عملية التنمية الاقتصادية المحلية وتعتبر سنة 2010 بداية النمو الصناعي في البلدة، ومن هذه الصناعات صناعة الجبس والصناعات البلاستيكية وصناعة الحجر والرخام اضافة الى مشاغل النسيج والخياطة الموجودة في تفوح اضافة الى مشاغل الالمنيوم والحدادة ... الخ من المنشآت الصناعية الصغيرة ، وكل ذلك يمكن أن يعتبر من المزايا التنافسية التي تتمتع بها بلدة تفوح، حيث يتم تصدير منتجاتها لجميع محافظات الوطن، داخل الخط الاخضر، والى العديد من الدول العربية والاوربية، وهنا يمكن الاشارة الى ان البلدية وبالتعاون مع الجهات المختصة والقطاع الخاص يمكن ان

تلعب دوراً مهماً في ايجاد تجمعات عنقودية لمثل هذه الصناعات من خلال برامج وخطط وسياسات طموحة تهدف الى اقامة شبكة من الترابطات الامامية والخلفية لهذه الصناعات والاعتماد المتبادل على اساس المنفعة فيما بينها ويأتي دور البلدية هنا في توفير البيئة الملائمة والمناسبة لمثل هذه العلاقات والمشاريع.

ويبلغ إجمالي عدد المنشآت في بلدة تفوح 83 منشأة تشغل حوالي 916 عاملا (721 ذكور و195 من الاناث)، حيث يبلغ متوسط التشغيل في المنشأة الواحدة حوالي 10 عمال للمنشآت الكبيرة، و 24 المنشآت الصناعية الصغيرة.

ويمكن الحديث هنا عن اهم تلك الصناعات كما يلي:

1- مصانع الجبس: وهذه الصناعة مهمة جدا في خلق فرص العمل والتشغيل اضافة الى انها مصدر اساسي للدخل، حيث تشتهر بلدة تفوح بوجود هذه الصناعة، ويتمتع العاملون فيها بخبرة واسعة اضافة الى المهارة والميزة التنافسية، وحسب افادة البلدية هناك فانه يمكن الاعتماد على هذه الصناعة في خلق فرص عمل جديدة.

2- مقالع الحجر: وهي من الصناعات المهمة في تفوح، وتساعد كثيرا في خلق فرص العمل والتشغيل حيث يوجد أكثر من 20 مقلع للحجر، معظم هذه المقالع يعمل على توزيع وبيع انتاجه الى مناشير الحجر الكبيرة والموجودة في محافظات جنوب الضفة الغربية مثل شركة نصار نصار حيث يتم استخراج الحجر الطبيعي الخام ومن ثم نقله الى مدن ومحافظات اخرى لتصنيعه وتشكيله، ومن الجدير ذكره هنا ان الحجر المستخرج من مقالع تفوح يعتبر من أفضل انواع الحجارة، ويتواجد معظم مقالع الحجر في منطقة واد القنطرة في بلدة

تفوح. وعلى الرغم من ذلك فإن المشكلة الرئيسية في هذا القطاع تكمن في وقوعه بجانب شوارع رئيسية ومباني سكنية، إضافة الى ان الآليات العاملة في هذه المقالع تستخدم الطرق الداخلية للبلدة مما يهدد السلامة العامة.

3- مصانع البلاستيك والصناعات البلاستيكية: وهي من الصناعات المهمة في تفوح حيث يوجد فيها حوالي 15 مصنع بلاستيك ونيلون ويتواجد معظمها على الشارع الرئيسي في اول بلدة تفوح. والسبب الاساس لوجود هذه المصانع فهي وجود كهرباء بجودة عالية قادرة على تلبية احتياجات هذه المصانع بالإضافة الى ان كثير من المصانع تحاول العمل بالقطاع غير الرسمي حيث ان بلدة تفوح لا يوجد بها اي من مكاتب الوزارات والمؤسسات الحكومية بشكل عام فهذا يساعد على العمل بعيدا عن اعين الضرائب والمؤسسات الحكومية الرسمية.

4- مشاغل الخياطة: حيث تنتشر هذه المهنة في تفوح وتعمل كثيرا على استيعاب الايدي العاملة من النساء، ويبلغ عددها حوالي 20 مشغل للخياطة ويوجد غالبيتها وسط التجمعات السكانية في منطقة فرض الاقرع، وبالتالي يمكن اقتراح وجود مركز للتدريب او معهد للتدريب على التصميم والقص والتفتيش وغيرها من الخدمات المهمة لقطاع النسيج والملابس. ولا بد من الاشارة هنا ان نسبة كبيرة من هذه المشاغل موجودة في الطوابق الارضية من المساكن او البيوت السكنية، وهذا يشكل نوعا ما ضغطا إضافيا على خدمات البلدية خاصة خدمة الكهرباء.

5- ورش الحدادة والالمنيوم والنجارة. وهي كثيرة ومنتشرة في كافة ارجاء البلدة ومعظمها ورش صغيرة وصغيرة جدا.

6- ورش صناعية مختلفة أخرى.

ومن اهم الاشكاليات التي يعانيها هذا القطاع، الانتشار العشوائي للبناء الخاص بالمنشآت الصناعية حيث يوجد جزء كبير منها في وسط المباني السكنية، ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية المحدثة على المخطط الهيكلي، إضافة الى بطئ اجراءات التراخيص الصناعية وتعددتها، عدم وجود نافذة موحدة في البلدية لتقديم الخدمات وتسجيل الشركات والمنشآت.

ومن اجل النهوض بالقطاع الصناعي لابد من تطوير البنية التحتية للمنطقة الصناعية المستحدثة بما يشمل تطوير شبكة الطرق والمياه والكهرباء، والصرف الصحي، و اعادة استغلال المناطق التي تم الانتهاء منها من استخراج الحجارة كمناطق خضراء، و تأسيس مصنع لتدوير ريو صناعة الحجر (مصنع شيد)، وتطوير الصناعات الحرفية والتراثية، إضافة الى تفعيل دور وحدات التنمية الاقتصادية في البلدية، والمجلس الاقتصادي.

| المؤشر (كمي)                              | القيمة | المصدر  | القيمة القياسية/المرجعية | التقييم |       |      |
|-------------------------------------------|--------|---------|--------------------------|---------|-------|------|
|                                           |        |         |                          | جيد     | متوسط | ضعيف |
| عدد المنشآت الصناعية والإنشائية في البلدة | 83     | البلدية | 100                      | √       |       |      |

| عدد العاملين في المنشآت الصناعية والإنشائية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 246                     | البلدية | - | √ |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---|---|--|
| المؤشر (وصفي)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | المصدر                  | التقييم |   |   |  |
| توزيع المنشآت الصناعية في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | لجنة التنمية الاقتصادية | ضعيف    |   |   |  |
| اجراءات التراخيص الصناعية وتعددتها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | لجنة التنمية الاقتصادية | ضعيف    |   |   |  |
| وضع البنية التحتية للمنطقة الصناعية المحدثه على المخطط الهيكلي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | لجنة التنمية الاقتصادية | ضعيف    |   |   |  |
| علاقة البلدية بالقطاع الخاص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | لجنة التنمية الاقتصادية | ضعيف    |   |   |  |
| دور وحدات التنمية الاقتصادية في البلدية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | لجنة التنمية الاقتصادية | ضعيف    |   |   |  |
| استغلال مخلفات المصانع واعادة تدويرها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | لجنة التنمية الاقتصادية | ضعيف    |   |   |  |
| معدل تصدير وتسويق منتجات المصانع لمحافظات الوطن، والخارج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | لجنة التنمية الاقتصادية | جيد     |   |   |  |
| قيمة الناتج المحلي العائد من المنشآت الصناعية في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | لجنة التنمية الاقتصادية | جيد     |   |   |  |
| تحليل الوضع القائم/ الاستنتاجات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |         |   |   |  |
| المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة/الفرص):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |         |   |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>توفر العديد من المنشآت الصناعية في البلدة.</li><li>توفر نواة منطقة صناعية مستحدثة على مخلفات المحاجر.</li><li>معدل تصدير وتسويق منتجات المصانع لمحافظات الوطن، والخارج.</li><li>ارتفاع قيمة الناتج المحلي العائد من المنشآت الصناعية في البلدة.</li></ul>                                                                                                                                                                                                 |                         |         |   |   |  |
| المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |         |   |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>الانتشار العشوائي للبناء الخاص بالمنشآت الصناعية، حيث يوجد جزء كبير منها في وسط المباني السكنية.</li><li>بطئ اجراءات التراخيص الصناعية وتعددتها.</li><li>ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية المحدثه على المخطط الهيكلي.</li><li>عدم استغلال مخلفات المصانع واعادة تدويرها</li></ul>                                                                                                                                                                      |                         |         |   |   |  |
| الاحتياجات / الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                         |         |   |   |  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>الحاجة الى تطوير البنية التحتية للمنطقة الصناعية المستحدثة بما يشمل تطوير شبكة الطرق والمياه والكهرباء، والصرف الصحي .</li><li>الحاجة الى اعادة استغلال المناطق التي تم الانتهاء من استخراج الحجارة منها كمناطق خضراء .</li><li>الحاجة الى تبني برامج تدريب وتوعية وتأهيل الأيدي العاملة لرفع القدرات في المنشآت الصناعية وتشجيع المبادرات.</li><li>الحاجة الى تأسيس مصنع لتدوير ربو صناعة الحجر (مصنع شيد)، وتطوير الصناعات الحرفية والتراثية.</li></ul> |                         |         |   |   |  |

## القضية ذات الأولوية:

ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية وضعف الاستثمار في مجال مخلفات الصناعة وتدويرها.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة تفوح وما ينبثق عنه من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا تنمية الاقتصاد المحلي وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فمحدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي سيكون له بالغ الأثر على ازدياد نسبة البطالة وتقشيتها في البلدة، ومن الممكن أن يكون لها تأثيرا على عزوف البعض عن أعمال الزراعة لعدم جدواها الاقتصادية، وينطبق هذا على حال الشباب والنساء في البلدة وكذلك من يعمل في القطاع الزراعي من أصحاب الإعاقات. كذلك الحال في ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية وضعف الاستثمار في مجال مخلفات الصناعات وتدويرها وضعف الشراكة مع القطاع الخاص وعدم وجود مؤسسات مالية تدعم الأنشطة التجارية والصناعية سيؤثر بالسلب حتما على عزوف الشباب والمرأة عن المشاركة في مجالات العمل أو الاستثمار في المجالات الحرفية والصناعية مما سيشكل إضافة سلبية لنقص فرص العمل للخريجين الجدد والشباب بصفة عامة، كما سيعمق من الآثار السلبية على أصحاب الإعاقات والمرأة في المجتمع.

### 3.3 مجال التنمية الاجتماعية

يعرض هذا القسم تقييم لمجالات التنمية الاجتماعية: الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والتراث، الرياضة، والسكن.

#### 1.3.3 التعليم

##### المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية

##### المجال التنموي الفرعي: التعليم

###### المقدمة:



يعدّ العلم واحداً من أهم وأبرز الأمور التي يحتاج الإنسان إليها، لأنه يلبي كافة احتياجاته الأساسية التي يسعى خلفها، ويعتبر التعليم المنارة التي يهتدي بها الناس إلى الطريق القويم الذي سيسلكونه في هذه الحياة، بالإضافة إلى أنّ التعليم هو سبب الظهور والرفي والرفعة، وهذا ليس على المستوى الفردي فحسب؛ بل هو على مستوى الدول أيضاً.

لقد مر قطاع التعليم في بلدة تفوح بعدة محطات انتقالية وتطويرية

هامة لمواكبة المتطلبات التعليمية لسكانها والتطور الأكاديمي بما يتوافق مع ما وصل إليه الوطن والزيادة الطبيعية في النمو السكاني مع ازدياد معدلات الالتحاق في سن التعليم الأساسي والجامعي فمن مدرسة للذكور تأسست عام 1951م وأخرى للإناث تأسست عام 1969م، إلى تزايد وتطور ملحوظ في عدد المدارس، حيث يبلغ عدد المدارس حتى هذا العام (11) مدارس بين أساسية وثانوية ذكوراً وإناثاً موزعة على النحو التالي (مدرسة ثانوية للإناث وأخرى للذكور، 3 مدارس أساسية للإناث، و5 مدارس أساسية للذكور)، وجميع هذه المدارس حكومية، وتعاني هذه المدارس من عدة إشكاليات منها دمج طلاب المرحلة الأساسية مع طلاب المرحلة الثانوية في نفس المدرسة (مدرسة تفوح الثانوية للبنين)، و دمج الطلبة الذكور مع الإناث في المدارس الأساسية (مدرسة أبو بكر وعائشة والخنساء وعثمان)، وسوء البيئة الصفية في مدرسة الشهداء الأساسية والنور لكونهما مستأجرة حيث أن طبيعتها البنيوية غير مصممة كمدارس، إضافة إلى ضعف البنية التحتية لملاعب المدارس. كما يعاني جزء من المدارس من عدم توفر أجهزة حديثة وكافية في مختبر الحاسوب لمدرسة الشهداء والخنساء، وعدم توفرهما في مدرسة عائشة وأبو بكر، إضافة إلى سوء الحالة الإنشائية لمدارس الإناث الأساسية للبنات والسيدة زينب بسبب قدمها.

ويوجد في البلدة عدد من رياض الأطفال عددها اثنتان تضم حوالي 500 طالب وطالبة، وتبلغ نسبة التعليم بين الشباب في البلدة 69.3%، والذين يدرسون العديد من التخصصات الأدبية والعلمية موزعين على الجامعات في الضفة الغربية وخارج الوطن، كما إن البلدة تحرص على تعليم بناتها وأبنائها على حد سواء وخاصة من يودون إكمال التعليم الجامعي. وعلى الرغم من ارتفاع أعداد طلبة المدارس في تفوح إلا أنه لا يوجد أي فروع للجامعات الفلسطينية هناك أو الكليات التقنية

أو الأكاديمية، وهذا يتطلب ضرورة ان تقوم إدارة تلك المؤسسات خاصة جامعة القدس المفتوحة بالنظر في إمكانية افتتاح فرع لها في مدينة تفوح، حيث يتلقى مئات الطلبة من بلدة تفوح تعليمهم الجامعي في جامعات الوطن بتخصصات مختلفة، آداب، تربية، صيدلة، طب، هندسة ... الخ.

يتضمن دليل التجمع السكاني تفصيل لعدد المدارس وعدد الطلبة والطالبات بها.

| التقييم |       |     | القيمة القياسية/<br>المرجعية | المصدر       | القيمة                                          | المؤشر (كمي)                |
|---------|-------|-----|------------------------------|--------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد |                              |              |                                                 |                             |
|         | √     |     | 2                            | مدارس البلدة | 1                                               | عدد المدارس الثانوية (إناث) |
|         | √     |     | 2                            | مدارس البلدة | 1                                               | عدد المدارس الثانوية (ذكور) |
|         | √     |     | 5                            | مدارس البلدة | 4                                               | عدد المدارس الأساسية (إناث) |
|         |       | √   | 6                            | مدارس البلدة | 5                                               | عدد المدارس الأساسية (ذكور) |
| √       |       |     | 4                            | مدارس البلدة | 2                                               | عدد رياض الأطفال            |
| √       |       |     | 1.3%                         | مدارس البلدة | 5%                                              | نسبة التسرب من المدارس      |
| √       |       |     | 0                            | مدارس البلدة | 40                                              | عدد الغرف الصفية المستأجرة  |
| التقييم |       |     | المصدر                       |              | المؤشر (وصفي)                                   |                             |
| متوسط   |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | التوزيع الجغرافي للمباني المدرسية -مركز المدارس |                             |
| متوسط   |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | توفر الأخصائيين الاجتماعيين في المدارس          |                             |
| ضعيف    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | توفر مختبرات في المدارس                         |                             |
| ضعيف    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | توفر مكتبات في المدارس                          |                             |
| متوسط   |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | توفر وحدات صحية في المدارس                      |                             |
| ضعيف    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | توفر ملاعب للمدارس                              |                             |
| ضعيف    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | الوضع العام لرياض الأطفال والحضانات             |                             |
| جيد     |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | وضع المدارس الإنشائي بشكل عام                   |                             |
| ضعيف    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية      |              | ضعف حجم التمويل المقدم لمشاريع المدارس          |                             |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | الاجتماعية              |                                               |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | لجنة التنمية الاجتماعية | توفر قطع أراض لبناء المدارس                   |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | لجنة التنمية الاجتماعية | مدى مساهمة السكان ودفع التبرعات لبناء المدارس |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | لجنة التنمية الاجتماعية | عدم وجود مدارس مهنية وتقنية في البلدة         |
| <b>تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                                               |
| <b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة-الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• توفر المدارس في البلدة.</li> <li>• توفر رياض أطفال في البلدة.</li> <li>• توفر قطع أراض مخصصة لبناء المدارس.</li> <li>• مساهمة السكان ودفع التبرعات لبناء المدارس الجديدة.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |                                               |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف البنية التحتية لبعض المدارس، وافتقار البعض الآخر لوجود المختبرات ومكتبات، الملاعب.. الخ.</li> <li>• نقص الغرف الصفية والاعتماد على الغرف المستأجرة.</li> <li>• ضعف حجم التمويل الموجه لقطاع التعليم في البلدة.</li> <li>• عدم توفر مدارس مهنية وتقنية في البلدة.</li> <li>• دمج الطلبة الذكور مع الإناث في المدارس الأساسية لبعض المدارس. (مدرسة أبو بكر وعائشة والخنساء وعثمان).</li> <li>• عدم توفر روضات وحضانات بالشكل الكافي وبالموصفات المطلوبة.</li> </ul> |                         |                                               |
| <b>الاحتياجات / الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى تحسين البنية التحتية لبعض المدارس القائمة والساحات الخارجية لها، وتزويد المدارس بالمختبرات والمكتبات و الملاعب.. الخ، كلا حسب الحاجة.</li> <li>• الحاجة إلى بناء مدارس تضم رياض أطفال وحضانات نموذجية حكومية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           |                         |                                               |
| <b>القضية ذات الأولوية:</b> <p>ضعف البنية التحتية لبعض المدارس القائمة وعدم كفاية المدارس للنمو السكاني المتزايد.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                                               |

## المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية

## المجال التنموي الفرعي: الصحة

## المقدمة:



اعتمد أهالي سكان بلدة تفوح منذ أكثر من خمسين عام على تلقي الخدمات الطبية من خلال المستوصف الصحي الحكومي الذي تطور و أصبح العيادة الحكومية الحالية، وهي عبارة عن بناء مكون من طابقين بمساحة 300م<sup>2</sup>، مجهز ومؤهل، ومقسم إلى صيدلية، عيادة طبيب عام، عيادة أمومة وطفولة، مختبر.

