

عمار يا فلسطين.. عمار يا تفوح



وثيقة الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح

2021-2018



بلدة تفوح

نيسان-2018

المحتويات

4	كلمة بلدية تفوح
5	رسالة فريق التخطيط الأساسي
7	شكر وعرفان
8	قرار المجلس البلدي
9	الوثيقة المجتمعية
10	1. ملخص تنفيذي
12	2. EXECUTIVE SUMMARY
15	3. مقدمة
16	أ. أهداف الخطة:
17	ب. منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية:
19	4. نبذة عن بلدة تفوح
19	الخصائص الجغرافية
21	الخصائص الديمغرافية
24	5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية
24	أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
29	ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
39	رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
42	6. الإطار التنموي المحلي
42	أ. الرؤية التنموية
42	ب. ملخص الإطار التنموي
47	7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم
47	أ. خطة التنفيذ الرباعية

62.....	ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى
68.....	ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم
73.....	8. الملاحق
73.....	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
73.....	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
73.....	ملحق رقم (3) - توصيف مشاريع السنة الأولى
73.....	ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
73.....	ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)
73.....	ملحق رقم (6) - إستراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة تفوح (مرفق)
74.....	ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
82.....	ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
	ملحق رقم (3) - توصيف مشاريع السنة الأولى خطأ! الإشارة المرجعية غير معرفة.

كلمة بلدية تفوح

إنه لمن دواعي الفخر والاعتزاز والانتماء لبلدتنا (تفوح) وبلديتها، ومن الجميل أيضاً أن يعيش الفلسطيني مسقط رأسه ويعمل دائماً على أن يكون أفضل وأجمل مكان في العالم، ونحن ندعم ونشد أزر بعضنا بعضاً، لنقدم الأفضل والأكثر لبلدتنا تفوح، هذه الأرض الطاهرة والتي نعتز بوجودنا وبأصالتنا العريقة فيها، ونحن نسجل مرحلة مهمة من مراحل التخطيط التنموي، وضمن هذا الإطار الذي جمعنا على رؤية مستقبلية ثاقبة فاحصة، ودراسة واعية للواقع المجتمعي، لتجاوز بالعزيمة والإرادة القوية، متحدين كافة الصعوبات والمعوقات، لنرسم مستقبلاً واعداً للأجيال القادمة ولبلدة تفوح، ونحن نتقدم نحو معارج الرقي والازدهار لتحقيق التنمية الشاملة والتطور الحضاري وبأفضل الوسائل، فقد أنجزنا الكثير من أجل تحقيق أهدافنا وطموحاتنا المستقبلية.

ونتقدم هنا بالشكر الجزيل لكل من ساعدنا في هذا المشروع من خلال دعم مشروع مجتمعات مزدهرة، وبإشراف ودعم فني من ائتلاف كل من شركة بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات والدراسات (HOPE) والمركز الوطني للتنمية المستدامة (NCD)، وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي، ضمن إطار مبادرة لإعداد خطة تنموية محلية لـ (55) بلدية، ولا ننسى موظفي بلدية تفوح، وأهل بلدتنا الغالية، ومؤسساتها.

ونأمل من كل ذلك أن تكون بلدتنا من البلدات المميزة " تفوح متميزة بثروتها الطبيعية والتاريخية وصناعاتها الانشائية الصديقة للبيئة " عمار يا تفوح شعارنا، والتنمية الشاملة دليلنا، للمضي قدماً نحو مسيرة العطاء لتحديد الأولويات وأهم القضايا التنموية لنستلهم منها احتياجاتنا المستقبلية في ظل دولتنا الحرة المستقلة وعاصمتها القدس الشريف.

بلدية تفوح

رسالة فريق التخطيط الأساسي

إن تطور الحياة الاقتصادية والاجتماعية في الآونة الأخيرة قد فرض علينا التوسع في الاحتياجات اليومية الضرورية، وما كان بالأمس يعتبر من الكماليات أصبح اليوم من الضروريّات، كما أن انتشار مظاهر العولمة قد غيرت كثيراً من السلوكيات البشرية والتطلعات الاستهلاكية لصالح المحاكاة وزيادة الطلب على السلع والخدمات بصورة عامة. ورغم حرص الدولة الفلسطينية على إنشاء وزارة للتخطيط تحت مسمى التخطيط والتعاون الدولي، ثم التخطيط في فترة لاحقة؛ فإن العنصر البشري لم ينل القسط الكافي من الاهتمام من حيث التخطيط لاحتياجاته عبر الزمن، بحيث يمكن الوفاء بهذه الاحتياجات المختلفة والمتنوعة سواءً أكانت سلعية أم خدمية آخذين في الحسبان أن احتياجات السكان تتفاوت فيما بين الذكور والإناث.

كما تتفاوت هذه الاحتياجات حسب الأعمار المختلفة، إذ إن احتياجات صغار السن تختلف عن احتياجات الشباب، والشيوخ نفسه ينطبق على الكهول والشيوخ، كما أن احتياجات السكان تتفاوت نسبياً من منطقة لأخرى، فاحتياجات سكان المدن تتباين مقارنة باحتياجات أهل الريف أو أهل المخيمات، إضافة إلى أن احتياجات الأصحاء تختلف عن احتياجات المرضى، وذلك في ظل مساحة ثابتة واحتياجات متزايدة من البنية التحتية والمرافق العامة مما ينبئ بحدوث انفجار سكاني، وأن هذا الانفجار سيكون أكثر حدة في البلدات الفلسطينية المكتظة والمزدحمة التي لا تقوى على التمدد أو التوسع.

ومما تقدم يتضح أن الوفاء باحتياجات السكان السلعية والخدمية والحاضرة والمستقبلية يقتضي الإعداد والتحضير لها بشكل متكامل من كل الوزارات، فهناك الاحتياجات الإسكانية والتعليمية والصحية والاجتماعية والقضائية والأمنية وذلك بخلاف الاحتياجات من السلع اليومية من غذاء وماء ودواء وكساء وغاز وكهرباء، ويراعى أن توفير هذه الاحتياجات يجب أن يكون مقروناً بالجودة العالية والأسعار المناسبة في التوقيت الذي تستدعيه الحاجة يوماً بعد يوم.