وفيما يتعلق بدوام العيادة الحكومية فهو بمعدل 5 أيام في الأسبوع من الساعة الثامنة صباحا حتى الساعة 2 بعد الظهر، مقسم على

النحو التالي: دوام الممرضة والمرشدة الصحية طيلة الأسبوع، 3 أيام طبيب عام، يوم نسائية ويوم أطفال، دوام المختبر والصيدلية طيلة أيام الأسبوع.

ويعتمد المواطنون في تلقيهم للخدمات الصحية على المؤسسات الحكومية الصحية داخل البلدة للرعاية الصحية الأولية البسيطة، وعلى العيادات الخاصة المتنوعة والتي يبلغ عددها 11 عيادة (طب عام، أسنان، عظام، جراحة، أطفال)، إضافة إلى المراكز الصحية والمستشفيات المتواجدة في مدينة الخليل حيث تبعد أقرب مستشفى عن البلدة حوالي 5كم، إضافة إلى العلاج في مدينة رام الله خاصة للتحويلات والعمليات. كما يوجد في بلدة تفوح 4 صيدليات تداوم على مدار اليوم حيث يوجد صيدليات مناوبة.

كما يوجد في البلدة مستوصفين طبيين وهي على النحو التالي مستوصف تابع للجمعية الخيرية (مستوصف الوفاء) خاص يضم طب عام وأطفال وعام مختبر طبي يقدم الخدمات الطبية 24 ساعة في اليوم، مستوصف خاص (مستوصف نبض الحياة) يضم طب عام وأطفال وعظام ومختبر طبي دوام يومي بمعدل 12 ساعة.

وحسب المعلومات من العيادات الصحية فإن المؤشرات الصحية في البلدة هي ضمن المعدل العام في الضفة الغربية من حيث وفيات الأطفال حيث يبلغ معدل وفيات الأطفال حوالي 3 في العام، ومؤشرات الأمراض السارية وصحة الأم والطفل، ولكن ما يجب الإشارة له ارتفاع عدد المصابين بالسرطان حيث تبلغ النسبة 0,001 من السكان. إضافة إلى وجود مشكلة تكمن سوء توزيع المؤسسات الصحية، حيث تتركز المؤسسات الصحية والعيادات في وسط البلدة.

| المؤشر (كمي)            | القيمة | المصدر  | القيمة القياسية/المرجعية | التقييم |       |      |
|-------------------------|--------|---------|--------------------------|---------|-------|------|
|                         |        |         |                          | جيد     | متوسط | ضعيف |
| عدد العيادات حكومية     | 1      | البلدية | 1                        | √       | √     |      |
| عدد العيادة عامة مختلفة | 5      | البلدية | 5                        | √       |       |      |
| عدد عيادات أسنان        | 6      | البلدية | 15                       |         |       | √    |

|         | √ | 2      | البلدية                 | 4                                                          | عدد الصيدليات في البلدة                           |
|---------|---|--------|-------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|         | √ | 1      | البلدية                 | 1                                                          | عدد المختبرات الطبية (حكومي)                      |
|         | √ | 3      | البلدية                 | 3                                                          | عدد المختبرات الطبية (خاص)                        |
|         | √ | 1      | البلدية                 | 1                                                          | عدد مراكز تصوير الأشعة في البلدة                  |
|         | √ | 2      | البلدية                 | 2                                                          | عدد المستوصفات الطبية في البلدة.                  |
| √       |   | %100   | البلدية                 | %50                                                        | نسبة حملة التأمينات الصحية من المواطنين في البلدة |
|         | √ | 4-1 كم | البلدية                 | 5 كم                                                       | تبعد أقرب مستشفى عن البلدة                        |
| √       |   | 1      | البلدية                 | 0                                                          | عدد مراكز الولادة الآمنة في البلدة                |
| التقييم |   |        | المصدر                  | المؤشر (وصفي)                                              |                                                   |
| جيد     |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | توفر الخدمات الصحية بشكل عام                               |                                                   |
| جيد     |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | الوضع العام للبنية التحتية للمرافق الصحية في البلدة        |                                                   |
| ضعيف    |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | التوزيع الجغرافي للخدمات الصحية                            |                                                   |
| متوسط   |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | جودة الخدمات الصحية المقدمة                                |                                                   |
| ضعيف    |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | نوعية الخدمات الصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في البلدة |                                                   |
| جيد     |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | الوضع العام للبنية التحتية للعيادة الصحية                  |                                                   |
| ضعيف    |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | سهولة الوصول للخدمات الصحية                                |                                                   |
| ضعيف    |   |        | لجنة التنمية الاجتماعية | مستوى الوعي والثقافة الصحية لدى                            |                                                   |

| المواطنون                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | الاجتماعية |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |
| <p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة - الفرص):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• توفر الخدمات الصحية الأولية في البلدة.</li> <li>• البنية التحتية للعيادة الصحية الحكومية.</li> <li>• التغطية الصحية للمواطنين من خلال التأمينات الصحية، حيث تغطي حوالي 50% من المواطنين.</li> <li>• توفر العيادات الخاصة والصيدليات في البلدة.</li> <li>• أقرب مستشفى تبعد عن البلدة حوالي 5 كم.</li> </ul>                                 |            |
| <p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم توفر مركز للولادة الآمن في البلدة.</li> <li>• ضعف الوعي الصحي لدى المواطنين وقدرتهم على التعامل مع الحالات الطارئة، إضافة إلى نقص في برامج التنقيف الصحي المقدمة.</li> <li>• محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة (من حيث نوعية الخدمات ومستوى وسهولة الوصول لها).</li> <li>• ضعف نوعية الخدمات الصحية المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة في البلدة.</li> </ul> |            |
| <p><b>الاحتياجات/ الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطّة):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى تطوير مستوى ونوعية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة، وتنفيذ برنامج تنقيف صحي.</li> <li>• الحاجة إلى توفير مبنى لرعاية الأشخاص ذوي الإعاقة، وتقديم الأجهزة الفنية والتقويمية المساعدة والأطراف الصناعية "التأهيل الطبيعي"</li> </ul>                                                                                                          |            |
| <p><b>القضية ذات الأولوية:</b></p> <p>محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            |

### 3.3.3 الحماية الاجتماعية والتمكين (المرأة والطفولة)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية</b></p> <p><b>المجال التنموي الفرعي: الحماية الاجتماعية والتمكين (المرأة والطفولة)</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>المقدمة:</b></p> <p>تعتبر المرأة نواة المجتمع، فهي تساند الرجل في العمل والزراعة وتربية الأغنام ومجالات الحياة المختلفة الأخرى. وتحمل المرأة على عاتقها الجزء الأكبر من مهام تربية الأبناء وتأمين شؤون العائلة بالإضافة إلى اهتمامها بالمسؤوليات البيئية. بالإضافة لمشاركتها السياسية والعمل في الأنشطة الاجتماعية والثقافية، بالإضافة إلى واقعها التعليمي ودرجة تلبية احتياجاتها الصحية. تعتبر المرأة الفلسطينية عنصراً مهماً في عملية التنمية، ويتصل مفهوم المشاركة بمفهوم التنمية والتمكين اتصالاً وثيقاً، لا يستهدف فقط تنمية المجتمع وصنع مستقبله بل يستهدف أيضاً المرأة المشاركة وتطوير قدراتها وإمكاناتها وتكتسب المشاركة</p> |

أهميتها ودلالاتها بالنسبة للمرأة وقضاياها من حيث كونها آلية أساسية لتنمية الذات، فالذات المتفتحة القوية والمزدهرة والفاعلة هي القادرة على تحقيق النمو الاجتماعي والاقتصادي والسياسي.

ولقد شهدت السنوات السابقة ونتيجة جهود المؤسسات الحكومية والأهلية العاملة والمستهدفة للمرأة تطوراً ملحوظاً ومن مؤشرات هذا التطور التي يمكن البناء عليه في الخطة، توجه كبير نحو تعليم الإناث في مختلف مراحلها حيث تشير الإحصاءات إلى أن نسبة الإناث المنتظمات في التعليم بمراحله المختلفة بما فيه الجامعي تتجاوز 80 %.

كما يوجد في تفوح مركز نسوي يقوم على تقديم خدمات مختلفة للقطاع النسوي في البلدة ورفع مستوى المهارة والتدريب لدى المرأة الفلسطينية هناك إضافة إلى إبراز دور المرأة في الحياة المجتمعية.

بلغت نسبة النساء العاملات في البلدة 25% من النساء ضمن القوى العاملة، حيث يبلغ عددهن حوالي 700 سيدة يعملن في عدة مجالات منها مشاريع خاصة، عاملات في مشاغل ومصانع، معلمات ... الخ، علماً بأن عدد النساء العاملات في سلك التربية والتعليم يبلغ حوالي 7%.

إن ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في تفوح في سوق العمل والقوى العاملة يعطي مؤشراً هاماً على وجود توجه عام لدى مدينة تفوح بأهمية إشراك المرأة الفلسطينية في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية من جهة، وإبراز دورها في تلك العملية من ناحية أخرى، الأمر الذي يتطلب ضرورة تصميم برامج ومشاريع تخدم تطوير المهارات لدى المرأة الفلسطينية في تفوح وتعمل على تنشيط دورها وإبرازه أكثر في التنمية المحلية.

| المؤشر (رقمي)                                      | القيمة | المصدر  | القيمة المرجعية | التقييم |       |      |
|----------------------------------------------------|--------|---------|-----------------|---------|-------|------|
|                                                    |        |         |                 | جيد     | متوسط | ضعيف |
| نسبة النساء العاملات في البلدة                     | 25 %   | البلدية | 50%             |         | √     |      |
| نسبة مشاركة النساء في البرامج التدريبية والتثقيفية | 2 %    | البلدية | 60%             |         |       | √    |
| نسبة النساء اللواتي يدرن مشروعات صغيرة             | 3 %    | البلدية | 25 %            |         |       | √    |
| نسبة الأمية لدى الإناث على مستوى البلدة            | 5%     | البلدية | 0 %             |         |       | √    |
| نسبة النساء اللواتي يحملن شهادات جامعية            | 20%    | البلدية | 60 %            |         | √     |      |
| عدد المراكز الثقافية والترفيهية للمرأة والطفل      | 2      | البلدية | 4               |         | √     |      |
| متوسط أجور النساء العاملات في البلدة               | 1000   | البلدية | 2500            |         |       | √    |
| عدد مراكز الأمومة والطفولة                         | 1      | البلدية | 1               |         |       | √    |

| عدد رياض الأطفال                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                       | البلدية | 5 | √ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|---|---|
| المؤشرات (وصفي)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | المصدر                  | التقييم |   |   |
| مستوى المشاركة النسوية في الحياة السياسية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | لجنة التنمية الاجتماعية | ضعيف    |   |   |
| مستوى التزام الجهات التي تعمل بها النساء بتطبيق قانون العمل                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | لجنة التنمية الاجتماعية | ضعيف    |   |   |
| مستوى فعالية المؤسسات الراعية للنساء والطفل في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | لجنة التنمية الاجتماعية | ضعيف    |   |   |
| مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الثقافية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | لجنة التنمية الاجتماعية | ضعيفة   |   |   |
| توفر الحدائق العامة والمتنزهات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | لجنة التنمية الاجتماعية | جيد     |   |   |
| مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | لجنة التنمية الاجتماعية | جيد     |   |   |
| مستوى الدعم المقدم لقطاع المرأة والطفل                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | لجنة التنمية الاجتماعية | ضعيف    |   |   |
| مستوى الخدمات الصحية المقدمة للنساء والأطفال في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | لجنة التنمية الاجتماعية | ضعيف    |   |   |
| <b>تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |         |   |   |
| <b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة/الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود متنزه وحديقة عامة.</li> <li>ارتفاع نسبة التعليم الجامعي لدى النساء .</li> <li>مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية يعتبر جيد.</li> <li>توفر المراكز الثقافية والترفيهية للمرأة والطفل في البلدة.</li> </ul>                                                                                                          |                         |         |   |   |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>فعالية المؤسسات الراعية للنساء والطفل في البلدة ضعيفة.</li> <li>ضعف مستوى الدعم الموجه للنساء في البلدة.</li> <li>ضعف مستوى التزام الجهات التي تعمل بها النساء بتطبيق قانون العمل.</li> <li>ضعف المشاركة في الأنشطة الثقافية.</li> <li>انخفاض متوسط أجور النساء العاملات.</li> <li>ضعف مستوى الخدمات الصحية المقدمة للنساء والأطفال في البلدة.</li> </ul> |                         |         |   |   |

#### الاحتياجات / الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):

- الحاجة إلى تأهيل وتدريب ودعم النساء لإدارة وتنفيذ مشاريع صغيرة.
- الحاجة إلى تفعيل المؤسسات الراعية للمرأة والطفل، وتحسين نوعية الخدمات (الصحية، التعليمية، الثقافية) المقدمة له.
- الحاجة إلى تطبيق قانون العمل والعمال لحماية حقوق النساء العاملات.

#### القضية ذات الأولوية:

ضعف برامج تمكين النساء اقتصاديا وحقوقيا وعدم تفعيل المؤسسات النسوية ومؤسسات رعاية الأطفال.

### 3.3.4 الحماية الاجتماعية والتمكين (الأشخاص ذوي الإعاقة)

#### المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية

#### المجال التنموي الفرعي: الأشخاص ذوي الإعاقة.

##### المقدمة:



تعتبر قضية الأشخاص ذوي الإعاقة من قضايا التنمية الأساسية، والمهمة والمتفاعلة، والعمل على إعادة تأهيلهم دمجهم في المجتمع، مصطلح الأشخاص ذوي الإعاقة هو عبارة عن مصطلح لوصف الأشخاص الذين يحتاجون إلى مساعدة وتأهيل بسبب تعرضهم لمشاكل صحية في جزء من أجزاء جسمهم، أي بسبب إصابتهم بإعاقة طبية، أو نفسية، أو عقلية، والإعاقة بحسب ما ورد عن منظمة الصحة العالمية هي العجز الذي يشعر به الإنسان، وعدم

قدرته على النشاط، والشعور بتقييد المشاركة والصعوبة في تنفيذ المهام والأعمال، لهذا تعتبر إعاقة الأشخاص ذوي الإعاقة من الظواهر المعقدة في مجتمعنا، لأنها تحد من قدرة الفرد وتقلل إنتاجيته في المجتمع.

يبلغ عدد الأشخاص من ذوي الإعاقة في بلدة تقو حوالي 545 شخص من إجمالي السكان، وهم موزعين على النحو التالي: الإعاقات العقلية، وصعوبة التعلم، والإعاقة الحركية، ونوبات الصرع، والصمم والسمع، والشلل الدماغي والصرع والخلل العصبي، وصعوبة النطق، وبطء النمو، والبصر، وعليه تتوزع نسبة الإعاقات على الفئات التالية (الصمم والسمع بنسبة 13.7 %،) (المكفوفين بنسبة 1.8 %،) (المعاقين حركياً بنسبة 47.7 %،) (الفهم والإدراك وصعوبة التعلم بنسبة 31.3 %،) (التوحد بنسبة 5.5 %).

لا يتوفر في البلدة أي مركز تقوم برعاية شؤون الأشخاص ذوي الإعاقة، ومن فترة وجيزة قامت البلدية بتعيين عاملة تأهيل مجتمعي من أجل متابعة أمور وشؤون الأشخاص ذوي الإعاقة في البلدة بالتعاون مع CBR.

ومن حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة الحصول وسائل النقل والمواصلات تدعيم وسائل النقل العامة والخاصة بمقاعد تلبّي قدرات ووضع الأشخاص ذوي الإعاقة وتجهيز الأماكن والمرافق العامة، والمباني والأرصّة والحدائق بالأسلوب الذي يُناسب حاجات وقدرات الأشخاص ذوي الإعاقة، والحصول على فرصة عادلة في العمل دون تمييز أو ظلم أو استبعاد،

والدمج التربوي و منح الاشخاص ذوي الاعاقة فرصة للانخراط في نظام التعليم الخاص، واتباع الأساليب والوسائل التعليمية التي تُساعد الطفل حتى يُصبح قادراً على مواجهة المشاكل والتحديات التي يتعرض لها في المدارس العادية، ويتم ذلك من خلال جمع وشمل جميع الطلبة في فصول ومدارس التعليم بغض النظر عن الإعاقة، ودمج الاشخاص ذوي الاعاقة وخاصة الأطفال والطلاب ذوي الإعاقات في صفوف تعليم عامة، والتفاعل الاجتماعي واللعب يعتبر من أهم الحقوق التي يجب أن يحصل عليها الاشخاص ذوي الاعاقة خاصة الاطفال ... الخ.

ويعاني ذوي الإعاقة في البلدة من عدم توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة، وعدم توفر وسائل نقل الاشخاص ذوي الاعاقة الى مراكز التأهيل وعدم توفر المرافق الرياضية والترفيهية التي تستوعب الاشخاص ذوي الإعاقة، إضافة إلى صعوبة الحصول على الأدوات المساعدة في تأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة وارتفاع أسعارها وخصوصا الإعاقة البصرية والسمعية.

| التقييم                                                             |       |     | القيمة<br>القياسية/<br>المرجعية | المصدر                        | القيمة                                                         | المؤشر (كمي)                             |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-----|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| ضعيف                                                                | متوسط | جيد |                                 |                               |                                                                |                                          |
| √                                                                   |       |     | 0                               | جمعية بيت لحم العربية للتأهيل | 199                                                            | عدد الاشخاص ذوي الإعاقة من إجمالي السكان |
| √                                                                   |       |     | 0                               | جمعية بيت لحم العربية للتأهيل | 163                                                            | عدد الإعاقات الحركية                     |
|                                                                     |       |     |                                 | جمعية بيت لحم العربية للتأهيل | 36                                                             | عدد الإعاقات الذهنية                     |
| √                                                                   |       |     | 0                               | البلدية                       | 170                                                            | نسبة حالات صعوبات التعلم                 |
| √                                                                   |       |     | 0                               | البلدية                       | 30                                                             | نسبة حالات التوحد                        |
| التقييم                                                             |       |     |                                 | المصدر                        | المؤشر (وصفي)                                                  |                                          |
| جيد                                                                 |       |     |                                 | لجنة التنمية الاجتماعية       | توفر مراكز التأهيل التي تستوعب الاشخاص ذوي الإعاقة في المحافظة |                                          |
| ضعيف                                                                |       |     |                                 | لجنة التنمية الاجتماعية       | توفر وسائل نقل الاشخاص ذوي الإعاقة لمراكز التأهيل في المحافظة  |                                          |
| ضعيف. (لا يتوفر)                                                    |       |     |                                 | لجنة التنمية الاجتماعية       | توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة                         |                                          |
| ضعيف.                                                               |       |     |                                 | لجنة التنمية الاجتماعية       | توفر توفر المرافق الرياضية والترفيهية التي تستوعب ذوي الإعاقة  |                                          |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                      |       |     |                                 |                               |                                                                |                                          |
| المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة –بما في ذلك المصادر المتوفرة/الفرص): |       |     |                                 |                               |                                                                |                                          |

- توفر عدة مراكز في المحافظة تقدم الخدمات والرعاية للأشخاص ذوي الإعاقة في مدينة دورا والخليل وإذنا.
- وجود عاملة تأهيل مجتمعي لتلبية احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة في البلدة.

#### المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):

- نسبة ذوي الإعاقة من إجمالي السكان، حيث تبلغ النسبة 3.44%.
- عدم توفر وسائل نقل لذوي الإعاقة لمراكز التأهيل في المحافظة.
- عدم توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة.
- عدم توفر المرافق الرياضية والترفيهية التي تستوعب ذوي الإعاقة.
- صعوبة الحصول على الأدوات المساعدة لتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة وارتفاع أسعارها وخصوصا الإعاقة البصرية والسمعية.

#### الاحتياجات/ الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):

- الحاجة إلى توفير مبنى لرعاية الأشخاص ذوي الإعاقة، وتقديم الأجهزة الفنية والتقييمية المساعدة والأطراف الصناعية "التأهيل الطبيعي".
- الحاجة إلى توفير وسيلة نقل متخصصة لنقل الأشخاص ذوي الإعاقة إلى مراكز التأهيل.
- الحاجة إلى إنشاء صالة رياضية تستوعب ذوي الإعاقة في البلدة.

#### القضية ذات الأولوية:

عدم وجود بنى تحتية ومؤسسات خاصة برعاية الأشخاص ذوي الإعاقة.

### 5.3.3 الثقافة والتراث

#### المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية

#### المجال التنموي الفرعي: التراث والثقافة

##### المقدمة:



تفوح بلدة كنعانية، سميت بهذا الاسم (بيت التفاح)، لاشتهارها بزراعة أشجار التفاح، وقيل بيت تفاحة إحدى زوجات سيدنا يعقوب عليه السلام، عاصرت تفوح منذ قديم الزمان عدة حضارات والبلدة شامخة، رغم الكوارث والمحن، وتدل الدراسات الأثرية على أن بلدة تفوح سكنت منذ العصر القديم، وتعاقبت عليها حضارات مختلفة عبر العصور أهمها الكنعانية والبابلية، والرومانية، والبيزنطية، واليونانية، والإسلامية. ومما يدل على ذلك وجود الآثار الرومانية، وقيور الشهداء، ومن آثارها السور

الروماني القديم، والسجن الأثري، ودير الرهبان في المعمودية، حيث دلت الحفريات الأثرية أن تاريخها يعود إلى الألف الثالث قبل الميلاد، ففي الشمال تقع خربة اسطاس، وخربة الخمجات، التي تملؤها الكهوف الكنعانية والرومانية، وكذلك

وسط البلدة القديمة المحاطة بالسور الروماني القديم والسجن والمحكمة، وبقايا الكنائس كالمعمودية، والدير، والآثار الإسلامية، ومنها قبر أحد قادة الحامية الإسلامية بقيادة عمرو بن العاص، هو الشيخ عبد القادر الجيلاني، ومقام الشيخ حسين، ومن ثم جاء الانتداب البريطاني والعهد الأردني والاحتلال الإسرائيلي وأخيرا وصول السلطة الوطنية الفلسطينية عام(1994)م.

وتختلف درجة الاستخدام والانتساب إلى المراكز والمؤسسات الثقافية في البلدة، فيمكن تقييم درجة استخدام المواطنين للمراكز الثقافية بمتوسطة، مما يدل على غياب الوعي المجتمعي لأهمية الثقافة وضعف اهتمام المواطنين في هذا المجال. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدد المنتسبين للنادي الثقافية هو ضئيل.

| التقييم                                                                |       |     | القيمة<br>القياسية/<br>المرجعية | المصدر  | القيمة                                                          | المؤشر (كمي)                                    |
|------------------------------------------------------------------------|-------|-----|---------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| ضعيف                                                                   | متوسط | جيد |                                 |         |                                                                 |                                                 |
|                                                                        | √     |     | 1                               | البلدية | 1                                                               | عدد المؤسسات والمراكز الثقافية على مستوى البلدة |
| √                                                                      |       |     | 1                               | البلدية | 0                                                               | عدد المسارح على مستوى البلدة                    |
|                                                                        | √     |     | 3                               | البلدية | 3                                                               | عدد الفرق المسرحية / الشعبية / (دبكة)           |
| √                                                                      |       |     | 1                               | البلدية | 0                                                               | عدد محطات الإذاعة المحلية                       |
|                                                                        | √     |     | 6                               | البلدية | 3                                                               | عدد مقاهي الإنترنت                              |
|                                                                        | √     |     | 4                               | البلدية | 2                                                               | عدد المسابقات الثقافية المنفذة (سنويا)          |
|                                                                        | √     |     | 6                               | البلدية | 4                                                               | عدد المشاركات الثقافية الخارجية (سنويا)         |
| التقييم                                                                |       |     | المصدر                          |         | المؤشر (وصفي)                                                   |                                                 |
| جيد                                                                    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية         |         | مدى اهتمام المجتمع المحلي بالجانب الثقافي                       |                                                 |
| ضعيف                                                                   |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية         |         | وصف للحالة الثقافية على مستوى البلدة                            |                                                 |
| جيد                                                                    |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية         |         | مدى اهتمام مؤسسات البلدة بالثقافة                               |                                                 |
| متوسط                                                                  |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية         |         | مدى الدعم المقدم من قبل المؤسسات المانحة ووزارة الشباب والثقافة |                                                 |
| ضعيف                                                                   |       |     | لجنة التنمية الاجتماعية         |         | فاعلية المراكز الثقافية بسبب ضعف التمويل الموجه لها             |                                                 |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                         |       |     |                                 |         |                                                                 |                                                 |
| المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة- / الفرص): |       |     |                                 |         |                                                                 |                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود مركز ثقافي فني.</li> <li>• اهتمام المجتمع المحلي بالجانب الثقافي.</li> <li>• وجود فرق دبكة شعبية يمكن البناء عليها وتطويرها.</li> <li>• وجود بعض المواهب التي يمكن احتضانها وتطويرها.</li> </ul>                                                     |
| <p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف الدعم المقدم من قبل المؤسسات المانحة ووزارة الشباب والثقافة.</li> <li>• ضعف البرامج الثقافية المنفذة في البلدة.</li> <li>• ضعف فاعلية المراكز الثقافية بسبب ضعف التمويل الموجه لها.</li> </ul> |
| <p><b>الاحتياجات/ الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى تفعيل المراكز الثقافية من خلال برامج ثقافية منظمة.</li> </ul>                                                                                                                    |
| <p><b>القضية ذات الأولوية:</b></p> <p>ضعف البرامج والأنشطة الثقافية والتراثية.</p>                                                                                                                                                                                                                 |

### 6.3.3 الرياضة

| <p><b>المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية</b></p> <p><b>المجال التنموي الفرعي: الرياضة</b></p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>المقدمة:</b></p>                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                         | <p>ينظر إلى الشباب على أنهم المكون الرئيسي والفعال للنسيج الاجتماعي العام ولكافة المجتمعات، ويبرز دورهم في العديد من القطاعات ويعتبرهم المجتمع محركاً رئيسياً نحو تحقيق الأهداف المجتمعية مع الأخذ برأي أصحاب الخبرة بالضرورة.</p> <p>استناداً إلى بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والدراسة الميدانية من قبل اللجان المجتمعية، فإن حوالي 72% من الأسر الفلسطينية أسر نووية، تتكون من والد شاب وأطفال صغار، أو آباء في سن متقدم وأبناء من الشباب، فيصنف المجتمع الفلسطيني على أنه مجتمع شاب بطبعه وتكاد لا تخلو أسرة واحدة من وجود شاب واحد على الأقل.</p> <p>أما فيما يتعلق بمجتمع بلدة تفوح المحلي، فلا ينحرف هذا المؤشر كثيراً، حيث بلغت نسبة الشباب (15-29) سنة في بلدة تفوح حوالي 32% من إجمالي السكان، يتوزعون بواقع 38% في الفئة العمرية (15-19) سنة و62% في الفئة العمرية (20-29) سنة، وبلغت نسبة الجنس بين الشباب 102 ذكور لكل 100 أنثى، علماً بأن التقديرات الأولية لعدد السكان في بلدة تفوح للعام 2017، تشير إلى أن إجمالي عدد السكان بلغ نحو 17 ألف نسمة.</p> <p>تعتبر الرياضة متفكراً أساسياً لطاقت الشباب حيث تعكس قوة وتماسك هذه الطاقات. وتعد بلدة تفوح من البلدات الفقيرة</p> |

على المستوى الرياضي لافتقارها للبنية التحتية في مجال الرياضة حيث يوجد ملعب رياضي غير مؤهل، يوجد في مدينة تفوح نادي رياضي واحد، يحاول قدر الإمكان النهوض بواقع الشباب وذلك بالتعاون مع المجلس البلدي الذي اخذ على عاتقه مساعدة النادي وتقديم يد العون له، وتعمل العديد من المؤسسات في القطاع الثقافي والرياضي في البلدة ضمن إطار الرعاية البسيطة والموازنات الضئيلة المخصصة لقطاعي الثقافة والرياضة في البلدة، فيمكن تقييم درجة استخدام المواطنين للمراكز الرياضية بمتوسطة.

| التقييم                                                                                                                                                                                                                 |       |      | القيمة<br>القياسية/<br>المرجعية | المصدر                                            | القيمة | المؤشر (كمي)                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|---------------------------------|---------------------------------------------------|--------|----------------------------------------|
| جيد                                                                                                                                                                                                                     | متوسط | ضعيف |                                 |                                                   |        |                                        |
|                                                                                                                                                                                                                         |       | √    | 1                               | البلدية                                           | 1      | عدد المؤسسات الرياضية على مستوى البلدة |
|                                                                                                                                                                                                                         | √     |      | 1                               | البلدية                                           | 1      | عدد الملاعب الرياضية عامة              |
| √                                                                                                                                                                                                                       |       |      | 1                               | البلدية                                           | 0      | عدد الصالات والقاعات الرياضية العامة   |
|                                                                                                                                                                                                                         |       | √    | 3                               | البلدية                                           | 3      | عدد الفرق الرياضية في البلدة           |
| التقييم                                                                                                                                                                                                                 |       |      | المصدر                          | المؤشر (وصفي)                                     |        |                                        |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                    |       |      | لجنة التنمية الاجتماعية         | مستوى التمويل الموجه لتنمية قطاع الشباب والرياضي  |        |                                        |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                    |       |      | لجنة التنمية الاجتماعية         | وضع البنية التحتية للملعب الرياضي في البلدة.      |        |                                        |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                    |       |      | لجنة التنمية الاجتماعية         | توفر متنفس رياضي كالصالات المغلقة والمساح... الخ. |        |                                        |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                                                                                                                                                                          |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |
| المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):                                                                                                                                                  |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>وجود نادي رياضي شبابي.</li><li>وجود فرق رياضية تابعة للنادي الرياضي.</li><li>وجود ملعب رياضي.</li></ul>                                                                           |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |
| المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التهديدات):                                                                                                                                                                                |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>ضعف التمويل الموجه لتنمية قطاع الشباب والرياضة.</li><li>ضعف البنية التحتية للملعب البلدي.</li><li>عدم توفر متنفس رياضي كالصالات المغلقة والمساح.. الخ للشباب في البلدة.</li></ul> |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |
| الاحتياجات/ الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):                                                                                                                                                                         |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |
| <ul style="list-style-type: none"><li>الحاجة إلى تأهيل الملعب الرياضي.</li></ul>                                                                                                                                        |       |      |                                 |                                                   |        |                                        |

- الحاجة إلى إنشاء مشاريع استثمارية داعمة للرياضة وتشجيع وتحفيز الأندية الخاصة والمهتمة بالرياضة

### القضية ذات الأولوية:

عدم ملائمة وكفاية البنى التحتية للأنشطة الرياضية.

## 7.3.3 السكن

### المجال التنموي الرئيسي: مجال التنمية الاجتماعية

#### المجال التنموي الفرعي: السكن

##### المقدمة:



كانت المباني قبل حوالي 50 عاما عبارة عن بيوت فردية تضم عدد كبير من الأسر مبنية من الطين تتجمع في مكان واحد يعرف بوسط البلد ومع التطور الذي حدث تم هدم هذه المباني فلم يعد هناك بلدة قديمة.

إن معظم المباني السكنية في بلدة تقوح والتي تبلغ مساحة أراضيها حوالي 20 ألف دونم منها 7000 دونم مساكن ضمن المخطط الهيكلي، هي مباني فردية ذات ملكية خاصة، كما أن البناء في هذه البلدة هو بصورة عامة أفقيا وبغالبه من الحجارة والباطون كونها أصلا من المناطق التي تشتهر بوجود المحاجر.

ويعاني أهل البلدة من ارتفاع أسعار الأراضي لقلتها ولإقدام مواطنين من خارج البلدة خاصة من أهالي مدينة الخليل شراء الأراضي بأسعار مرتفعة، بالإضافة إلى وجود نقص في عدد المشاريع الإسكانية حيث يتوفر عدد من المشاريع الإسكانية الخاصة التي لا يتجاوز عددها 10 مباني بحد أعلى 4 طوبق نصفها غير مشطب ومجهز للسكن، فأهالي البلدة بحاجة إلى مشاريع تعمل على تلبية احتياجاتهم من خلال توفير مساكن مناسبة وملائمة من الناحية الإنشائية ومن ناحية العدد خاصة للأزواج الشابة الذين يبحثون عن شقق سكنية ملائمة وبأسعار مناسبة للوضع المادي لهم.

| التقييم |       |     | القيمة                | المصدر  | القيمة                  | المؤشر (كمي)                           |
|---------|-------|-----|-----------------------|---------|-------------------------|----------------------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد | القياسية√<br>المرجعية |         |                         |                                        |
| √       | √     |     | 200                   | البلدية | 50                      | عدد الشقق السكنية المتوفرة للإيجار     |
|         |       | √   | 30 ألف دينار          | البلدية | 30 ألف دينار            | متوسط سعر الشقة، السكن                 |
|         |       | √   | 0                     | البلدية | 5%                      | نسبة الوحدات السكنية المستأجرة للملوكة |
| التقييم |       |     | المصدر                |         | المؤشر (وصفي)           |                                        |
| متوسط   |       |     | لجنة التنمية          |         | مستوى توفر أراضي للبناء |                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                         |                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | الاجتماعية              |                                                                                        |
| متوسط                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | لجنة التنمية الاجتماعية | توفر شقق سكنية للشباب المقبلين على الزواج                                              |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | لجنة التنمية الاجتماعية | توفر جهات تدعم الراغبين في تملك وحدات سكنية (مستثمرين وتقسيط مريح)                     |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | لجنة التنمية الاجتماعية | وجود خبرات ومقاولين في البلدة يعملون في مجال البناء والإسكان                           |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | لجنة التنمية الاجتماعية | توفر مناطق داخل المخطط الهيكلي يمكن التوسع العمراني بها                                |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | لجنة التنمية الاجتماعية | سهولة إيصال الخدمات الأساسية لمناطق الإسكان                                            |
| جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | لجنة التنمية الاجتماعية | الإعلان عن بلدة تفوح كمنطقة تسوية (تسجيل الأراضي) والأعمال في طور الإنهاء (الطابو) بها |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |                                                                                        |
| <p><b>المؤثرات الإيجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/ الفرص):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود خبرات جيدة متخصصة في مجال البناء والإسكان.</li> <li>• وجود مناطق داخل المخطط الهيكلي يمكن التوسع العمراني بها.</li> <li>• سهولة إيصال الخدمات الأساسية لمناطق الإسكان.</li> <li>• الإعلان عن بلدة تفوح كمنطقة تسوية (تسجيل الأراضي) والأعمال في طور الإنهاء (الطابو) بها.</li> </ul> |                         |                                                                                        |
| <p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/التحديات):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• محدودية القدرة المادية للأفراد لإنشاء مساكن فردية وذلك بسبب صعوبة الوضع الاقتصادي.</li> <li>• الارتفاع الحاد في أسعار الأراضي.</li> <li>• قلة عدد المستثمرين في مجال الإسكان.</li> </ul>                                                                                                                                  |                         |                                                                                        |
| <p><b>الاحتياجات/ الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة إلى تفعيل الشراكة مع القطاع الخاص لإنشاء مشاريع إسكانية.</li> </ul> <p>ضعف المشاريع الاستثمارية في مجال السكن.</p>                                                                                                                                                                                         |                         |                                                                                        |

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال التنمية الاجتماعية لبلدة تفوح وما ينبثق عنه من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا التنمية الاجتماعية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فضعف برامج تمكين النساء اقتصاديا وحقوقيا وعدم تفعيل المؤسسات النسوية ومؤسسات رعاية الأطفال وعدم وجود مراكز للاهتمام بالأشخاص ذوي الإعاقة

والأطفال يشكل إعاقة للنهوض بواقعهم وتسهيل اندماجهم في المجتمع وسيلحق ضرر كبير على المدى المتوسط والبعيد على هذه الفئات.