لقد تم إعداد التقرير التشخيصي الثاني 2018 للمجالات التنموية لبلدة تفوح بناءً على نقاشات معمقة ولقاءات مع عدد من مؤسسات المجتمع المدني، وبالتعاون وبالتشاور مع لجان أصحاب العلاقة واللجان التخصصية المختلفة، حيث طرحت هذه الفكرة في اللقاء المجتمعي الأول مع إطلاق مشروع التخطيط التنموي للبلدة عندما دعت بلدية تفوح من خلال دعم مشروع مجتمعات مزدهرة، بإشراف ودعم فني من - ائتلاف - كل من شركة بيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات والدراسات (HOPE) والمركز الوطني للتنمية المستدامة (NCD)، وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي، ضمن إطار مبادرة لإعداد خطة تنموية محلية لـ (55) بلدية ومؤسسات القطاعين العام والخاص من أجل الاستماع إلى آرائهم بخصوص أولويات التطوير في البلدة، وقد استمع الحضور خلال ورشة العمل هذه إلى شرح مفصل من فريق التخطيط الأساسي ورئيس البلدية والجهات ذات العلاقة. حيث ركز هذا التقرير بشكل أساسي على نتائج تشخيص المجالات التنموية المختلفة في بلدة تفوح بشكل مرن وطبقاً للاحتياجات الملحة، مع مراعاة عدم الاستقرار

ليكون نقطة انطلاق للخطة التنموية، من أجل تنفيذ مجموعة من المشاريع التطويرية الهامة التي تلبي احتياجات المجتمع المحلي، بمشاركة ممثليهم من أصحاب العلاقة فرادى أو مؤسسات. وأكثر من ذلك.

هذا ووصلنا بالنهاية وبعد مجموعة من الاجتماعات وورش العمل والتي توجت بإنجاز الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح للأعوام 2018-2021 وضوءاً بجهود الغيورين والمخلصين الخيّر من لجان، وفرق عمل أساسية ولجان تخصصية، وبمشاركة مجتمعية واسعة وفاعلة وإيجابية، حيث تضافرت جميع الجهود لخروج هذا الإنجاز الذي حوى بين طياته "مجموعة من الاستراتيجيات والقضايا التنموية والبرامج المندرجة في إطار أهداف تنموية رئيسة تصب جميعها في إيجاد بيئة ممكنة لجميع المواطنين. وقد انبثقت هذه الأهداف التنموية من الإدراك العميق لجميع الأطراف الفاعلة في البلدة بضرورة معالجة القضايا الرئيسية التي يعانون منها في شتى القطاعات، وخصوصاً مجال البنية التحتية، والمجال الاقتصادي، والمجال الاجتماعي، ومجال الإدارة والحكم الرشيد وإدارة الكوارث، حيث تم التركيز بشكل عام على مجموعة من الأهداف التنموية الرئيسية لتحقيقها خلال أربعة أعوام".

وهنا نشعر بالفخر ونقدم بالشكر الجزيل لكل من ساعدنا في هذه الدراسة من خلال دعم مشروع مجتمعات مزدهرة، وبإشراف ودعم فني من - ائتلاف - كل من شركة بيت الخبرة الفلسطينية للاستشارات والدراسات (HOPE) والمركز الوطني للتنمية المستدامة (NCD)، وبالتعاون وبالتنسيق مع وزارة الحكم المحلي، ضمن إطار مبادرة لإعداد خطة تنموية محلية لـ (55) بلدية، ولا ننسى موظفي بلدية تفوح، وأهل بلدتنا الغالية، ومؤسساتها.

ونأمل من كل ذلك أن تكون بلدتنا من البلدات المميزة "تفوح متميزة بثروتها الطبيعية والتاريخية وصناعاتها الانشائية الصديقة للبيئة" عمار يا تفوح شعارنا، والتنمية الشاملة دليلنا، للمضي قدماً نحو مسيرة العطاء لتحديد الأولويات وأهم القضايا التنموية لنستلهم منها احتياجاتنا المستقبلية في ظل دولتنا الحرة المستقلة وعاصمتها القدس الشريف.

وحدة التنمية الاقتصادية والتخطيط الاستراتيجي

حرب محمود زريقات - منسق فريق التخطيط

شكر وعرفان

نتقدم بلدية تفوح ممثلة برئيس وأعضاء وموظفي البلدية ببالغ الشكر ووافر التقدير لـ مشروع مجتمعات مزدهرة على الجهود الطيبة في دعم ومتابعة الخطة الاستراتيجية لبلدة تفوح لعام 2018م، وإننا في البلدية نقدر جهودكم وحرصكم على الاهتمام بالمواطن وإشراكه في عملية التخطيط.

كما نتقدم البلدية بالشكر والعرفان لـ الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لدورها الفعال في دعم هذا المشروع الوطني وإنجاحه فلهم منا كل الشكر والتقدير .

ويسعدنا أيضاً أن نتقدم بجزيل الشكر والامتنان لـ الائتلاف الاستشاري لبيت الخبرة الفلسطيني للاستشارات والدراسات (HOPE) والمركز الوطني للتنمية المستدامة (NCD) على ما قدموه من مساعدة وتوجيهات في جميع مراحل إعداد الخطة التنموية لبلدتنا ولهم منها كل الشكر والتقدير

دائرة العلاقات العامة والاعلام

محمد يوسف ارزىقات

STATE OF PALESTINE
Ministry of Local Government
Taffouh Municipality



دولة فلسطين
وزارة الحكم المحلي
بلدية تفوح

التاريخ: 2018/06/21

الرقم: No:2018/ع/

قرار مجلس الهيئة المحلية باعتماد الخطة التنموية المحلية للأعوام 2021-2018

في الجلسة رقم 2018/22 قرار رقم 1 المنعقدة بتاريخ 2018/06/21 ناقش المجلس البلدي مخرجات الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح وقد قرر المجلس الموافقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح للأعوام 2021-2018 بكافة مخرجاتها، كما يتعهد المجلس البلدي بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على أرض الواقع.

الرقم	الاسم	المنصب	التوقيع
1.	إسماعيل حسان رباح	رئيس المجلس البلدي	
2.	حازم إبراهيم أبو نجمة	عضو مجلس	
3.	أسامة علي جرار	عضو مجلس	
4.	عمر عزمي ملحم	عضو مجلس	
5.	محمد مصطفى صبارنة	عضو مجلس	

رئيس بلدية تفوح

م. إسماعيل حسان رباح



Taffouh - Hebron - Palestine
Tel: +970 (2) 2241093
Fax: +970 (2) 2241092

Email: info@taffouh.org
www.taffouh.org
ومنية 0568728103

تفوح - الخليل - فلسطين
هاتف: +970 (2) 2241093
فاكس: +970 (2) 2241092

نحن الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في بلدة تقوح ننتبى هذه الخطة التنموية المحلية لبلدتنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.



1. ملخص تنفيذي

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية نفوح وفريق التخطيط الأساسي وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للبلدة للأعوام 2018-2021، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي، وبدعم فني من "مشروع مجتمعات مزدهرة"¹ والممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID).

وتهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة نفوح ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، وإلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، إلى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربعة مجالات تنموية رئيسية وهي، مجال البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية والتمكين، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017². بالإضافة إلى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة³.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لبلدة نفوح للأعوام 2018-2021 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية في ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما أنها ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية⁴.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها إلى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

¹. مشروع مجتمعات مزدهرة، مشروع ممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية، ويستهدف 55 بلدية في الضفة الغربية، ويهدف إلى تحسين الإيرادات المالية للبلديات، وتحسين نوعية الخدمات المقدمة، وتعزيز المشاركة والمساءلة، ودعم فني لوزارة الحكم المحلي في مجال القوانين والأنظمة ذات العلاقة بالبلديات

². تم إعداد دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلديات الفلسطينية في العام 2009، ومن ثم جرى مراجعته وتحديثه في العام 2013، وفي العام 2017 تم مراجعته وتحديثه مرة أخرى بناء على تجارب التخطيط السابقة.

³. تعتبر بلدية نفوح من أوائل البلديات التي أعدت الخطط التنموية المحلية، حيث أعدت الخطة التنموية المحلية للأعوام 2012-2016.

⁴. وزارة الحكم المحلي، ورقة سياسات التخطيط التنموي الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية، 2013.

كما أولت الخطة التنموية المحلية لبلدة نفوح مجال التنمية الاقتصادية المحلية اهتماماً خاصاً، لما يشكله من محور أساسي في تطوير المجتمع، في ظل تراجع فرص العمل والتوظيف، وارتفاع معدلات البطالة، وتراجع مستوى دخل الفرد، وتظهير النجاحات المحققة أو فرص الاستثمار في المجتمع المحلي، وتعزيز بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والآخذة بالنمو والمزید من الاهتمام بها.

وقد توجت عملية التخطيط التنموي المحلي بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية عبر عملية تشاركية⁵، تبعها إعداد الإطار التنموي للبلدة.

وقد تمثلت أهم القضايا التنموية ذات الأولوية بما يلي:

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

- عدم وجود شبكة صرف صحي ومحطة معالجة.
- ضعف التيار الكهربائي وتهالك شبكة الكهرباء وحاجتها للتوسعة والصيانة.
- محدودية وتهالك شبكة المياه وعدم قدرتها على تلبية حاجات المواطنين وحاجتها للتوسعة والصيانة.
- عدم تلبية شبكات الطرق وأنظمة المرور احتياجات المواطنين المتزايدة.
- تلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

- ارتفاع نسبة البطالة بين الخريجين.
- محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي والخدمات الإرشادية والحاجة لاستصلاح الأراضي وتأهيل الطرق الزراعية.
- ضعف البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

- ضعف البنية التحتية لبعض المدارس القائمة وعدم كفاية المدارس للنمو السكاني المتزايد.

رابعاً: الإدارة والحكم الرشيد

- ضعف تطبيق وتفعيل أنظمة السلامة والصحة العامة في المنشآت الصناعية ومحدودية الآليات والمعدات المخصصة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.

⁵. للاطلاع على منهجية التخطيط، أنظر دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية، والذي يوضح منهجية التخطيط ومراحلها، والأطراف المشاركة فيها، والمخرجات المتعلقة بكل مرحلة، وكما أن الدليل مزود بمجموعة من الأدوات الخاصة بكل خطوة من خطوات عملية التخطيط.

- ضعف البناء المؤسسي.

وقد تبع ذلك، مراجعة وتحديث الرؤية التنموية، وتطوير الأهداف التنموية وفقاً للقضايا ذات الأولوية، حيث صادق المجلس البلدي بجلسته المنعقدة بتاريخ 2018/6/21 على الرؤية التنموية لبلدة نفوح والمتمثلة بـ

"نفوح متميزة بثروتها الطبيعية والتاريخية وصناعاتها الانشائية الصديقة للبيئة"

وقد جاءت الأهداف التنموية على النحو الآتي:

تطوير نظام الصرف الصحي في البلدة.	الهدف الأول
تطوير شبكة الكهرباء ورفع كفاءة التيار الكهربائي.	الهدف الثاني
رفع كفاءة المياه وتطوير الشبكة وتحسينها.	الهدف الثالث
تحسين وضع الطرق الداخلية والرابطة وتطوير أنظمة المرور.	الهدف الرابع
تحسين أنظمة الرقابة الصحية والبيئية لحماية البيئة من التلوث.	الهدف الخامس
توفير فرص عمل للخريجين.	الهدف السادس
زيادة مساحة الأراضي الزراعية وتحسين طرق الوصول لها.	الهدف السابع
تطوير البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية.	الهدف الثامن
زيادة عدد المدارس وتعزيز وتطوير قدرة تحمل البنية التحتية للمدارس للتنمية المستقبلية.	الهدف التاسع
تطوير البنية التحتية للبلدية اللازمة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.	الهدف العاشر
تطوير البناء المؤسسي.	الهدف الحادي عشر

بناءً على الأهداف التنموية أعلاه، وارتباطاً بنتائج عملية التشخيص والتحليل والتي لم تعالج فقط المؤثرات السلبية أو الإيجابية فقط، بل تناولت أيضاً، أهم الاحتياجات والأولويات التنموية، تم بلورة عدد من البرامج للسنة الأولى وتوصيفها، إلى جانب إعداد خطة متابعة وتقييم، تهدف إلى تقييم الخطة وما سيتم تحقيقه أو ما لم يتم تنفيذه.