وكذلك الحال عند الحديث عن محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين خاصة الأطفال والنساء والمسنين ذوي الأمراض والأشخاص ذوي الإعاقة من مواطني البلدة، حيث أن الاهتمام بالخدمات الصحية وتوفير ما يلزم كما وكفاءة وكيفا سيكون السند الحقيقي لكل أفراد المجتمع لا في حال مرضهم فقط بل في توفير الخدمات الإرشادية والتوعوية بالإضافة للعلاجية وخصوصا للمرأة وأصحاب الإعاقات والأطفال والمسنين.

وعلى صعيد آخر هنالك عدم ملائمة وكفاية للبنى التحتية للأنشطة الرياضية للشباب والشابات وكذلك الأشخاص ذوي الإعاقة مما يتطلب الاهتمام بهذه المرافق لتسهيل الاندماج في المجتمع وإتاحة الفرص أمامهم لممارسة حياتهم الطبيعية.

### 3.4 مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعرض هذا القسم تقييم لمجالات الإدارة والحكم الرشيد: التخطيط والتنظيم، الأمن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية

#### 3.4.1 التخطيط والتنظيم

##### المجال التنموي الرئيسي: الإدارة والحكم الرشيد

##### المجال التنموي الفرعي: التخطيط والتنظيم

###### المقدمة:



تعتبر المخططات الهيكلية من المشاريع المهمة والحيوية لتطور أي مجتمع أنساني وذلك بسبب النمو العمراني المتزايد مع تزايد السكان، وهي مهمة لكونها تضبط عملية التطوير والتنمية بشتى أنواعها واتجاهاتها في التجمعات الحضرية، وهي تقدم لنا رؤية مستقبلية وخطة محددة زمنياً وجغرافياً، وتتبع أهميتها من خلال تحديد العلاقات الوظيفية بين التجمعات السكانية المختلفة وما حولها من مناطق تطوير، وتضع تصوراً لطبيعة التنمية

العمرانية واتجاهاتها، كما أنها تساهم في حل المشاكل العمرانية القائمة في هذه التجمعات، وتحدد استخدام الأراضي المستقبلي، وشبكات الطرق والخدمات العامة بما يتناسب مع معدل النمو السكاني لهذه التجمعات.

التخطيط في أي مؤسسة أو عمل هو أساس النجاح، ومن هنا فإن التخطيط في البلدية ينقسم إلى عدة أقسام أولها المجال الإداري، حيث يتوفر لدى البلدية هيكل إداري تنظيمي ويتم تنظيم العلاقات بناء على قوانين وأنظمة تقرها البلدية ووزارة الحكم المحلي مع وجود بعض الضعف في هذا المجال نتيجة لعدم وجود الإمكانيات الكافية من أجهزة كمبيوتر وبرامج هندسية ومحاسبية وشبكة داخلية للتواصل ما بين الموظفين.

أما في مجال المشاريع حيث يتوفر لدى البلدية المشاريع المختلفة ولكنها ليست وفق رؤية واضحة بسبب عدم توفر التمويل اللازم للتخطيط والتنفيذ ووجود البلدة ضمن منطقة "ب" بالإضافة إلى شروط الممولين لتنفيذ مشاريع بعيدة عن مجال التخطيط أو تنفيذ المشاريع الطارئة التي تكون خارج مجال تنفيذ المخططات.

هذا وقد تم تحديث المخطط الهيكلية للبلدة وهو قيد المصادقة من الجهات الرسمية.

كما ويوجد تهديد خطير للأراضي الزراعية في البلدة من قبل المحاجر ومقالع الحجارة وعدم دخولها في المخطط الهيكلية بسبب ذلك، كما ويفتقر المخطط الهيكلية للبلدة من التصنيفات الحرفية.

وتبلغ مساحة المخطط الهيكلية الجديد 7000 دونم، موزعة على النحو التالي: مساحة المناطق الخضراء (حدائق، أحراش، ... الخ) حوالي 1000 دونم، مساحة الأراضي السكنية 5450 حوالي دونم، مساحة الأراضي التجارية حوالي 150 دونم، مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات حوالي 300 دونم، منطقة المباني العامة والتعليمية في المخطط الهيكلية مساحتها 100 دونم، ولكن السكان غير ملتزمين بتطبيق المخطط الهيكلية فيما يتعلق بالمخالفات والاعتداءات

كما وتواجه الأعمال في البلدية ضغطاً في العمل على الموظفين بسبب قلة الأدوات والمعدات اللازمة للقيام بتلك الأعمال

بالشكل الأكمل وتسهيل الأعمال عليهم، إضافة الى مدى معرفة التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم وسوء توزيع المناطق الصناعية والتجارية القائمة في البلدة حيث نجد ان غالبية المصانع موجودة وسط المباني السكنية، مما دفع البلدة لإيجاد نواة منطقة صناعية ضمن المخطط الهيكلي تتواءم ووجود المحاجر .

ومن اجل تحسين الوضع العام للتخطيط والتنظيم لا بد من تفعيل أداء محكمة البلديات بخصوص مخالفات البناء، وتنفيذ القرارات الصادرة عنها. وتوعية المواطنين بقوانين التنظيم والبناء، والمخالفات، والعمل على توسعة نطاق حدود البلدية لتشمل مناطق خدمات جديدة، واعداد مخطط هيكلي تفصيلي، إضافة الى تخصيص وتحديد استخدامات الأراضي بما يخدم كافة القطاعات والخدمات في البلدة.

| المؤشر (كمي)                                                       | القيمة | المصدر  | القيمة القياسية/المرجعية                           | التقييم |       |      |
|--------------------------------------------------------------------|--------|---------|----------------------------------------------------|---------|-------|------|
|                                                                    |        |         |                                                    | جيد     | متوسط | ضعيف |
| مجموع المساحة الكلية للأراضي (دونم) (داخل وخارج التنظيم) (بالدونم) | 12000  | البلدية | -                                                  |         | √     |      |
| مساحة المخطط الهيكلي (دونم)                                        | 7000   | البلدية | 12000                                              |         | √     |      |
| عدد رخص البناء/سنة                                                 | 75     |         | 150                                                |         | √     |      |
| المؤشر (وصفي)                                                      |        |         | التقييم                                            |         |       |      |
| وجود مخطط هيكلي حديث                                               |        |         | جيد (تم تحديثه وهو قيد المصادقة من الجهات الرسمية) |         |       |      |
| وجود مخططات تفصيلية حديثة للبلدة                                   |        |         | ضعيف                                               |         |       |      |
| توزيع الحدائق والمناطق الخضراء ضمن الهيكلي                         |        |         | جيد                                                |         |       |      |
| توزيع المرافق العامة ضمن حدود المخطط الهيكلي                       |        |         | جيد                                                |         |       |      |
| وجود نظام للأبنية وتنظيم المدن والقرى يتم العمل على أساسه.         |        |         | جيد                                                |         |       |      |
| مدى التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم                      |        |         | ضعيف                                               |         |       |      |
| توزيع المناطق الصناعية والتجارية في البلدة                         |        |         | ضعيف                                               |         |       |      |
| المساحات المخصصة لإنشاء المباني والمرافق العامة.                   |        |         | ضعيف                                               |         |       |      |
| مدى قدرة البلدية على ضبط المخالفات                                 |        |         | ضعيف                                               |         |       |      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | والتنظيم              |                                              |
| متوسط                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | لجنة التخطيط والتنظيم | معدل إصدار التراخيص للعمراي السكني           |
| ضعيف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | لجنة التخطيط والتنظيم | معرفة المجتمع المحلي بقواعد التخطيط والتنظيم |
| <b>تحليل الوضع القائم/ الاستنتاجات</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                                              |
| <b>المؤثرات الايجابية (نقاط القوة - بما في ذلك المصادر المتوفرة -/ الفرص):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوزيع الجيد للمرافق العامة ضمن حدود المخطط الهيكل.</li> <li>• التوزيع الجيد للحدائق والمناطق الخضراء ضمن حدود المخطط الهيكل.</li> <li>• وجود مخطط هيكل حديث وهو قيد المصادقة من الجهات الرسمية</li> <li>• وجود نظام للأبنية وتنظيم المدن والقرى يتم العمل على أساسه.</li> <li>• معدل الإصدار الجيد للتراخيص العمراني والسكني.</li> </ul>              |                       |                                              |
| <b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم</li> <li>• سوء توزيع المناطق الصناعية والتجارية في البلدة.</li> <li>• ضعف قدرة البلدية على ضبط المخالفات.</li> <li>• قلة معرفة المجتمع المحلي بقواعد التخطيط والتنظيم.</li> <li>• عدم وجود مخططات تفصيلية حديثة للبلدة.</li> <li>• قلة المساحات المخصصة لإنشاء المباني والمرافق العامة.</li> </ul>                                      |                       |                                              |
| <b>الاحتياجات / الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة الى تفعيل أداء محكمة البلديات بخصوص مخالفات البناء، وتنفيذ القرارات الصادرة عنها.</li> <li>• الحاجة الى توعية المواطنين بقوانين التنظيم والبناء، والمخالفات.</li> <li>• الحاجة الى توسعة نطاق حدود البلدية لتشمل مناطق خدمات جديدة، واعداد مخطط هيكل تفصيلي.</li> <li>• الحاجة الى تخصيص وتحديد استخدامات الأراضي بما يخدم كافة القطاعات والخدمات في البلدة.</li> </ul> |                       |                                              |
| <b>القضية ذات الأولوية:</b><br>عدم ملائمة المخطط الهيكل للبلدة واحتياجاتها التنموية.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                       |                                              |

## 3.4.2 الأمن وإدارة الكوارث

المجال التنموي الرئيسي: الإدارة والحكم الرشيد

المجال التنموي الفرعي: إدارة الأمن والكوارث

المقدمة:



نظرا لأهمية الدفاع المدني في مجالات الحياة كلها، والخطورة التي تتعرض لها المجتمعات جراء ما يصيبها من كوارث طبيعية، وحوادث مؤلمة تترك وراءها أثراً كبيراً في الأرواح والأموال والممتلكات فإن توفره يعتبر من الركائز المهمة لحماية الأرواح والحفاظ على سلامة المواطنين، وفيما يتعلق بقطاع الأمن وإدارة الكوارث فإن بلدة تفوح تقتدر لوجود مركز شرطة ومركز للدفاع المدني، وإن أقرب مركز شرطة مركز دفاع مدني لبلدة تفوح يوجدان في مدينة الخليل ويبعدان حوالي 5 كم، ولكن بالعادة مركز الشرطة لا يلبي كافة احتياجات البلدة بالسرعة القصوى نظرا لحجم الضغط الواقع عليه، مما يتطلب وقتاً طويلاً في حال حدوث مشكلة ما.

أما بالنسبة لمركز الدفاع المدني فإنه يتعامل مع النداءات الموجهة له بشكل سريع، ومن الجدير بالذكر أن هناك ضعف في أنشطة / ورش عمل توعوية/ دورات تدريبية تقدم للمواطنين على صعيد الأمن وإدارة الكوارث.

كما إن البلدة تقتدر لوجود مركز إسعاف، وكوادر مدربة للتعامل مع الكوارث المحتملة، كما أن البلدة تعاني من ضعف في البنية التحتية وخاصة فيما يتعلق بتصريف سيول الأمطار في بعض المناطق، ولكن طبيعة البلدة الجغرافية وموقعها الذي يساعد بدوره في تصريف المياه بشكل جيد، يساعد على حل العديد من المشاكل في تصريف مياه الأمطار.

وفيما يتعلق بالسلامة العامة والمرورية فهي سيئة، بسبب قرب المحاجر ومقالع الحجارة من السكن والطرق العامة. وما يزيد الأمور تعقيدا افتقار البلدة إلى بعض المعدات والأدوات اللازمة لمواجهة أية كارثة طبيعية، وإن التعامل مع الحالات الطارئة يكون بطريقة تقليدية وبدائية.

وعلى صعيد آخر، فإن مواطني بلدة تفوح ينعمون بالأمن والأمان في جميع نواحي الحياة فالعلاقات بين المواطنين طيبة ولا توجد أية حوادث سرقات أو ما شابه ذلك.

ومن أجل المساهمة في تحسين اليات التعامل مع الحالات الطارئة والكوارث لا بد من تزويد البلدية بآليات ومعدات ومضخات مياه لمواجهة الكوارث، وتدريب الكوادر للتعامل مع الكوارث والحالات الطارئة في البلدة، وإيجاد نقاط ربط في شبكة المياه للربط مع سيارات الإطفاء. وكذلك والعمل على تفعيل وتطبيق القوانين والأنظمة الخاصة بالسلامة العامة في الإنشاءات والمباني التجارية والصناعية والخدماتية.

| المؤشر (كمي)                 | القيمة | المصدر  | القيمة القياسية/المرجعية | التقييم |       |
|------------------------------|--------|---------|--------------------------|---------|-------|
|                              |        |         |                          | جيد     | متوسط |
| بعد أقرب مركز شرطة من البلدة | 5 كم   | البلدية | 2 كم                     |         | √     |

| ✓                                                                      |   |  | 1    | البلدية                   | 0                                                                                 | عدد مراكز الدفاع المدني في البلدة                   |
|------------------------------------------------------------------------|---|--|------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                                                        | ✓ |  | 2 كم | البلدية                   | 5 كم                                                                              | بعد أقرب مراكز دفاع مدني من البلدة                  |
|                                                                        | ✓ |  | —    | البلدية                   | 10 دقائق                                                                          | الوقت المستغرق لوصول الاسعاف للبلدة في حالة الطوارئ |
| التقييم                                                                |   |  |      | المصدر                    | المؤشر (وصفي)                                                                     |                                                     |
| ضعيف                                                                   |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | سرعة تدخل الشرطة لحل المشكلات في البلدة                                           |                                                     |
| جيد                                                                    |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | سرعة تعامل الدفاع المدني مع النداءات الموجهة له                                   |                                                     |
| جيد                                                                    |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | مستوى الأمن والسلامة الشخصية والسلم الاهلي                                        |                                                     |
| ضعيف                                                                   |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | طبيعة البلدة الجغرافية، وموقعها المناسب لتصريف مياه الأمطار                       |                                                     |
| جيد                                                                    |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | الاساليب والوسائل المستخدمة للتعامل مع الكوارث                                    |                                                     |
| ضعيف                                                                   |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | تدخل البلدية في حال حدوث اي مشكلة، او كارثة بيئية                                 |                                                     |
| ضعيف                                                                   |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | توفر نقاط ربط في شبكة المياه للشبك مع سيارات الإطفاء                              |                                                     |
| ضعيف                                                                   |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | وجود حمايات حديدية على الطرق القريبة والمطلة على المحاجر حفاظا على السلامة العامة |                                                     |
| متوسط                                                                  |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | وعي الأهالي تجاه قضايا الدفاع المدني وإدارة الكوارث                               |                                                     |
| ضعيف                                                                   |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | وجود كوادر مؤهلة في مجال الدفاع المدني والكوارث                                   |                                                     |
| جيد                                                                    |   |  |      | لجنة الامن وادارة الكوارث | توفر المعدات والادوات لدى البلدية المستخدمة في عمليات الطوارئ والكوارث            |                                                     |
| تحليل الوضع القائم/ الاستنتاجات                                        |   |  |      |                           |                                                                                   |                                                     |
| المؤثرات الايجابية (نقاط القوة -بما في ذلك المصادر المتوفرة -/الفرص):  |   |  |      |                           |                                                                                   |                                                     |
| • سرعة تعامل الدفاع المدني والاسعاف مع النداءات الموجهة لها.           |   |  |      |                           |                                                                                   |                                                     |
| • توفر الأمن والسلامة الشخصية والسلم الاهلي.                           |   |  |      |                           |                                                                                   |                                                     |
| • الطبيعة الجغرافية الجيدة للبلدة وموقعها المناسب لتصريف مياه الأمطار. |   |  |      |                           |                                                                                   |                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• التدخل السريع من قبل البلدية في حال حدوث اي مشكلة، او كارثة بيئية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><b>المؤثرات السلبية (نقاط الضعف/ التهديدات):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وصول الشرطة لحل المشكلات في البلدة.</li> <li>• اعتماد الوسائل والطرق التقليدية في التعامل مع الكوارث البجعية، لعدم توفر المعدات والادوات لمواجهة الكوارث</li> <li>• وعي الأهالي تجاه قضايا الدفاع المدني وإدارة الكوارث.</li> <li>• قلة برامج التوعية والتثقيف وتبادل الخبرات.</li> <li>• عدم تطبيق قوانين السلامة العامة في الأبنية والمنشآت الصناعية والتجارية والمؤسسات.</li> <li>• عدم مطابقة البنية التحتية للطرق بشكل عام لمواصفات السلامة العامة.</li> <li>• انتشار ظاهرة المحاجر والتي تعتبر الخطر الأكبر على سلامة الإنسان وبيئته.</li> <li>• عدم وجود حمايات حديدية على الطرق القريبة والمطلّة على المحاجر حفاظا على السلامة العامة.</li> <li>• عدم وجود نقاط ربط في شبكة المياه للشبك مع سيارات الإطفاء.</li> <li>• بعد مركز الدفاع المدني ومراكز الشرطة.</li> </ul> |
| <p><b>الاحتياجات / الاولويات لأربع سنوات (فترة الخطة):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الحاجة الى تزويد البلدية بآليات ومعدات ومضخات مياه لمواجهة الكوارث، وتدريب كوادر للتعامل مع الكوارث والحالات الطارئة في البلدة.</li> <li>• الحاجة الى ايجاد نقاط ربط في شبكة المياه للربط مع سيارات الإطفاء.</li> <li>• الحاجة الى تفعيل وتطبيق القوانين والأنظمة الخاصة بالسلامة العامة في الإنشاءات والمباني التجارية والصناعية والخدماتية.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>القضية ذات الأولوية:</b></p> <p>ضعف تطبيق وتفعيل أنظمة السلامة والصحة العامة في المنشآت الصناعية ومحدودية الآليات والمعدات المخصصة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

### 3.4.3 إدارة وحوكمة المؤسسات / الهيئة المحلية

المجال التنموي الرئيسي: الإدارة والحكم الرشيد  
المجال التنموي الفرعي: التطوير والبناء المؤسسي

المقدمة:



تأسست بلدية تفوح كمجلس قروي في العام 1979 ثم تطورت لتصبح بلدية في العام 1995، حيث يضم المجلس البلدي الحالي 13 عضواً (منهم سيدتين) وتصنف البلدية ضمن الفئة (ب) بحسب تصنيف وزارة الحكم المحلي، كما تعتبر من الفئة (ب+) بحسب تصنيف صندوق تطوير وإقراض البلديات.