2. Executive Summary

As Mayor of Taffuh, I am pleased to present the Strategic Development and Investment Plan (SDIP) for the Town of Taffuh, for the four-year period of 2018 to 2021. It provides our vision, strategy and development priorities that aim to meet the needs of all local community members and groups, in the context of available resources, existing capacities and challenges, and potential opportunities. This will ultimately benefit the social, economic and cultural wellbeing of all citizens living in Taffuh.

Vision

The citizens of Taffuh, the Municipality and its Municipal Council are committed to achieving the vision:

“Taffuh is distinguished by its natural and historical resources and the environment friendly construction industries”

Strategy

This vision will be achieved by coordinating our efforts to improve the provision of quality services and enhancing the leadership and developmental role of the Municipality. However, to ensure our success we need to move towards financial self-reliance with the support from our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community.

Thus, this plan presents priority programs/projects across the four developmental domains: 1) Environment and Community Infrastructure; 2) Local Economic Development (LED); 3) Social Development and Empowerment; and 4) Good Governance.

The LED domain, in particular, is seen as a driver for economic growth and our Local Economic Development Plan is attached at Annex 6 which highlights both our comparative and competitive advantages. We will aim to facilitate and promote an environment that is enabling for small and medium-sized enterprises, to enhance employment, and support sustainable private sector development with a focus on the Industrial, agricultural, housing, and tourism sectors.

Methodology

The following methodology was used to develop this plan:

- The Ministry of Local Government's (MoLG) 2017 SDIP Manual for Palestinian Cities and Towns ⁶ was used as guidance for the planning methodology and stages, the participating parties, the outputs related to each stage, and set of tools to be used. The principles/values recommended by MoLG were also applied: Participation;

⁶ The Local Development Planning Guidance for Palestinian Cities and Municipalities was prepared in 2009 and then revised and updated in 2013. In 2017 it was revised and updated again based on previous planning experiences .

Transparency and Accountability; Complementarity; Comprehensive Diagnosis; Strategic Direction; and Efficiency and Effectiveness⁷.

- Lessons learnt were applied from past experiences by the Municipality and the community in planning and finalizing previous strategic plans⁸.
- The plan was prepared with participation of community members in the development committees and in cooperation with the MoLG, with technical support from the Communities Thrive Project (CTP).⁹ A focus was also given on ensuring marginalized groups such as women, youth, and persons with disabilities, were involved in all stages of the plan's preparation through participation in the various development committees. This ensured their needs and priorities were considered and analyzed as part of the plan's development and within the projects planned for its implementation.

Development Priorities

The Development Priorities/Objectives of Taffuh within the four domains are:

- **Environment and Community Infrastructure**

1. Developing the sewage system in the town.
2. Developing the electricity network and raising its efficiency.
3. Increasing the efficiency of water service and developing and improving the water network.
4. Improving the internal and linking roads and developing traffic systems.
5. Protecting the environment from pollution and improving the health and environmental control systems.

- **Local Economic Development**

1. Providing job opportunities for graduates.
2. Increasing the agricultural area and improving its accessibility.
3. Developing the infrastructure for touristic and archaeological areas.

- **Social Development and Empowerment**

1. Increasing the number of schools and enhancing and developing its infrastructure to comply with future needs.

- **Management & Good Governance**

⁷ Source: Ministry of Local Government, Strategic Planning and Development Policy Paper for Palestinian Cities and Towns, 2013.

⁸ The Municipality of Taffuh is one of the first municipalities to prepare a strategic plan. The municipality developed plans for the years 2009-2012 and 2013-2016.

⁹ CTP is funded by the United States Agency for International Development (USAID) and targets 55 municipalities in the West Bank, aimed at improving municipal fiscal sustainability, accountability, service delivery, and the legal and regulatory framework.

1. Developing the municipal infrastructure needed to deal with emergencies and disasters.
2. Developing the municipal institutional capacity.

We look forward to working with our citizens, civil society organizations, the private sector, the national government, and the international donor community to ensure the vision of Taffuh is achieved.

Name: Mr. Harb Irziqat

Job Title: LED Unit Manager/ SDIP Coordinator

Telephone: 0568728103

Email: harb@taffouh.org

3. مقدمة

يتزايد الاهتمام على المستويين الوطني والمحلي، بالتخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية كمنهج علمي وتشاركي في دراسة واقع التجمعات السكانية في فلسطين، ورسم الصورة المستقبلية لها، والذي بات يشكل تقليداً في قطاع الحكم المحلي.

وقد استفادت الهيئات المحلية الفلسطينية من تجاربها وخبراتها المتراكمة من عمليات التخطيط التنموي المحلي والتي انطلقت منذ العام 2009¹⁰، في إعداد وتطوير خطط تنموية محلية استجابة للتطورات والتغيرات الوطنية والمحلية من جهة، وإمكانياتها وقدراتها المختلفة من جهة أخرى، وذلك من أجل الارتقاء بواقع المجتمع المحلي من خلال التخطيط للمستقبل المبني على النمو والتوسع الطبيعي، والإمكانيات والقدرات، والاحتياجات والأولويات، آخذين بعين الاعتبار السياسات والخطط الوطنية والقطاعية المختلفة ذات العلاقة، وخاصة أجندة السياسات الوطنية "المواطن أولاً" والتي تؤكد في الأولوية الرابعة على الحكومة المستجيبة للمواطن، وبما فيها على مستوى الهيئات المحلية، من خلال الارتقاء بنوعية الخدمات المقدمة للمواطنين¹¹.

¹⁰. مرت عملية تطوير دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية بثلاث مراحل، حيث تم إصدار دليل التخطيط التنموي الاستراتيجي الأول في العام 2009، عن وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، وبالشراكة مع جهات دولية داعمة، وتم إصدار الطبعة الثانية في العام 2011، والطبعة الثالثة المحدث والمشار إليها ب دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية في العام 2017.

¹¹. لمزيد من المعلومات أنظر، مجلس الوزراء الفلسطيني، أجندة السياسات الوطنية " المواطن أولاً" للأعوام 2017-2022.

إن الدروس والعبر المستفادة من تجارب وخبرات عملية التخطيط التنموي المحلي والمستخلصة من عمليات المراجعة والتقييم للخطط التنموية السابقة من حيث النجاحات والتطورات، والتحديات والتهديدات في تحقيق الأهداف التنموية والبرامج والمشاريع، تم أخذها بعين الاعتبار في إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية للأعوام 2018-2021.

في إطار السياقات تلك، جاء إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح للأعوام 2018-2021، والتي تم إنجاز مراحلها الثلاثة الأولى، وهي (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، إلى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، كيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم).

نبعت الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية من تشخيص وتحليل الواقع الملموس للمجالات التنموية من جهة، وفرص التطور والتقدم من جهة أخرى، وذلك في إطار التعبير عن تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، ضمن محددات أخذت خلال عملية التخطيط، وفي مقدمتها الموارد المتاحة، والإمكانات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة.

تجدر الإشارة هنا بأن الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح أولت أهمية كبيرة للمشاركة الفعلية لقطاعات الشباب والمرأة وذوي الإعاقة، حيث تعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية في المجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية والعدالة في الوصول للخدمات وتقديمها. إن تشخيص قضايا وأولويات هذه القطاعات الثلاثة جزء لا يتجزأ من أولويات المجتمع المحلي، لعدد من الأسباب: أولها أن هذه القطاعات الثلاث تشكل نسبة لا تستهان بها من عدد السكان الفلسطيني. فالمجتمع الفلسطيني مجتمع فتي، ونسبة الشباب بين الأعمار 15-29 تبلغ 40% من نسبة السكان، أما نسبة النساء تبلغ 50% من نسبة السكان، ونسبة ذوي الإعاقة تبلغ 7% من نسبة السكان. ثانياً أن إشراك الشباب والمرأة وذوي الإعاقة في التخطيط المحلي يساهم في إثراء عملية التخطيط بمجموعة أوسع من المهارات والخبرات ووجهات النظر، وتطعيمها بأفكار ومقترحات جديدة مما يجعل عملية التخطيط شمولية ومستدامة وتشاركية أكثر، ويجعلها معبرة عن كل شرائح المجتمع. ثالثاً أن شرائح الشباب والمرأة وذوي الإعاقة هم مواطنون لا يدخرون جهداً أو وقتاً أو مالاً في خدمة مدينتهم وبنائها والارتقاء بها حضارياً وفكرياً وثقافياً ومجتمعيّاً أو أي صعيد آخر.

أ. أهداف الخطة:

تهدف الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح إلى تحقيق الأهداف التالية:

- ❖ تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والإقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
- ❖ الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيداً عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية وأهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.

- ❖ ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخطّة التّموّية المحليّة.
- ❖ توطّين عمليّة التخطيط ومأسستها كأداة تنمويّة علميّة في سياسات وقرارات وخطط البلديّة.
- ❖ إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلاً بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التّمية المحليّة.
- ❖ مراجعة وتحديث الرؤية التّموّية لبلدة تفوح على ضوء التّطورات والمتغيّرات التي حدثت في السنوات الماضيّة، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التّموّمي الذي يرسم صورة البلدة للسنوات القادمة.
- ❖ بلورة أهم الأهداف التّموّية والنابعة/ المنبثقة من جوهر القضايا التّموّية، من خلال تحديد التّدخلات المختلفة المرتبطة بها والمنسجمة معها، والتي تتصف بالملموسية، والقابلة للتحقيق، والواقعية، والمحددة زمنياً.
- ❖ تطوير خطة تنفيذيّة تحتوي على البرامج والمشاريع والأنشطة التّموّية المختلفة، ومنسجمة مع الأهداف التّموّية، والتي تتصف بالواقعية، والأولوية، وإمكانية تنفيذها، وتستجيب لاحتياجات المجتمع المحلي وتطلّعاته ومن الممكن تنفيذها خلال عمر هذه الخطة (4 سنوات).
- ❖ تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التّموّية، وبما يضمن تتبّع ومراجعة وتقييم النجاحات والتّطورات المختلفة، والإخفاقات والتّحديات الممكن أن تبرز في سياق تنفيذ الخطة التّموّية خلال الأربع سنوات القادمة.

ب. منهجية إعداد الخطة التّموّية المحليّة:

- اعتمدت عملية إعداد الخطة التّموّية المحليّة في مراحلها المختلفة، على دليل التخطيط التّموّمي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينيّة للعام 2017 والمقر من قبل وزارة الحكم المحلي وبالإضافة إلى ما راكمته البلديّة من خبرات وتجارب في قيادة وإدارة عمليّة التخطيط التّموّمي في إعداد وتطوير خططها التّموّية السابقة.
- وتركز منهجية التخطيط التّموّمي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة.
- أن دليل التخطيط التّموّمي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عمليّة التخطيط التّموّمي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:
- المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.

وقد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لبلدة تفوح للأعوام (2018-2021)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية على تنفيذها من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

• المجالات التنموية:

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي: البيئة والبنى التحتية، وتنمية الاقتصاد المحلي، والتنمية الاجتماعية، والإدارة والحكم الرشيد). وقد تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

• هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي¹²:

اعتمدت بلدية تفوح هيكليّة إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح المنعقد بتاريخ 2018/2/3، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها. ملحق رقم (1) يوضح اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية وأسماء أعضائها.