يوجد العديد من المؤسسات الأهلية في تفوح مثل جمعية تفوح الخيرية، جمعية التعليم العالي، جمعية مركز تفوح للثقافة والفنون، جمعية تفوح الزراعية التعاونية، نادي شباب تفوح الرياضي، لجنة زكاة وصدقات تفوح، لجنة تنظيم المرأة.

يبلغ عدد السكان المخدمين في تفوح 15695 مواطن يتم خدمتهم من خلال 32 موظفاً (7 إناث 25 ذكور). تعتبر البلدية عضواً في كل من مجلس إدارة النفايات الصلبة- الخليل والمجلس الأعلى لإدارة النفايات الصلبة (الخليل+ بيت لحم)، ومجلس الخدمات المشترك (تفوح، ترقوميا، بيت كاحل، ادنا، بيت أولاً)، منظمة المدن العربية، منظمة المدن والحكومات الحالية المتحدة، منظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا. تقوم البلدية بتقديم مجموعة من الخدمات للمواطنين بشكل مباشر أهمها المياه والكهرباء والطرق وترخيص الأبنية والحرف والصناعات، وخدمة جمع النفايات الصلبة (تجمع من قبل البلدية) وترحل إلى المكب من خلال المجلس المشترك للنفايات الصلبة/ الخليل.

تعتبر كفاءة التحصيل جيدة لتكلفة خدمة الكهرباء والنفايات الصلبة ورسوم ترخيص الأبنية ولكن هنالك ضعف في تحصيل تكاليف المياه.

تعمل البلدية على إشراك المواطنين في التخطيط وتحديد أولويات المشاريع التي تنفذها من خلال الاجتماعات الجماهيرية واللقاءات المباشرة والاجتماعات الدورية، حيث نفذت البلدية مشروع نبع البستان بالشراكة مع المجتمع المحلي وشركة النعمان (فيغان) لتعبئة المياه مع القطاع الخاص ولديها منتزه النخيل.

يوجد مخطط هيكل حديث وهو قيد المصادقة من الجهات الرسمية.

يوجد هيكل تنظيمي معتمد للبلدية، وهناك توجه نحو البلدية الإلكترونية، ويوجد لدى البلدية مركز خدمة جمهور فعال، كما يوجد نظام ورقي للشكاوى لاستقبال الشكاوى من المواطنين وموقع رسمي على الشبكة العنكبوتية وعلى الفيسبوك.

| التقييم |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | القيمة<br>القياسية/<br>المرجعية | المصدر  | القيمة                                    | المؤشر (كمي)                                   |
|---------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|
| ضعيف    | متوسط | جيد                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |         |                                           |                                                |
| √       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100                             | البلدية | 58                                        | معدل تحصيل الإيرادات لخدمة المياه (%)          |
|         |       | √                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100                             | البلدية | 95                                        | معدل تحصيل الإيرادات لخدمة النفايات الصلبة (%) |
|         |       | √                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100                             | البلدية | 100                                       | معدل تحصيل الإيرادات لخدمة تراخيص البناء (%)   |
|         |       | √                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100                             | البلدية | 95                                        | معدل تحصيل الإيرادات لخدمة الكهرباء (%)        |
| التقييم |       | الوصف                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                 |         | المؤشر (وصفي)                             |                                                |
| متوسط   |       | تم تحديث المخطط الهيكلي وهو قيد المصادقة من الجهات الرسمية                                                                                                                                                                                                                                            |                                 |         | وجود مخطط هيكلي مصادق                     |                                                |
| جيد     |       | يوجد، مصادق من الحكم المحلي                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                 |         | وجود هيكل تنظيمي للبلدية                  |                                                |
| جيد     |       | يوجد                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |         | وجود أوصاف وظيفية                         |                                                |
| جيد     |       | يوجد                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                 |         | وجود إجراءات عمل موثقة (أدلة عمل إجرائية) |                                                |
| ضعيف    |       | لا يوجد                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                 |         | وجود لجان استشارية                        |                                                |
| جيد     |       | يوجد مجلس للتنمية الاقتصادية على مستوى البلدة من كبار الشخصيات المهنية والاعتبارية في البلدة. المجلس تم تأسيسه في العام 2016، ويضم في عضويته سبعة أعضاء، ويترأسه رئيس البلدية. يوجد للمجلس مهام مكتوبة ومتفق عليها                                                                                    |                                 |         | وجود مجلس تنمية اقتصاديه                  |                                                |
| متوسط   |       | يوجد (منتزه النخيل ومشروع نبع البستان)                                                                                                                                                                                                                                                                |                                 |         | وجود مشاريع استثماريه مدرة للدخل          |                                                |
| متوسط   |       | -هناك مشروع عين البستان وهو عبارة عن مشروع استثماري ما بين البلدية والاهالي المالكين لهذه العين، تبلغ انتاجيتها 600 م3 في اليوم، والفكرة هي عمل خزانين مياه ومرافقهم و شق الطرق المؤدية للمنطقة بالتعاون مع الهيدرولوجيين الفلسطينيين، بتمويل جزء من الصندوق العربي الكويتي للإنماء بمبلغ \$ 00,000 و |                                 |         | وجود شراكة مع القطاع الخاص                |                                                |

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                                           | مساهمة من البلدية بمبلغ \$ 300,000 و اعطاء 30% من المياه للمزارعين أصحاب الأراضي المهددة بالمصادرة و 40% من المياه للمواطنين، و 30% لاستخدام شركة النعمان (تعبئة المياه).<br>تم تنفيذ فكرة انشاء مصنع مياه على عين البستان مع شركة النعمان الجنيدى لتعبئة مياه (فيفين) وتم انشاء المصنع بجانب الخزان، وتم التعاقد لمدة 15 سنة. |                            |
| وجود نظام فوترة محوسب                                     | يوجد                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | جيد                        |
| وجود مجلس شبابي                                           | يوجد، بحاجة إلى تفعيل                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | متوسط                      |
| تواصل البلدية مع المجتمع وتنفيذ نشاطات مجتمعية            | تقوم البلدية بمشاركة المجتمع المحلي فيما يخص التخطيط التنموي المحلي والمشاريع والتخطيط الهيكلي والأنشطة المجتمعية، وتقوم البلدية بعمل نشاطات مجتمعية وتنشيطية                                                                                                                                                                  | متوسط                      |
| التواصل من خلال وسائل التواصل الاجتماعي                   | تقوم البلدية باستخدام مواقع التواصل الاجتماعي للاتصال والتواصل مع المحيط الخارجي خاصة في الحصول على التغذية الراجعة من المواطنين، وبشكل رئيسي موقع البلدية والفيسبوك، وكذلك من خلال مكاتب البلدية، ومن خلال صندوق الشكاوى، ومركز خدمات الجمهور                                                                                 | متوسط                      |
| وجود وظيفة / موظف علاقات عامة في البلدية                  | يوجد دائرة علاقات عامة وموظفين اثنين                                                                                                                                                                                                                                                                                           | جيد                        |
| مستوى الوعي المجتمعي حول ضريبة الأملاك وضريبة المعارف     | مستوى الوعي ضعيف ولا يوجد سجلات لضريبة الأملاك في البلدة                                                                                                                                                                                                                                                                       | ضعيف                       |
| حوسبة الأنظمة المختلفة في البلدية خاصة مركز خدمات الجمهور | مركز خدمات الجمهور محوسب، وأنظمة المشتريات محوسبة والفوترة محوسبة، الموارد البشرية غير مفوترة                                                                                                                                                                                                                                  | متوسط                      |
| وضع البنى التحتية في البلدية أجهزة، معدات، سيارات، آليات  | يوجد في البلدية ثلاث سيارات للخدمات، وبعض الأجهزة البسيطة للقسم الهندسي وبحاجة لجهاز مساحة GIS ورافعة كهرباء وقسم الصحة بحاجة لصهرج نضح                                                                                                                                                                                        | جيد                        |
| تحليل الوضع القائم/الاستنتاجات                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                            |
| المجال                                                    | المؤثرات الإيجابية                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | المؤثرات السلبية           |
| الإدارة والموارد                                          | - كفاءة التحصيل للفرد ممتازة، نسبة الجباية                                                                                                                                                                                                                                                                                     | - جباية رسوم المياه متدنية |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- سجلات ضريبة الأملاك والمعارف بحاجة إلى حوسبة</li> <li>- المديونية على المواطنين عالية في خدمات المياه والكهرباء.</li> <li>-</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>للمياه 58%، النفائات الصلبة والكهرباء 95%، وللحديقة العامة 100%</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سجلات ضريبة الأملاك تحدث بشكل دوري</li> <li>- سجلات ضريبة المعارف محدثة وضريبة المعارف محملة على فاتورة الكهرباء</li> <li>- يتوفر نظام إدارة مالية متكامل (IFMIS)</li> <li>- يوجد أنظمة شؤون موظفين وبرنامج موازنات محوسب</li> <li>- وجود مشروع تسوية وتطوير للأراضي</li> <li>- يوجد حديقة نخيل تابعة للبلدية كمشروع استثماري.</li> <li>- تم تنفيذ فكرة إنشاء مصنع مياه على عين البستان مع شركة نعمان الجنيدي</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                      | <p>المالية</p>                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- لا يوجد مجلس استشاري في البلدية.</li> <li>- لا يوجد خطة للاتصال والتواصل مع المجتمع المحلي.</li> <li>- لا يوجد خطة إفصاح مكتوبة.</li> <li>- ليس هناك أي تشريعات أو ورقة سياسات خاصة بالبلدية ويتم استخدام فقط الأنظمة والقوانين والتشريعات العامة الصادرة عن الجهات الحكومية ذات العلاقة بعمل الهيئات المحلية.</li> <li>- ضعف دور وحدة التنمية الاقتصادية في البلدية، وعدم وجود نافذة موحدة في البلدية لتقديم الخدمات وتسجيل الشركات والمنشآت.</li> <li>- عدم تفعيل المجلس الاقتصادي.</li> <li>- علاقة البلدية بالقطاع الخاص علاقة سطحية وغير مؤطرة لغاية الان</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقوم البلدية بمشاركة المجتمع المحلي فيما يخص التخطيط الاستراتيجي والمشاريع، التخطيط الفيزيائي، والأنشطة المجتمعية ولكنها لا تشاركهم في تخطيط الموازنات.</li> <li>- يوجد لجان مساءلة متعلقة في خدمات الكهرباء والبيئة.</li> <li>- يوجد وحدة خاصة للتنمية الاقتصادية تم إنشائها في العام 2015 وهي وحدة مستقلة في البلدية وتم المصادقة عليها من قبل وزارة الحكم المحلي. يوجد للوحدة مدير لا يوجد موظفين آخرين بها، تم إعداد خطة تنمية اقتصادية للبلدة.</li> <li>- يوجد مجلس اقتصادي</li> <li>- ليس هناك خطة اتصال وسياسة إفصاح مكتوبة في البلدية.</li> <li>- يوجد دائرة العلاقات العامة والإعلام في البلدية وهناك موظفان لدى هذه الدائرة.</li> <li>- تقوم البلدية بتنقيف المجتمع المحلي وعمل نشاطات مجتمعية.</li> </ul> | <p>الإدارة والتخطيط (الإطار السياساتي والتنظيمي، المساءلة والشفافية والمشاركة المجتمعية، الإفصاح، الشراكات، العلاقات الخارجية)</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- يوجد مستشار قانوني للبلدية.</li> <li>- تقوم البلدية بنشر المعلومات والبيانات الخاصة بها عن طريق موقع البلدية الإلكتروني.</li> <li>- يوجد صندوق شكاوى في مركز خدمات الجمهور.</li> <li>- لا يوجد مجلس شبابي في البلدة، لكن هناك عضو ممثل لبلدية تقوّم في المجلس الشبابي على مستوى محافظة الخليل.</li> <li>- هناك خطة لتشكيل لجنة متطوعين من شباب البلدة كبديل للمجلس الشبابي في المستقبل القريب.</li> <li>- هنالك موظفة تأهيل مجتمعي لذوي الاحتياجات الخاصة.</li> <li>- لدى البلدية موقع الإلكتروني وموقع على الفيسبوك وتتواصل مع المجتمع من خلالهم ومن خلال لاجتماعات واللقاءات الجماهيرية كذلك.</li> <li>- هنالك تخطيط مشترك مع ثمانية بلدات مجاورة لعمل مشروع صرف صحي.</li> </ul> |                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- لا يوجد مهندس مساحة، ومهندس كهرباء، ومهندس مياه وموظف صحة،</li> <li>- نقص بعض الآليات والأجهزة اللازمة</li> <li>- عدم حماية البيانات المالية والإدارية المحوسبة وحفظ أكثر من نسخة في مكان آمن.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- يوجد هيكل تنظيمي للبلدية معتمد من الحكم المحلي</li> <li>- يوجد أوصاف وظيفية للموظفين</li> <li>- يوجد أدلة عمل إجرائية فنية ومالية وإدارية</li> <li>- يتم إعداد تقارير إنجاز دورية</li> <li>- يتم توثيق محاضر جلسات واجتماعات المجلس البلدي ضمن محاضر اجتماعات موثقة</li> <li>- الاجتماعات الداخلية لا يتم توثيقها ضمن محاضر اجتماعات</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>الموارد البشرية (أوصاف وظيفية، إجراءات عمل، بيئة عمل فيزيائية، موارد تقنية لاستخدام في العمل، اتصال وتواصل داخلي)</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- لا يوجد خطة صيانة وتشغيل</li> </ul>                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- يوجد مخطط هيكلي قيد التطوير ولا يوجد</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>إدارة تقديم</p>                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- رخص البناء تصدر يدويا</li> <li>- نسبة الجباية متدنية لبعض الخدمات (مياه)</li> <li>وتعرفة الكهرباء بحاجة لمراجعة.</li> <li>- هنالك حاجة لتطوير وتوسيع نطاق الخدمات الإلكترونية في مركز خدمات الجمهور للوصول إلى البلدية الإلكترونية.</li> </ul> | <p>نظام GIS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقدم البلدية خدمات المياه والطرق وتراخيص الأبنية والكهرباء والحرف والصناعات بشكل مباشر وخدمة النفائات الصلبة (تقوم البلدية بجمع النفائات والمجلس المشترك للنفائات الصلبة (الخليل) يتولى ترحيل النفائات إلى المكب المركزي</li> <li>- يوجد سجل غير محدث للأصول الثابتة</li> <li>- يوجد وحدة مشتريات ودليل إجراءات للمشتريات والتوريدات وهذه الإجراءات محوسبة.</li> <li>- يوجد مركز لخدمة الجمهور مرتبط بالخدمات</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                | <p>الخدمات (الإجراءات الداخلية، مركز خدمة الجمهور، العمليات الداخلية، الموارد التقنية والمعدات الخاصة بتقديم الخدمات</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. الحاجة لتطوير الجباية لخدمة المياه</li> <li>2. بناء القدرات البشرية (لأعضاء المجلس البلدي والموظفين بما يشمل عضوات المجلس البلدي) في مجال احتساب التكاليف للخدمات والإدارة المالية وتقارير الموازنات، دراسات الجدوى، التنمية الاقتصادية، الشراكة مع القطاع الخاص، آليات الاتصال والتواصل الحديث والمشاركة والمساءلة المجتمعية والشبابية والإفصاح وتفعيل كافة الأدوات اللازمة.</li> <li>3. إيجاد بيئة ممكنة لاستثمارات القطاع الخاص وتنفيذ مشاريع مدرة للدخل وبالشراكة مع القطاع الخاص.</li> <li>4. الحاجة لتحديث وتطوير الآليات والمعدات في البلدية بما يشمل توفير الأجهزة للقسم الهندسي والمياه والكهرباء وتوفير جهاز مساحة وGIS ورافعة كهرباء وقسم الصحة بحاجة لصهرج نضح.</li> </ol> | <p>الاحتياجات/ الأولويات لأربع سنوات (فترة الخطه)</p>                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>ضعف البناء المؤسسي</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>القضية ذات الأولوية</p>                                                                                               |

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال الإدارة والحكم الرشيد لبلدة تفوح وما ينبثق عنه من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا الإدارة والحكم الرشيد وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فعدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات السكان التنموية وعدم وجود مخطط هيكلي محدث وعصري للمدينة سيساهم في تجاهل احتياجات نصف المجتمع وهم النساء في حاجياتهم للتخطيط والتنظيم/ والحال مشابه أيضا في تجاهل احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة في هذا المجال.

وعلى صعيد آخر فضعف تطبيق أنظمة السلامة والصحة العامة وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ يشكل تهديدا كبيرا على الأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة والنساء عند حدوث الكوارث. كما وأن عدم التعامل مع قضايا البناء وعصرنة البناء المؤسسي لمؤسسات البلدة بما فيها البلدية سيؤثر بالسلب على توجه هذه المؤسسات للالتفات الى إحتياجات الفئات المهمشة وإحتياجاتها وخصوصية هذه الإحتياجات، ناهيك عن القول بأن أي تطوير مؤسسي ستكون له إيجابيات لا فقط على متلقي الخدمات من تلك المؤسسات بل وعلى العاملات فيها وبخلاف ذلك ستكون الآثار عكسية وسلبية.

### 3.5 ملخص القضايا الأساسية للتجمع السكاني

فيما يلي ملخص للقضايا الأساسية للبلدة

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

| المجال الفرعي                   | القضية                                                                        |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| الطاقة والاتصالات               | ضعف التيار الكهربائي وتهالك شبكة الكهرباء وحاجتها للتوسعة والصيانة.           |
| الطرق والمواصلات                | عدم تلبية شبكات الطرق وأنظمة المرور لاحتياجات المواطنين المتزايدة.            |
| الصحة العامة والبيئة            | تلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية.          |
| النفايات الصلبة                 | عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة.                       |
| المياه                          | عدم استغلال ينابيع المياه الموجودة وضعف شبكات المياه وحاجتها للصيانة والتوسعة |
| الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار | عدم وجود شبكة صرف صحي ومحطة معالجة.                                           |

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

| المجال الفرعي             | القضية                                                                                             |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| العمالة والتوظيف          | ارتفاع نسبة البطالة بين الخريجين                                                                   |
| الزراعة                   | محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي والخدمات الإرشادية والحاجة لاستصلاح الأراضي وتأهيل الطرق الزراعية |
| الترفيه والسياحة          | ضعف البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية.                                                       |
| التجارة                   | عدم وجود مؤسسات مالية تدعم الأنشطة الصناعية والاستثمارية في البلدة.                                |
| الصناعة والخدمات المساندة | ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية وضعف الاستثمار في مجال مخلفات الصناعة وتدويرها.                |

### ثالثا: قطاع التنمية الاجتماعية

| المجال الفرعي                                     | القضية                                                                                     |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| التعليم                                           | ضعف البنية التحتية لبعض المدارس القائمة وعدم كفاية المدارس للنمو السكاني المتزايد.         |
| الصحة                                             | محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة.                                        |
| الحماية الاجتماعية والتمكين (الطفولة، المرأة)     | ضعف برامج تمكين النساء اقتصاديا وحقوقيا وعدم تفعيل المؤسسات النسوية ومؤسسات رعاية الأطفال. |
| الحماية الاجتماعية والتمكين (الأشخاص ذوي الإعاقة) | عدم وجود بنى تحتية ومؤسسات خاصة برعاية الأشخاص ذوي الإعاقة.                                |
| الثقافة والتراث                                   | ضعف البرامج والأنشطة الثقافية والتراثية.                                                   |
| الرياضة                                           | عدم ملائمة وكفاية البنى التحتية للأنشطة الرياضية.                                          |
| السكن                                             | ضعف المشاريع الاستثمارية في مجال السكن.                                                    |

### رابعا: مجال الإدارة والحكم الرشيد

| المجال الفرعي                              | القضية                                                                                                                                |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| التخطيط والتنظيم                           | عدم ملائمة المخطط الهيكلي للبلدة واحتياجاتها التنموية.                                                                                |
| الأمن وإدارة الكوارث                       | ضعف تطبيق وتفعيل أنظمة السلامة والصحة العامة في المنشآت الصناعية ومحدودية الآليات والمعدات المخصصة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث. |
| إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية | ضعف البناء المؤسسي                                                                                                                    |

- 1- الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ، تعداد السكان 2017
- 2- سجلات بلدية تفوح من الأقسام والدوائر المختلفة
- 3- اللجان التنموية المجتمعية
- 4- جمعية بيت لحم العربية للتأهيل / برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية
- 5- منشورات مركز أريج للعام 2011
- 6- التقرير التشخيصي السابق لبلدة تفوح 2011/2010
- 7- كتاب الطريق الى الديار المقدسة، وسفر لوقا
- 8- موسوعة بلادنا فلسطين ل د. مصطفى مراد الدباغ الجزء الرابع.

## ملحق رقم (1) دليل التجمع السكاني وتحليله - تفوح

| تاريخ التعبئة: 2018/02/18                                                                                                                                                                                                      |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. معلومات عامة:                                                                                                                                                                                                               |           |
| الموقع: تعتبر مدينة تفوح إحدى بلدات محافظة الخليل، حيث تقع إلى الغرب من مدينة الخليل، وتبعد عنها 6 كم، يصلها طريق محلي معبد، حيث تحدها مدينة الخليل من الشرق، وإذنا من الغرب، وبلدة بيت كاحل من الشمال، ومن الجنوب مدينة دورا. |           |
| رمز التجمع بحسب الإحصاء المركزي                                                                                                                                                                                                | 502750    |
| اسم التجمع                                                                                                                                                                                                                     | بلدة تفوح |

| • الجغرافية:                 |  |                                                                      |            |              |
|------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| الموقع بالنسبة للمحافظة      |  | غرب المحافظة                                                         |            |              |
| البعد عن مركز المحافظة (كم)  |  | 6 كم                                                                 |            |              |
| إحداثيات خطوط الطول والعرض   |  | 31.537475 ، 35.051471                                                |            |              |
| الارتفاع عن سطح البحر        |  | 850 م فوق سطح البحر                                                  |            |              |
| التجمعات السكانية المحيطة    |  | شمال:                                                                | جنوب:      | شرق:         |
|                              |  | بلدة بيت كاحل                                                        | مدينة دورا | مدينة الخليل |
| معدل هطول الأمطار            |  | بلغ معدل الهطول التراكمي 489.2 / والمعدل العام بلغ 595.9 / ونسبة 82% |            |              |
| طبيعة الأراضي                |  | سهلية                                                                | جبلية      | سهلية/ جبلية |
| المساحة الكلية للتجمع (دونم) |  | 7000 دونم                                                            |            |              |

| • معلومات سكانية (السكان والموارد البشرية): |       |
|---------------------------------------------|-------|
| عدد السكان (2017)                           | 15695 |
| نسبة الذكور                                 | 51.2% |
| نسبة الإناث                                 | 48.7% |
| نسبة من تقل أعمارهم عن 15 عام               | 44.2% |

|                                                           |                  |
|-----------------------------------------------------------|------------------|
| نسبة من تزيد أعمارهم عن 65 عام                            | 1.5%             |
| عدد الأسر                                                 | 3084 أسرة        |
| عدد الوحدات السكنية                                       | 3084 وحدة تقريبا |
| نسبة الأمية                                               | 3.6%             |
| نسبة الحاصلين على شهادات بعد التوجيهي                     | 11.1%            |
| نسبة عاطلين عن العمل (بتعريف الإحصاء)                     | 10%              |
| نسبة العاملين في القطاع الحكومي (من مجموع العاملين الكلي) | 4.9%             |
| نسبة العاملين في القطاع الخاص                             | 93%              |
| المصدر الرئيسي لدخل السكان                                | وظائف حكومية     |
|                                                           | الزراعة          |
|                                                           | الصناعة          |
|                                                           | التجارة          |
|                                                           | غير ذلك:         |
|                                                           | 4.9%             |
|                                                           | 2%               |
|                                                           | 20%              |
|                                                           | 30%              |
|                                                           | 43.1%            |

| • الأيدي العاملة:   |            |              |       |       |             |              |      |       |               |
|---------------------|------------|--------------|-------|-------|-------------|--------------|------|-------|---------------|
| خارج التجمع         |            |              |       |       | داخل التجمع |              |      |       |               |
| مناطق محيطة بالتجمع |            |              |       |       |             |              |      |       |               |
| داخل الخط الأخضر    |            |              |       |       | صناعة وحرف  | تجارة وخدمات | موظف | زراعة | مجال العمل    |
| عمال في مختلف المهن | صناعة وحرف | تجارة وخدمات | موظف  | زراعة | صناعة وحرف  | تجارة وخدمات | موظف | زراعة |               |
|                     |            |              |       |       |             |              |      |       |               |
| 46.6 %              | 5 %        | 4 %          | 4.9 % | 1 %   | 15 %        | 12.5 %       | 15 % | 2 %   | المجموع       |
| 46.6 %              | 14.9 %     |              |       |       | 39.5 %      |              |      |       | المجموع الكلي |

## 2. البنية التحتية والبيئة:

| • الطرق والمواصلات:             |                 |            |                        |
|---------------------------------|-----------------|------------|------------------------|
| المدخل الرئيسية للتجمع السكاني: |                 |            |                        |
| غير معبد                        | معبد            |            | أسماء المداخل الرئيسية |
|                                 | بحاجة إلى صيانة | بحالة جيدة |                        |
| معبد                            | /               | جيد        | الخليل - الجلدة - تقوح |
| غير معبد                        | /               | ضعيف       | الخليل - لوزة - تقوح   |

|                                    |            |                 |                        |
|------------------------------------|------------|-----------------|------------------------|
| الخليل - واد عزيز خلة الفرس -تفوح  | ضعيف       | /               | غير معبد               |
| الخليل - الجلدة - شعب الملح        | ضعيف       | /               | غير معبد               |
| دورا - الرفادة - الصعبية - تفوح    | ضعيف       | /               | غير معبد               |
| دورا - فرعة - تفوح                 | ضعيف       | /               | غير معبد               |
| تفوح - فرعة - ترقوميا - اذنا       | ضعيف       | /               | غير معبد               |
| 🚦 شبكة الطرق الداخلية:             |            |                 |                        |
| نوع الطريق                         | معبد (كم)  |                 | مفتوحة (كم)            |
|                                    | بحالة جيدة | بحاجة إلى صيانة | يوجد ببيس كورس لا يوجد |
| طرق داخلية                         | 22 كم      | 12 كم           | 3 كم 7 كم              |
| طرق زراعية                         | 7 كم       | 25 كم           | 4 كم 27 كم             |
| 🚦 شبكة الطرق الرابطة مع المحيط:    |            |                 |                        |
| اسم الطريق الرابط                  | معبد (كم)  |                 | مفتوحة (كم)            |
|                                    | بحالة جيدة | بحاجة إلى صيانة | يوجد ببيس كورس لا يوجد |
| الخليل - الجلدة - تفوح             | 3 كم       |                 | / معبد                 |
| الخليل - لوزة - تفوح               | 3 كم       |                 | / غير معبد             |
| الخليل - واد عزيز خلة الفرس -تفوح  | 3 كم       |                 | / غير معبد             |
| الخليل - الجلدة - شعب الملح        | 2 كم       |                 | / غير معبد             |
| دورا - الرفادة - الصعبية - تفوح    | 2 كم       |                 | / غير معبد             |
| دورا - فرعة - تفوح                 | 4 كم       |                 | / غير معبد             |
| تفوح - فرعة - ترقوميا - اذنا       | 4 كم       |                 | / غير معبد             |
| الجلدة تفوح - طريق وحيد رابط ومعبد |            |                 |                        |

| • النقل والمواصلات: |        |       |                                       |                             |         |
|---------------------|--------|-------|---------------------------------------|-----------------------------|---------|
| نوع الخدمة          | موقعها | عددها | عدد الآليات/المركبات المتوفرة بالموقع | انتظام الخدمة (جزئي أو كلي) | كفايتها |
| محطة باصات مركزية   | /      | 0     | 0                                     | 0                           | 0       |
| محطة باصات فرعية    | /      | 0     | 0                                     | 0                           | 0       |
| خط سرفيس داخلي      | /      | 0     | 0                                     | كلي                         | جيدة    |
| خط سرفيس خارجي      | تفوح - | 1     | 29                                    | حزني                        | جيدة    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |   |   |        |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---|---|--------|------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |   |   | الخليل |      |
| مكتب تاكسي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | الحارة الغربية | 9 | 1 | كلي    | جيدة |
| مجمع سفريات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0              | 0 | 0 | 0      | 00   |
| مواقف السيارات الخاصة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0              | 0 | 0 | 0      | 0    |
| <p>- هل هنالك مناطق لا تصلها خطوط النقل العام؟ حدد. نعم - اسطاس القطراونية - لوزة- الخمجات - بير الشيخ حماد</p> <p>- ما هو عدد الحوادث على الطرقات في البلدة/البلدة في السنة الماضية (سنة. )؟ في حال كان عدد الحوادث مرتقعا، حدد اماكن تكرار الحوادث؟ 2</p> <p>- حدد المناطق التي تشهد ازديادا مروريا أكثر من غيرها؟ وسط البلدة - والمدخل الرئيس</p> |                |   |   |        |      |

| • الطاقة:              |                                               |                                       |                                                    |                        |             |                               |                             |
|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------|
| 🚦 الكهرباء:            |                                               |                                       |                                                    |                        |             |                               |                             |
| نسبة التغطية الجغرافية | مدة التغطية الزمنية (من اصل 24 ساعة في اليوم) | مصدر الكهرباء (قطرية/مولد/طاقة بديلة) | كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها | الاحتياج الفعلي الحالي | سنة الإنشاء | سعر شراء الكيلو واط من المصدر | سعر بيع الكيلو واط للمستهلك |
| 60%                    | 24 ساعة                                       | قطرية                                 | 2.5 مليون ك واط                                    | 3.5 مليون ك واط        | 1987        | 0.38                          | 0.60                        |
| إنارة الشوارع          | نسبة تغطية الشوارع المعبدة: 80%               | نسبة الفاقد في الكهرباء: 20%          |                                                    |                        |             |                               |                             |

| 🚦 الاتصالات:       |                    |              |
|--------------------|--------------------|--------------|
| شبكة الهاتف الأرضي | نسبة التغطية: 60 % | الجودة: جيدة |
| شبكة الإنترنت      | نسبة التغطية: 60%  | الجودة: جيدة |
| شبكة الهاتف الخلوي | نسبة التغطية: 80 % | الجودة: جيدة |

| • المياه والصرف الصحي: |    |     |                   |
|------------------------|----|-----|-------------------|
| 🚦 المياه:              |    |     |                   |
| يوجد شبكة مياه داخلية  | لا | نعم | نسبة الفاقد: 25 % |

| نسبة التغطية الجغرافية | مدة التغطية الزمنية (أسبوعياً أو شهرياً) | المصدر (مكروت/مجلس خدمات مشترك/بئر خاص/آبار جمع مياه أمطار/غير ذلك) | كمية الاستهلاك الشهري ونسبة الاستهلاك المنزلي منها | الاحتياج الفعلي الحالي | سنة الإنشاء | سعر شراء المتر المكعب من المصدر | سعر بيع المتر المكعب للمستهلك |
|------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-------------|---------------------------------|-------------------------------|
| 60 %                   | 24 ساعة                                  | مكروت وسلطة المياه                                                  | 70% %                                              | 1200 كوب يومياً        | 1992        | 2.5                             | 5                             |

|                                                                                     |                |                |                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------------------|
| اسم عين الماء                                                                       | صالحة للشرب    | غير صالح للشرب | معدل التدفق (م <sup>3</sup> /يوم) |
| عين البستان                                                                         | نعم            |                | 350 كوب يومياً                    |
| عين القومه                                                                          | نعم            |                | 150 كوب يومياً                    |
| عين المعمودية                                                                       | نعم            |                | 50 كوب يومياً                     |
| عين الصعبية                                                                         | نعم            |                | 30 كوب يومياً                     |
| عين فرعة                                                                            | نعم            |                | 35 كوب يومياً                     |
| عين الست                                                                            | نعم            |                | 20 كوب يومياً                     |
| الصرف الصحي:                                                                        |                |                |                                   |
| طرق التخلص من مياه الصرف الصحي                                                      | شبكة صرف صحي % | حفر امتصاصية % | الكمية المنتجة في اليوم           |
|                                                                                     | /              | 100 %          | .....                             |
| أماكن التخلص النهائية                                                               | /              | /              |                                   |
| هل يوجد محطة تنقية؟                                                                 |                | لا             | نعم                               |
| موقع المحطة                                                                         | سنة التأسيس    | كفاءة المحطة   | وضعها/الحالة                      |
| /                                                                                   | /              | /              | السعة التصميمية                   |
| /                                                                                   | /              | /              | ملاحظات                           |
| هل يتم التخلص من مياه عادمة للمستوطنات في أراضي البلدة/البلدة؟ لا نعم: (وضح) لا.... |                |                |                                   |

| النفايات الصلبة:         |                                    |                                       |            |         |
|--------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|---------|
| طرق جمع النفايات الصلبة  | سيارات ضاغطة 1                     | تروله مع تركتور                       | يدوي       | غير ذلك |
| نسبة التغطية الجغرافية   | 60 %                               | 0                                     | /          | الحرق   |
| عدد مرات الجمع أسبوعياً: | رسوم الجمع اليومية: 21 شكيل شهرياً | عدد الحاويات وكفايتها: 200 وعدم كافية |            |         |
| أماكن التخلص من النفايات | مكب خاص                            | مكب عشوائي                            | مكب إقليمي |         |

|                                 |                         |          |                                                           |
|---------------------------------|-------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|
| الصلبة                          | بالتجمع                 |          | مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة (المنيا)             |
| طريقة التخلص من النفايات الصلبة | حرق                     | دفن      | غير ذلك (حدد): دفن وإعادة تدوير                           |
| السعة الحالية للمكب             | جيدة                    |          |                                                           |
| الاحتياج الفعلي الحالي          | 1000 حاوية منزلية وعامة |          |                                                           |
| الخدمة تدار من قبل              | مجلس الهيئة المحلية     | قطاع خاص | مجلس خدمات (حدد):<br>مجلس الخدمات المشترك للنفايات الصلبة |