• تحديدات إعداد الخطة التنموية المحلية

❖ المشاركة المجتمعية وتمثيل مختلف شرائح المجتمع من شباب ونساء وأشخاص ذوي إعاقة كان تحدي كبير لتكون الخطة تمثل المجتمع بكافة فئاته.

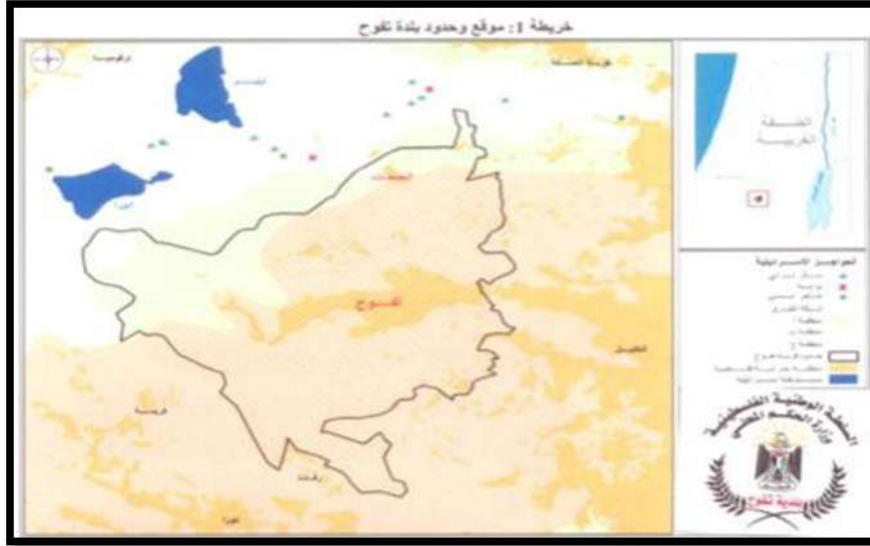
- ❖ صعوبة الحصول على البيانات والإحصاءات المحدثة للعام 2017 من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني قبل نشرها رسمياً الأمر الذي اضطرنا إلى اللجوء لبعض الإحصائيات الأقل حداثة أثناء فترة إعداد دليل التجمع السكاني، وكذلك أثناء إنجاز التقرير التشخيصي.
- ❖ ضيق الوقت المقرر لإعداد الخطة، فالفترة العملية للإنجاز لم تتجاوز 3 أشهر وهي فترة قصيرة، وخاصة أن العمل يتطلب إشراك المجتمع المحلي بكافة شرائحه.
- ❖ التخطيط المشترك لبعض المشاريع لا زال بحاجة إلى زيادة في جهود التخطيط والتنسيق من قبل كافة البلديات المتجاورة لتحقيق أقصى فائدة ممكنة.

4. نبذة عن بلدة تفوح

الخصائص الجغرافية

تعتبر بلدة تفوح إحدى بلدات محافظة الخليل، حيث تقع إلى الغرب من مدينة الخليل، وتبعد عنها 6 كم، يصلها طريق محلي معبد، حيث تحدها مدينة الخليل من الشرق، وبلدة إذنا من الغرب، وبلدة بيت كاحل من الشمال، ومن الجنوب مدينة دورا.

يأخذ المخطط العمراني للبلدة شكلاً طويلاً، وتحيط بأراضيها قرى وأراضي الخليل، دورا، بيت كاحل، ترقوميا، إذنا، وتتميز بطبيعة جغرافية جبلية وعرة، أما المباني فهي على قمة جبلية تفصلها أودية متوسطة العمق، وتبلغ مساحة التنظيم الهيكلي القديم 1000 دونم تم توسعته في العام 2007م ليصبح 7000 دونم تقريباً. والشكل رقم (1) التالي يوضح موقع وحدود بلدة تفوح.



شكل رقم 1: موقع وحدود بلدة تفوح¹³

ترتفع تفوح عن سطح البحر 850 م، ويبلغ معدل الهطول التراكمي 489.2 ملم، والمعدل العام بلغ 595.9، ويصل المعدل السنوي لدرجات الحرارة إلى (16) درجة مئوية، ومعدل الرطوبة النسبية 61%.

تفوح بلدة كنعانية، سميت بهذا الاسم (بيت التفاح)، لاشتهارها بزراعة أشجار التفاح، وقيل بيت تفاحة إحدى زوجات سيدنا يعقوب عليه السلام. عاصرت تفوح منذ قديم الزمان عدة حضارات زالت وفنيت، والبلدة شامخة، رغم الكوارث والمحن، وتدل الدراسات الأثرية على أن بلدة تفوح سكنت منذ العصر القديم، وتعاقبت عليها حضارات مختلفة عبر العصور أهمها الكنعانية والبابلية، والرومانية، والبيزنطية، واليونانية، والإسلامية. ومما يدل على ذلك وجود الآثار الرومانية، وقبور الشهداء، ومن آثارها السور الروماني القديم، والسجن الأثري، ودير الرهبان في المعمودية، حيث دلت الحفريات الأثرية أن تاريخها يعود إلى الألف الثالث قبل الميلاد، ففي الشمال تقع خربة اسطاس، وخربة الخمجات، التي تملؤها الكهوف الكنعانية والرومانية، وكذلك وسط البلدة القديمة المحاطة بالسور الروماني القديم والسجن والمحكمة، وبقايا الكنائس كالمعمودية¹⁴، والدير، والآثار الإسلامية، ومنها قبر أحد قادة الحامية الإسلامية بقيادة عمرو بن العاص، هو الشيخ عبد القادر الجيلاني، ومقام الشيخ حسين، ومن ثم جاء الانتداب البريطاني والعهد الأردني والاحتلال الإسرائيلي وأخيرا وصول السلطة الوطنية الفلسطينية عام (1994)م.¹⁵

الشكل رقم (2) يوضح صور لبعض المناطق الأثرية في بلدة تفوح.