### 3. الاقتصاد:

| • الصناعة والتجارة والخدمات:         |                                       |                   |        |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|--------|
| المنشآت (تحدد بحسب تعريف الإحصاء)    | عدد                                   | عدد العاملين فيها | موقعها |
| المنشآت الزراعية                     | 7                                     | 42                | نفوح   |
| المنشآت الصناعية                     | 61 مسجل منها في الغرفة التجارية<br>21 | 180               | نفوح   |
| المنشآت السياحية                     | 1                                     | 15                | نفوح   |
| المنشآت المتعلقة بالصناعات الإنشائية | 22 مسجل منها في الغرفة التجارية 6     | 66                | نفوح   |
| المنشآت الخدمائية                    | 5                                     | 35                | نفوح   |
| المنشآت التجارية                     | 151 مسجل منها في الغرفة التجارية 4    | 300               | نفوح   |
| البنوك                               | 0                                     | 0                 | نفوح   |

| • السياحة والآثار:                                                                       |         |             |                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|---------------------------------------------------------------------|
| المواقع الأثرية الرئيسية                                                                 | عدد     | نوعها       | أسمائها:                                                            |
| المواقع السياحية الرئيسية (بما يشمل ذات التميز الطبيعي كالإطلالات والأحراش وعيون المياه) | 4       | اثرى وسياحي | منتزه النخيل المعمودية ، عين فرعة ، اسطاس ، الصعبيية ، عين البستان) |
| عدد المكاتب السياحية                                                                     | لا يوجد |             |                                                                     |

|                                          |                                           |
|------------------------------------------|-------------------------------------------|
| عدد الفنادق                              | لا يوجد                                   |
| مساحة المركز التاريخي ووصف لموقعه القائم | تبلغ مساحة المركز التاريخي بحدود 120 دونم |

| • الزراعة:                           |             |                                                                                      |         |                                                |
|--------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------|
| 🌱 الثروة الزراعية:                   |             |                                                                                      |         |                                                |
| مساحة الأراضي الزراعية/دونم          |             | 3400 دونم                                                                            |         | منها خلف الجدار ان وجدت:<br>340 دونم في جمرورة |
| مساحة الأراضي الزراعية المروية/دونم  |             | 30 (منها 15 دونم بيت بلاستيك، و 15 دونم أشجار مثمرة أهمها الخضروات )                 |         |                                                |
| مساحة الأراضي الزراعية البعلية/دونم  |             | 2000 (منها 1000 دونم محاصيل حقلية، و 1000 دونم أشجار مثمرة أهمها الزيتون واللوزيات ) |         |                                                |
| مساحة الأراضي القابلة للاستصلاح/دونم |             | 7000 دونم                                                                            |         |                                                |
| مدى إيصالية الطرق الزراعية           |             | ضعيفة                                                                                |         |                                                |
| عدد الحيازات الزراعية حسب الإحصاء    |             | نباتية: 3400 حيوانية: 4 مختلطة: 2                                                    |         |                                                |
| 🌱 الثروة الحيوانية:                  |             |                                                                                      |         |                                                |
| النوع                                | عدد المزارع | عدد الرؤوس                                                                           | ملاحظات |                                                |
| الأبقار                              | 2           | 30                                                                                   |         |                                                |
| الأغنام                              | 3           | 300                                                                                  |         |                                                |
| دجاج لاهم                            | 3           | 30000                                                                                |         |                                                |
| دجاج بياض                            | 1           | 1500                                                                                 |         |                                                |
| نحل                                  | 1           | 12 خلية                                                                              |         |                                                |

| 🌱 المعاصر والمشاتل والجمعيات: |             |                                           |
|-------------------------------|-------------|-------------------------------------------|
| عدد المعاصر                   | عدد المشاتل | عدد الجمعيات والتعاونيات الزراعية العاملة |
| 2                             | 1           | 1                                         |

| 🚧 خدمات زراعية:                                 |                        |       |                  |         |                   |                       |                  |
|-------------------------------------------------|------------------------|-------|------------------|---------|-------------------|-----------------------|------------------|
| النوع                                           | إرشاد                  | تسويق | تعبئة وتغليف     | تصنيع   | تخزين وتبريد      | تمويل                 |                  |
| المصدر                                          | وزارة الزراعة          | /     | /                | /       | /                 | /                     |                  |
| الكفاية                                         | متوسطة                 | /     | /                | /       | /                 | /                     |                  |
| 🚧 خدمات بيطرية:                                 |                        |       |                  |         |                   |                       |                  |
| المصدر                                          | دائرة الزراعة والبيطرة |       |                  |         | عيادة بيطرية خاصة |                       |                  |
| نسبة التغطية                                    | 50%                    |       |                  |         | 0                 |                       |                  |
| 🚧 المصادر الرئيسية للمياه المستخدمة في الزراعة: |                        |       |                  |         |                   |                       |                  |
| المصدر                                          | النسبة (%)             | عدد   | الطاقة الإنتاجية | الملكية |                   | الموقع بالنسبة للتجمع |                  |
|                                                 |                        |       |                  | خاصة    | عامة              | داخل التجمع           | خارج التجمع      |
| مياه أمطار                                      | 80%                    |       |                  | /       |                   | نعم                   | *                |
| أبار ارتوازية                                   | *                      |       | *                | *       |                   | *                     | —                |
| ينابيع                                          | 15%                    |       | 500 كوب          | /       |                   | نعم                   | عين الستان وفرعة |
| صهاريج وأبار جمع                                | 5%                     | —     | —                | خاصة    | بلدية             | نعم                   |                  |

| 🚧 الآليات الزراعية المستخدمة: |         |       |       |                |            |   |
|-------------------------------|---------|-------|-------|----------------|------------|---|
| النوع                         | تراكتور | بذارة | حصادة | الآت رش وتسميد | آليات أخرى |   |
| العدد                         | 2       | 0     | 0     | 0              | 0          | 0 |
| الملكية (عام، خاص، تعاوني)    | خاص     | 0     | 0     | 0              | 0          | 0 |

| 4. الوضع الاجتماعي:                                    |         |                             |            |     |           |           |
|--------------------------------------------------------|---------|-----------------------------|------------|-----|-----------|-----------|
| • الصحة:                                               |         |                             |            |     |           |           |
| النوع                                                  | المستوى | عدد ساعات توفر الخدمة يوميا | التصنيف    |     |           |           |
|                                                        |         |                             | عام/ حكومي | خاص | أهلي محلي | أهلي دولي |
|                                                        |         |                             | العدد      |     |           |           |
| عيادة تشمل (طب عام + أمومة وطفولة + مختبر + صحة سننية) | جيد     | 24 ساعة                     | 1          | 11  | 10        | 0         |

|                                                                                                                                                                |    |    |   |         |         |                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|---|---------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0                                                                                                                                                              | 3  | 3  | 0 | 6 ساعات | ضعيف    | عيادة تشمل بالإضافة إلى<br>البند الأول (أشعة + طوارئ<br>+ عيادات اختصاصات<br>بدوام جزئي) |
| 0                                                                                                                                                              | 10 | 10 | 4 | 24      | ضعيف    | مستوصف + تخصصات<br>بدوام 24 ساعة                                                         |
|                                                                                                                                                                | 0  | 0  | 0 | 0       | لا يوجد | مستشفيات عامة وخاصة                                                                      |
| 0                                                                                                                                                              | 1  | 1  | 0 | 6 ساعات | ضعيف    | مركز طبي خاص أشعة -<br>عيادة تخصصية                                                      |
| 0                                                                                                                                                              |    |    |   | 0       | لا يوجد | إجمالي عدد الأسرة في<br>المستشفيات                                                       |
| 110                                                                                                                                                            |    |    |   | 24 ساعة | جيد     | إجمالي عدد الأطباء                                                                       |
|                                                                                                                                                                |    |    |   | 60 ساعة | ضعيف    | إجمالي عدد العاملين في<br>القطاع الصحي                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>المراكز الصحية والمستشفيات الموجودة في<br/>الخليل تبعد 5 كم</li> <li>مدينة رام الله خاصة للتحويلات والعمليات</li> </ul> |    |    |   | 24 ساعة | جيدة    | اماكن الحصول على<br>الخدمات الصحية من خارج<br>التجمع السكاني وإمكانية<br>الوصول إليها    |

| ● التعليم:       |                     |                 |            |      |         |       |      |                                   |
|------------------|---------------------|-----------------|------------|------|---------|-------|------|-----------------------------------|
| عدد<br>المختبرات | عدد الغرف<br>الصفية | عدد<br>المدرسين | الطلاب     |      | المرحلة |       |      | اسم المدرسة                       |
|                  |                     |                 | إناث       | ذكور | ثانوي   | أساسي | روضة |                                   |
| 1                | 24                  | 31              | /          | 455  | /       |       |      | مدرسة تفوح الثانوية للبنين        |
| 1                | 19                  | 30              | 563        | /    | /       |       |      | مدرسة تفوح الثانوية للبنات        |
| 1                | 27                  | 24              | 385        | /    |         | /     |      | مدرسة تفوح الأساسية للبنات        |
| 1                | 21                  | 23              | 538        | /    |         | /     |      | مدرسة السيدة زينب الأساسية للبنات |
| 1                | 16                  | 18              | 380        |      |         | 1     |      | مدرسة المنارة الأساسية للبنات     |
| 0                | 9                   | 12              | 149 مختلطة |      |         | /     |      | مدرسة الخنساء الأساسية            |
| 1                | 20                  | 22              | /          | 613  |         | /     |      | مدرسة شهداء تفوح الأساسية للبنين  |

|                                         |              |    |        |     |   |                                                                                 |
|-----------------------------------------|--------------|----|--------|-----|---|---------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                       | 24           | 29 | /      | 530 | / | مدرسة النور الأساسية للبنين                                                     |
| 1                                       | 15           | 16 | مختلطة |     | / | مدرسة عثمان بن عفان الأساسية                                                    |
| 0                                       | تشكيلات 2018 |    | مختلطة |     | / | مدرسة أبو بكر الصديق الأساسية                                                   |
| 0                                       | تشكيلات 2018 |    | مختلطة |     | / | مدرسة عائشة الأساسية                                                            |
| عدد الطلبة                              |              |    |        |     |   | اسم الجامعة/الكلية                                                              |
| 0                                       |              |    |        |     |   | 0                                                                               |
| مدينة الخليل وجامعات المحافظات المختلفة |              |    |        |     |   | اماكن الحصول على الخدمات التعليمية من خارج التجمع السكاني وإمكانية الوصول اليها |

| • الثقافة والرياضة والجمعيات: |       |                                  |
|-------------------------------|-------|----------------------------------|
| المجال                        | العدد | تقييم وضعها الحالي ومدى فعاليتها |
| نوادي رياضية                  | 1     | جيد جداً                         |
| جمعيات نسوية                  | 1     | جيد                              |
| مراكز ثقافية                  | 1     | ضعيف                             |
| مراكز أطفال                   | -     |                                  |
| مكتبة                         | -     |                                  |
| متحف                          | -     |                                  |
| حديقة عامة                    | 1     | جيد جداً                         |
| ملعب رياضي                    | 1     | ضعيف                             |
| قاعة عامة                     | 1     | جيد جداً                         |
| أخرى                          | -     |                                  |

| • مرافق عامة أخرى: |       |         |
|--------------------|-------|---------|
| اسم المرفق         | العدد | ملاحظات |
| مساجد              | 9     |         |
| كنائس              | 0     |         |
| مقابر              | 4     |         |

| • مؤسسات أهلية:                 |                                          |                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| اسم المؤسسة                     | مجال عملها                               | ملاحظات                                                                                                                                                              |
| جمعية تفوح الخيرية              | رعاية أيتام وخدمات اجتماعية              | مباني وأراضي وتجهيزات مكتبية وموظفين                                                                                                                                 |
| جمعية التعليم العالي            | رعاية طلبة العلم وخدمات طلابية واجتماعية | * توفر مكتبة ومختبر حاسوب من شركة الاتصالات وقليل من الإمكانات لدى الجمعية .<br>* الجمعية إطار معنوي تجمع بين أعضائها<br>* الجمعية تقيم في مبنى مستأجر تمارس نشاطها. |
| جمعية مركز تفوح للثقافة والفنون | ثقافي اجتماعي فني                        | * مبنى ملك<br>* لا يوجد أي نوع من الإمكانات لدى المركز<br>* هو إطار معنوي يجمع بين أعضائه                                                                            |
| جمعية تفوح الزراعية التعاونية   | خدمات زراعية                             | * لا يوجد أي نوع من الإمكانات لدى سوى تراكتور وماكينة رش وعربة مجرورة<br>* الجمعية هي إطار معنوي تجمع بين أعضائها                                                    |
| نادي شباب تفوح الرياضي          | رياضي ثقافي اجتماعي                      | * مبنى ملك<br>* لا يوجد أي نوع من الإمكانات لدى النادي<br>* إطار معنوي يجمع بين أعضائه<br>* لا يوجد أي من الموجودات المتوفرة لدى النادي.                             |
| لجنة زكاة وصدقات تفوح           | اجتماعي                                  | * لا يوجد أي نوع من الإمكانات لدى اللجنة.<br>* اللجنة هي إطار معنوي تجمع بين أعضائها و في مبنى مستأجر                                                                |
| لجنة تنظيم المرأة               | اجتماعي                                  | * لا يوجد أي نوع من الإمكانات لدى اللجنة.<br>* اللجنة هي إطار معنوي تجمع بين أعضائها و في مبنى مستأجر                                                                |

| 5. الإدارة والحكم الرشيد: |           |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |
|---------------------------|-----------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| • الوضع الإداري:          |           |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                        |
| مجاورة                    | مركز محلي | مركز شبه إقليمي | مركز إقليمي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | تصنيف التجمع السكاني حسب هرمية الخدمات |
|                           |           |                 | بلدية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | نوع هيئة الحكم المحلي                  |
|                           |           |                 | 13 (11 ذكور و 2 إناث )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | عدد أعضاء هيئة الحكم المحلي            |
|                           |           |                 | 32 (7 إناث، 25 ذكور)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | عدد موظفي هيئة الحكم المحلي الدائمين   |
|                           |           |                 | هل تشترك في مجالس مشتركة (مجلس خدمات/ مجلس تخطيط وتنطوير)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                        |
|                           |           |                 | يرجى التحديد إذا كان الجواب نعم:<br>مجلس إدارة النفايات الصلبة- الخليل<br>المجلس الأعلى لإدارة النفايات الصلبة (الخليل + بيت لحم).<br>مجلس الخدمات المشترك (نقوح، ترقوميا، بيت كاحل، اذنا، بيت أولا)<br>منظمة المدن العربية<br>منظمة المدن والحكومات الحالية المتحدة<br>منظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا. |                                        |

| • مرافق إدارية رسمية: |       |                                |
|-----------------------|-------|--------------------------------|
| المرافق               | العدد | تقييم وضعها الحالي ومدى كفاءته |
| لا يوجد               | 0     | لا يوجد أي من المرافق          |

| • المخطط الهيكلي:                        |                                                      |    |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------|----|
| هل يوجد مخطط هيكل مصادق                  | نعم، سنة التصديق: 2018                               | لا |
| المساحة الكلية للتجمع (دونم)             | 12500 دونم                                           |    |
| مساحة المخطط الهيكلي (دونم)              | 7000 دونم                                            |    |
| المساحة الخضراء (حدائق، أحراش،...الخ)    | 1000 دونم                                            |    |
| مساحة الأراضي السكنية                    | 6000 دونم                                            |    |
| مساحة الأراضي الصناعية                   | 5000 دونم                                            |    |
| مساحة الأراضي التجارية                   | 150 دونم                                             |    |
| مساحة الأراضي المستخدمة للطرق والمواصلات | 300 دونم                                             |    |
| مساحة المرافق العامة                     | 100 دونم                                             |    |
| وصف مدى تنفيذ المخطط والالتزام به        | 75 % ، تم إعداد مخطط جديد وهو قيد المصادقة من الجهات |    |

|         |  |
|---------|--|
| الرسمية |  |
|---------|--|

| الإمكانات المادية المتاحة للهيئة المحلية (تكلفة المشاريع المنجزة لآخر أربع سنوات): |                               |                               |                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| السنة                                                                              | قيمة المشاريع المنجزة (شيكال) | مساهمة الهيئة المحلية (شيكال) | مساهمة الجهات الممولة (شيكال) |
| الأولى                                                                             | 14.016.000.000                | 8.016.000.000                 | 6.000.000                     |
| الثانية                                                                            | 17.770.155.000                | 11.770.155.000                | 9.000.000                     |
| الثالثة                                                                            | 18.014.564.000                | 10.01.564.000                 | 8.000.000                     |
| الرابعة                                                                            | 15.313.000.000                | 8.313.000.000                 | 7.000.000                     |
| المجموع (شيكال)                                                                    | 65.113.719.000                | 35.113.719.000                | 30.000.000                    |
| المعدل السنوي (\$)                                                                 | 4,650,979                     | 2,508,122                     | 2,142,857                     |
| النسبة المئوية (%)                                                                 | 100%                          | %60                           | %40                           |

| • المشاريع:                                         |              |                                          |
|-----------------------------------------------------|--------------|------------------------------------------|
| المشاريع المنجزة خلال الأربع سنوات الأخيرة          | الميزانية \$ | مصادر التمويل ونسبة كل مصدر              |
| مشروع تأهيل وتوسعة شارع أبو دجان                    | 350.000      | البلدية 60 % والمجمع المحلي 40 %         |
| مشروع تأهيل وتوسعة وتعبيد شارع القطراونية           | 800.000      | البلدية 70 % ووزارة الحكم المحلي 30 %    |
| مشروع بناء مدرسة أبو بكر الصديق                     | 1.500.000    | البلدية 20 % وفاعل خير 80 %              |
| مشروع بناء مدرسة عائشة                              | 1.500.000    | البلدية 60 % والصندوق العربي 40 %        |
| مشروع تعبيد شارع القرونة الحورة وكروم الغرابة الظهر | 2.000.000    | البلدية 60 % ووزارة المالية 40 %         |
| مشروع توفير معدات وآليات للبلدية                    | 1.000.000    | البلدية 100 %                            |
| مشروع تأهيل نبع البستان                             | 1.500.000    | البلدية 60 % والصندوق العربي 40 %        |
| تأهيل وتعبيد طريق اسطاس                             | 2.000.000    | البلدية 70 % وصندوق البلديات 30 %        |
| المشاريع الجارية                                    | التكلفة      | مصادر التمويل ونسبة كل مصدر              |
| تأهيل وتعبيد طريق لوزة الجلاجل                      | 2.500.000    | صندوق البلديات 40 % والبلدية 60 %        |
| تأهيل وتعبيد طريق الجلدة شعب الملح تفوح             | 500.0000     | الصندوق العربي 40 % والبلدية 60 %        |
| تسوية ارضي بلدة تفوح                                | 1.000.000    | صندوق البلديات 90 % والمجتمع المحلي 10 % |

## ملحق رقم (2) لجان التخطيط

### لجنة التخطيط التنموي المحلي

| اسم العضو/ة              | دوره/ا في اللجنة<br>(مقرر أو عضو) | مجال التخصص                            |
|--------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------|
| نعمان سلامة موسى الطردة  | رئيس ومقرر اللجنة                 | رئيس بلدية نفوح                        |
| احمد خليل احمد خمائسه    | عضو                               | نائب رئيس البلدية                      |
| ماهر محمود عواد طردة     | عضو                               | عضو بلدية                              |
| اسماعيل خليل احمد طردة   | عضو                               | عضو بلدية                              |
| ربيعة محمد احمد خمائسه   | عضو                               | عضو بلدية                              |
| حرب محمود إبراهيم زريقات | منسق الفريق                       | رئيس وحدة التنمية والتخطيط الاستراتيجي |
| محمد يوسف محمد ارزىقات   | منسق واعلامي الخطة                | مدير دائرة العلاقات العامة والاعلام    |

فريق التخطيط الأساسي

| العمر      |    | الجنس |     | المسمى الوظيفي في المؤسسة     | مجال الاهتمام    | المؤسسة التي يعمل /تعمل بها | دوره/ا في الفريق (منسق/عضو) | اسم العضو/ة                   |
|------------|----|-------|-----|-------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| 16- فوق 29 | 29 | أنثى  | ذكر |                               |                  |                             |                             |                               |
| /          |    |       | /   | رئيس وحدة التنمية والتخطيط    | تخطيط            | بلدية تفوح                  | منسق الفريق                 | حرب محمود إبراهيم زريقات      |
| /          |    |       | /   | مدير العلاقات العامة والاعلام | الاعلام          | بلدية تفوح                  | منسق واعلامي الخطة          | محمد يوسف محمد ارزيقات        |
| /          |    |       | /   | تاجر / عضو بلدية              | التجارة          | بلدية تفوح                  | عضو                         | محمود عبد الكريم احمد ارزيقات |
| /          |    |       | /   | مقاولات                       | اعمال حرة        | بلدية تفوح                  | عضو                         | محمود سلمان محمود ارزيقات     |
| /          |    |       | /   | مدير الدائرة الهندسية         | هندسة وتخطيط     | بلدية تفوح                  | عضو                         | يوسف زهير حامد الجعبري        |
| /          |    |       | /   | مدير البلدية                  | التخطيط          | بلدية تفوح                  | عضو                         | محمد علي محمد ارزيقات         |
| /          |    |       | /   | مدير خدمات الجمهور            | الإدارة والاشراف | بلدية تفوح                  | عضو                         | علي طالب طلب خمائسه           |
| /          |    |       | /   | المدير المالي والاداري        | الإدارة          | بلدية تفوح                  | عضو                         | نبيل محمود محمد ارزيقات       |
| /          |    |       | /   | مدير دائرة الخدمات            | الادارة          | بلدية تفوح                  | عضو                         | خالد سعود يوسف الطردة         |

|                              |     |                           |           |                           |   |  |  |   |
|------------------------------|-----|---------------------------|-----------|---------------------------|---|--|--|---|
| عبد الكريم بدوي محمد الطردة  | عضو | بلدية تفوح                | الادارة   | المستشار المالي           | / |  |  | / |
| محمود إبراهيم محمد خمائسه    | عضو | بلدية تفوح                | القانون   | المستشار القانوني         | / |  |  | / |
| محمد محمود الصرايرة          | عضو | لجان الدفاع عن الاراضي    | اعمال حرة | موظف بلدية                | / |  |  | / |
| إسماعيل احمد محمد خمائسه     | عضو | اوقاف                     | اعمال حرة | امام مسجد                 | / |  |  | / |
| محمود احمد عبد الفتاح خمائسه | عضو | رئيس جمعية تفوح الخيرية   | اعمال حرة | تاجر                      | / |  |  | / |
| شاهر حسان محمد خمائسه        | عضو | وزارة الاتصالات           | اعمال حرة | مدير بريد                 | / |  |  | / |
| احمد حابر علي طردة           | عضو | سلطة النقد                | اعمال حرة | موظف سلطة النقد           | / |  |  | / |
| عبد الجليل احمد ارزىقات      | عضو | رئيس نادي شباب تفوح       | اعمال حرة | رجل اعمال                 | / |  |  | / |
| ساهر إبراهيم احمد طردة       | عضو | رئيس جمعية التعليم العالي | تدريس     | مدرس جامعة القدس المفتوحة | / |  |  | / |
| تيسر سالم محمد خمائسه        | عضو | مدرس متقاعد               | اعمال حرة | تاجر                      | / |  |  | / |
| محمد محمود سلمان خمائسه      | عضو | مجالس الاباء              | اعمال حرة | تاجر                      | / |  |  | / |
| محمد سالم محمد الطردة        | عضو | امين سر حركة فتح / تفوح   | اعمال حرة | وكالة وفا                 | / |  |  | / |
| نمر نعيم احمد ارزىقات        | عضو | وزارة الداخلية            | اعمال حرة | موظف امن                  | / |  |  | / |

|                                |       |                  |                    |           |   |  |   |   |
|--------------------------------|-------|------------------|--------------------|-----------|---|--|---|---|
| ربيع محمد محمد طردة            | عضو   | قطاع خاص         | اعمال حرة          | تاجر      | / |  |   | / |
| سهام علي إبراهيم ارزىقات       | عضو   | وزارة الصحة      | العمل النسوي       | موظفة صحة | / |  | / |   |
| إبراهيم محمد عبد المهدي خمائسه | عضو   | التربية والتعليم |                    | متقاعد    | / |  |   | / |
| سميح محمود عمران طردة          | بلدية | الحكم المحلي     | وحدة المشتريات     | مدير وحدة | / |  |   | / |
| بسام جابر خمائسه               | بلدية | الحكم المحلي     | رئيس قسم الايرادات | رئيس قسم  | / |  |   | / |

لجنة مجال البيئة والبنى التحتية

| الرقم | الاسم                        | المؤسسة        | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |      | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|------------------------------|----------------|----------------------|-------|------|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                              |                |                      | ذكر   | أنثى | 29-15 | فوق 29 |               |                   |
| 1.    | م. يوسف الجعبري - مقررا      | البلدية        | مهندس مدني           | /     |      |       | /      | 0599524499    |                   |
| 2.    | م. خالد سعود الطردي - منسقا  | البلدية        | مهندس مدني           | /     |      |       | /      | 0569283554    |                   |
| 3.    | م. عزام عزمي محمد خمائسه     | المدار للهندسة | مساحة                | /     |      |       | /      | 0595942005    |                   |
| 4.    | م. بلال حسن محمد طرده        | قطاع خاص       | مساحة                | /     |      | /     |        | 0569344423    |                   |
| 5.    | م. سلامة محمد علي الطردة     | قطاع خاص       | مهندس كهرباء         | /     |      |       | /      | 0568810052    |                   |
| 6.    | م. نور محمد عثمان خمائسه     | قطاع خاص       | مساحة                | /     |      | /     |        | 0598017626    |                   |
| 7.    | محمد أحمد عبد الفتاح الطردي  | رجل أعمال      | المقاولات            | /     |      |       | /      | 0599376493    |                   |
| 8.    | باسم سلامة محمد إرزيقات      | رجل أعمال      | المقاولات            | /     |      |       | /      | 0599097957    |                   |
| 9.    | توفيق علي حسن خمائسه         | رجل اعمال      | المقاولات            | /     |      |       | /      | 0595804872    |                   |
| 10.   | عبد الكريم عبد الجواد الطردي | أعمال حرة      | عقارات               | /     |      |       | /      | 0592929092    |                   |
| 11.   | هبة محمد عبد ربة رزق خمائسه  | موظفة          | إدارة                |       | /    | /     |        | 0568810076    |                   |

| الرقم | الاسم                  | المؤسسة    | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |      | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|------------------------|------------|----------------------|-------|------|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                        |            |                      | ذكر   | أنثى | 29-15 | فوق 29 |               |                   |
| 12.   | ايمان محمد بدوي طردة   | مجتمع محلي | طالبة جامعة          |       | /    | /     |        | 0599122419    |                   |
| 13.   | أسماء سلمان محمد عطيات | مجتمع محلي | طالبة جامعة          |       | /    | /     |        | 0568810051    |                   |

## لجنة تنمية الاقتصاد المحلي

| الرقم | الاسم                          | المؤسسة      | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |      | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|--------------------------------|--------------|----------------------|-------|------|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                                |              |                      | ذكر   | أنثى | 29-15 | فوق 29 |               |                   |
| 1.    | حرب محمود إبراهيم زريقات مقررا | البلدية      | مدير وحدة التنمية    | /     |      |       | /      | 0568728103    |                   |
| 2.    | محمد محمود الصرايرة - منسقا    | البلدية      | قطاع خاص             | /     |      |       | /      | 0568382411    |                   |
| 3.    | نمر محمود سلامة خمايسة         | رجل اعمال    | قطاع خاص             | /     |      |       | /      | 0599653332    |                   |
| 4.    | طلب إبراهيم أحمد الطردة        | مدير بنك     | قطاع خاص             | /     |      |       | /      | 0599366197    |                   |
| 5.    | يوسف محمد محمود خمايسة         | خبير اقتصادي | قطاع خاص             | /     |      |       | /      | 0598172172    |                   |
| 6.    | محمود محمد محمود خمايسة        | رجل اعمال    | تاجر                 | /     |      |       | /      | 0599368302    |                   |
| 7.    | يوسف أحمد عبد الفتاح الطردة    | تاجر         | قطاع خاص             | /     |      |       | /      | 0599758787    |                   |
| 8.    | أحمد محمود محمد إرزىقات        | قطاع الحجر   | رجل اعمال            | /     |      |       | /      | 0599233398    |                   |
| 9.    | ربيع محمد تيم طرده             | شركة دعاية   | رجل اعمال            | /     |      |       | /      | 0569266663    |                   |
| 10.   | فرج محمد عبد القادر تيم        | قطاع الحجر   | رجل عمال             | /     |      |       | /      |               |                   |
| 11.   | حسن صادق حسن الطردة            | البولتيكنيك  | الزراعة              | /     |      | /     |        |               |                   |

| الرقم | الاسم                         | المؤسسة  | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |     | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|-------------------------------|----------|----------------------|-------|-----|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                               |          |                      | أنثى  | ذكر | 29-15 | فوق 29 |               |                   |
| 12.   | زيد عبد الجواد احمد الطردة    | جامعي    | الزراعة              | /     | /   | /     |        |               |                   |
| 13.   | احمد محمد جاد الله ارزىقات    | جامعي    | الزراعة              | /     | /   | /     |        |               |                   |
| 14.   | عبد الرحيم محمد عبد ربه بدران | قطاع خاص | الزراعة              | /     | /   | /     |        |               |                   |
| 15.   | لبنى زياد احمد طردة           | جامعي    | مجتمع محلي           | /     | /   | /     |        |               |                   |
| 16.   | نافزة إبراهيم محمد خمائسه     | جامعي    | مجتمع محلي           | /     | /   | /     |        | 0598109996    |                   |
| 17.   | مريم محمود محمد خمائسه        | جامعي    | مجتمع محلي           | /     | /   | /     |        | 0595469639    |                   |

## لجنة مجال التنمية الاجتماعية

| الرقم | الاسم                           | المؤسسة     | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |      | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|---------------------------------|-------------|----------------------|-------|------|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                                 |             |                      | ذكر   | أنثى | 15-29 | فوق 29 |               |                   |
| 1.    | محمد يوسف محمد ارزىقات- مقررًا  | البلدية     | مدير وحدة التنمية    | /     |      |       | /      | 0568660327    |                   |
| 2.    | علي طالب طالب خمائسه - منسقًا   | البلدية     | مدير خدمات الجمهور   | /     |      |       | /      | 0568524481    |                   |
| 3.    | محمد محمود سلمان خمائسه         | مدرس متقاعد | متقاعد               | /     |      |       | /      | 0599898307    |                   |
| 4.    | نمر نعيم أحمد إرزىقات           | امن         | امن                  | /     |      |       | /      | 0599605169    |                   |
| 5.    | شاهر محمد حسان خمائسه           | بريد        | العمل الاجتماعي      | /     |      |       | /      | 0599731999    |                   |
| 6.    | د. إسماعيل خليل طردي            | صيدلة       | قطاع خاص             | /     |      |       | /      | 0599277607    |                   |
| 7.    | د. عبد الكريم عبد الرحمن الطردي | طبيب        | قطاع خاص             | /     |      |       | /      |               |                   |
| 8.    | وليد محمد حسان خمائسه           | مدرس        | الرياضة              | /     |      |       | /      | 0599252260    |                   |
| 9.    | وفاء عبد الكريم سلامة خمائسه    | موظف        | قطاع نسوي            |       | /    | /     |        | 0598613094    |                   |
| 10.   | زهير محمد سلمان إرزىقات         | مدرس        | شاعر                 | /     |      |       | /      | 0599428529    |                   |
| 11.   | ايمان محمد محمود خمائسه         | جامعي       | مجتمع محلي           |       | /    | /     |        |               |                   |

| البريد الالكتروني | ارقام الاتصال | العمر  |       | الجنس |     | التخصص/مجال الاهتمام | المؤسسة | الاسم                  | الرقم |
|-------------------|---------------|--------|-------|-------|-----|----------------------|---------|------------------------|-------|
|                   |               | فوق 29 | 29-15 | أنثى  | ذكر |                      |         |                        |       |
|                   |               |        | /     | /     |     | مجتمع محلي           | جامعي   | ربيحة عيسى محمد خمابسة | 12.   |
|                   |               |        | /     |       | /   | مجتمع محلي           | جامعي   | جهاد محمد جبريل طرده   | 13.   |
|                   |               |        | /     |       | /   | مجتمع محلي           | جامعي   | علاء فارس محمد طرده    | 14.   |

## لجنة مجال الإدارة الحكم الرشيد

| الرقم | الاسم                            | المؤسسة       | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |     | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|----------------------------------|---------------|----------------------|-------|-----|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                                  |               |                      | أنثى  | ذكر | 29-15 | فوق 29 |               |                   |
| 1.    | نبيل محمود محمد ارزىقات - مقررًا | البلدية       | المدير المالي        | /     | /   |       | /      | 0569387667    |                   |
| 2.    | سميح محمود الطردي - منسقًا       | البلدية       | مدير المشتريات       | /     | /   |       | /      | 0569033819    |                   |
| 3.    | بسام جابر احمد خمايسة            | البلدية       | محاسب/               | /     | /   |       | /      | 0568211198    |                   |
| 4.    | محمد علي محمد ارزىقات            | البلدية       | مدير البلدية         | /     | /   |       | /      | 0568524488    |                   |
| 5.    | طاهر احمد محمد ارزىقات           | البلدية       | رئيس قسم الصحة       | /     | /   |       | /      | 0568524489    |                   |
| 6.    | وائل محمود خليل الطردي           | البلدية       | جابي                 | /     | /   |       | /      | 0568810054    |                   |
| 7.    | ابراهيم علي إبراهيم ارزىقات      | البلدية       | محاسب                | /     | /   | /     |        | 0569950065    |                   |
| 8.    | م. طارق علي خمايسة               | الدفاع المدني | مهندس                | /     | /   |       | /      | 0599830469    |                   |
| 9.    | فهد رسمي إرزىقات                 | نظيم          | موظف                 | /     | /   |       | /      | 0568606077    |                   |
| 10.   | ربيعة محمد احمد خمايسة           | قطاع خاص      | اعمال حرة            | /     | /   |       | /      | 0599350477    |                   |
| 11.   | صفية إسماعيل خمايسة              | مجتمع محلي    | طالبة جامعية         | /     | /   | /     |        | 0598734577    |                   |

| الرقم | الاسم                | المؤسسة    | التخصص/مجال الاهتمام | الجنس |      | العمر |        | ارقام الاتصال | البريد الالكتروني |
|-------|----------------------|------------|----------------------|-------|------|-------|--------|---------------|-------------------|
|       |                      |            |                      | ذكر   | أنثى | 29-15 | فوق 29 |               |                   |
| 12.   | سميرة سالم محمد طردة | مجتمع محلي | طالبة جامعية         |       | /    | /     |        | 0568884379    |                   |