¹³ المصدر: أريج

¹⁴ كتاب الطريق إلى الديار المقدسة، وسفر لوقا

¹⁵ موسوعة بلادنا فلسطين ل د. مصطفى مراد الدباغ الجزء الرابع.



شكل رقم (2) - صور لبعض المناطق الأثرية في بلدة تفوح

الخصائص الديمغرافية

بلغ عدد سكان بلدة تفوح للعام (2017) حوالي 15,695 نسمة، 51.3 % منهم من الذكور، 48.7 % من الإناث. أما بخصوص توزيع الفئات العمرية، يمكن القول بأن مجتمع بلدة تفوح هو مجتمع فتي تقريباً، حيث تقدر نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة حوالي 44.2 % من إجمالي سكان البلدة في عام 2017. ويبين جدول (1) توزيع فئات الأعمار في البلدة لعام 2017، ويوضح جدول رقم (2) وشكل رقم (3) توزيع السكان في بلدة تفوح لعام 2017 حسب فئات الأعمار التفصيلية وحسب الجنس.

جدول (1): توزيع السكان في بلدة تفوح حسب فئات الأعمار (2017)¹⁶

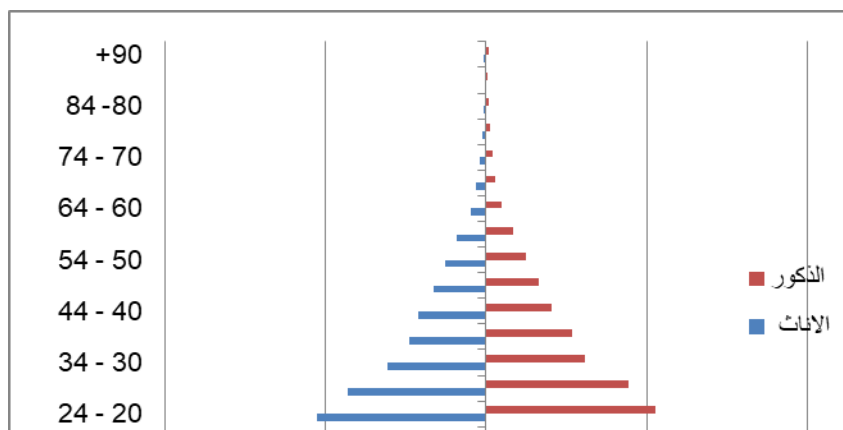
الفئة العمرية	عدد الأفراد	النسبة المئوية %
(14-0)	6941	44.2
(64-15)	8521	54.2
+65	233	1.5
المجموع	15695	100

جدول رقم (2): توزيع السكان في بلدة تفوح حسب فئة الأعمار والجنس (2017)¹⁷

فئات الأعمار	الذكور		الإناث		المجموع	
	عدد	%	عدد	%	عدد	%
4-0	1,437	17.8%	1,342	17.5%	2,779	17.7%
9-5	1,127	14.0%	1,130	14.8%	2,257	14.4%
14-10	962	11.9%	943	12.3%	1,905	12.1%

(1،2) الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تعداد السكان 2017 في بلدة تفوح

المجموع		الإناث		الذكور		فئات الأعمار
%	عدد	%	عدد	%	عدد	
11.1%	1,744	11.0%	843	11.2%	901	19-15
10.5%	1,654	10.5%	804	10.5%	850	24-20
8.7%	1,372	8.6%	657	8.9%	715	29-25
6.2%	968	6.2%	472	6.2%	496	34-30
5.1%	798	4.8%	364	5.4%	434	39-35
4.1%	648	4.2%	322	4.0%	326	44-40
3.3%	517	3.3%	250	3.3%	267	49-45
2.5%	398	2.5%	195	2.5%	203	54-50
1.7%	272	1.8%	138	1.7%	134	59-55
1.0%	150	0.9%	71	1.0%	79	64-60
0.6%	90	0.6%	47	0.5%	43	69-65
0.4%	63	0.4%	31	0.4%	32	74-70
0.2%	37	0.2%	19	0.2%	18	79-75
0.2%	26	0.1%	10	0.2%	16	84-80
0.1%	9	0.1%	6	0.0%	3	89-85
0.2%	29	0.2%	13	0.2%	16	+90
100.0%	15,716	48.7%	7,657	51.3%	8,059	المجموع



شكل (1): الهرم السكاني لبلدة تفوح (2017)¹⁸

أما فيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، فإن الإحصائيات الصادرة عن جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية تشير إلى وجود 199 شخصاً من ذوي الإعاقة حسب التفصيل في جدول رقم (3) التالي:

جدول رقم (3): إحصائيات الأشخاص ذوي الإعاقة في تفوح¹⁹

الإعاقات الذهنية					الإعاقات الحركية				
حسب العمر		حسب الجنس		العدد	حسب العمر		حسب الجنس		العدد
بالغين	أطفال	اناث	ذكور		بالغين	أطفال	اناث	ذكور	
15	21	16	20	36	54	109	75	88	163

¹⁸ الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، تعداد السكان 2017 في بلدة تفوح

¹⁹ المصدر: جمعية بيت لحم العربية للتأهيل/ برنامج التأهيل المجتمعي في منطقة جنوب الضفة الغربية

5. التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية²⁰

يتناول هذا المحور، ملخص التحليل التشخيصي للمجالات التنموية الرئيسية التي تم التوصل إليها في التقرير التشخيصي لبلدة نفوح والمعد في شهر آذار من العام 2018. (ملحق رقم 2) يتضمن التقرير التشخيصي الكامل)

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية

يحتل مجال البيئة والبنى التحتية على مكانة هامة لدى المجتمع المحلي، إذ لا يزال يشكل واحداً من الاحتياجات المجتمعية الرئيسية، والواقع أيضاً في صلب العمل البلدي وضمن اختصاصاته وصلاحياته كما ينص على ذلك قانون الهيئات المحلية، وذلك في ظل النمو السكاني والتوسع العمراني والتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده البلدة. الجدول التالي يلخص التحليل التشخيصي لمجال البيئة والبنى التحتية:

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
الطاقة والاتصالات	تعتبر الكهرباء العماد الرئيسي المحرك لحياة ما يقارب 14 ألف نسمة، من سكان وتجار وأصحاب مشاغل ... الخ، فهي تغطي قرابة 60% من المنطقة الجغرافية، ويبلغ سعر الكيلو واط من الكهرباء في البلدة (60 أغورة)، كما و يتراوح الاستهلاك للأسر في الشهر ما بين (150) - (250) شيكل إسرائيلي، بمعدل (300) KW. ويصل عدد محطات التوزيع العامة (المحولات) ما يزيد على (35 محطة) في حين تجاوز العدد من المحطات الخاصة (20 محطة). ومن أهم الإشكاليات عدم وصول الكهرباء لما يزيد عن 40% من	1. عدم وصول الكهرباء لما يزيد عن 40% من المنطقة الجغرافية في البلدة. 2. ضعف التيار الكهربائي خاصة في أطراف البلدة. 3. نقص في المعدات والأدوات اللازمة لتطوير شبكة الكهرباء بشكل أفضل وصيانتها	1. توفر شبكة كهرباء تغطي 60% من المناطق الجغرافية. 2. معدل الجباية من قطاع الكهرباء يصل إلى 100%. 3. تغطية إنارة الطرق في البلدة تصل إلى 80%.	ضعف التيار الكهربائي وتهالك شبكة الكهرباء وحاجتها للتوسعة والصيانة.

²⁰. بلدية نفوح، وثيقة التقرير التشخيصي للعام 2017.

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
	المنطقة الجغرافية في البلدة، والمخاطر الناجمة من وجود خطوط الضغط العالي الهوائية التي أدت لوفاة شخصين بسبب قربها من المساكن، كما تعاني البلدة من ضعف التيار الكهربائي خاصة في أطراف البلدة، أما البلدية فتفتقر لوجود المعدات والأدوات اللازمة لتطوير شبكة الكهرباء بشكل جيد. تبلغ نسبة تغطية شبكة الهاتف الأرضي حوالي 60%، والهاتف الخليوي حوالي 80% وهي إجمالاً تعتبر نسبة جيدة.			
الطرق والمواصلات	يبلغ إجمالي طول الطرق الموجودة (55,5) كم، من الطرق والدخالات الفرعية والمداخل الخاصة والتي يقل عرضها عن 6 أمتار. ومعظم الطرق الرئيسية التي تربط التجمعات الرئيسية في بلدة تفوح ومدينة الخليل والتي يمر منها أهالي البلدة باستثناء المدخل الشرقي فهي طرق وعرة وغير معبدة وكذلك الطرق الداخلية التي تربط التجمعات بحاجة لإعادة تأهيل وتعبيد. يوجد في بلدة تفوح مكتب تاكسي واحد و29 سيارة عمومي لكافة الاتجاهات، وانتظامها جيد حتى ساعات المساء وتفتقر البلدة لوجود لسيارات السرفيس الداخلية تكاد تكون معدومة، والباصات لا يتوفر لها موقف خاص وتعمل حتى ساعات الظهر، وتنقطع في ساعات ما بعد الظهر، والسيارات الخاصة نسبة كبيرة منها غير قانونية، مما يعمل أزمة مرورية وزيادة الحوادث.	1. وجود نسبة من المناطق السكنية غير مخدومة بطرق. 2. سوء الوضع العام للطرق الرابطة. 3. نقص في توفر الأرصفة والجدران الاستنادية في البلدة، وافتقار البلدة لوجود الإشارات الإرشادية.	1. توفر شبكة طرق داخلية ورابطة. 2. توفر مخطط هيكلي تفصيلي يبين الطرق الداخلية والرابطة والمقترحة. 3. توفر مخططات تسوية للتجمع بشكل كامل منظم فيه الطرق.	عدم تلبية شبكات الطرق وأنظمة المرور إحتياجات المواطنين المتزايدة.
النفايات الصلبة	ينتفع معظم سكان بلدة تفوح من خدمة إدارة النفايات الصلبة منذ العام 1996 م وتم نقل إدارة الخدمة من قبل النفايات الصلبة في العام 2014 م، حيث يتم جمع النفايات الناتجة عن المنازل والمؤسسات والمحلات التجارية والساحات العامة في أكياس بلاستيكية وحوايات صغيرة، ومن ثم يتم جمعها من قبل موظفين البلدية بواقع 7 أيام في الأسبوع، موزعة بجدول يشمل جميع الأحياء، ونقلها بواسطة سيارة النفايات إلى المكب الرئيسي في المنية، تبلغ كمية النفايات الصلبة المنتجة (12طن/يوم).	1. وجود قرابة 40% من المنطقة الجغرافية غير مخدومة. 2. وجود نقص في عدد الحاويات المتوفرة في البلدة.	1. توفر خدمة جمع النفايات في البلدة. 2. نسبة جباية النفايات جيدة.	عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة.

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
	 يتم جمع النفايات من خلال سيارة ضاغطة، إن عدد الحاويات 200 حاوية وهذا العدد غير كافي وهي موزعة على الشوارع الرئيسية والفرعية، البلدة بحاجة إلى ما يقارب 1000 حاوية لسد النقص الموجود. وقد تم فرض رسوم شهرية على المنتفعين من خدمة جمع ونقل النفايات تتراوح 22 شيكل/شهر تجبى من خلال اشتراك الكهرباء.			
المياه	 تأسست شبكة المياه في بلدة نفوح عام (1992م) بطريقة بدائية حيث تم تغذيتها عن طريق خط ناقل رئيس قطر 4" من شركة (مكروت)، عبر الجبال والأودية المحيطة، حيث تم بناء خزان رئيس (قائم لغاية الآن في منطقة الحورة)، وهو الخزان الوحيد والمتواجد ولا يتسع لأكثر من (300 كوب)، ويغذي مركز البلدة. وفي العام 2015 تم تطوير وتأهيل نبع البستان وتركيب مضخات وبناء خزانات عدد 2، بسعة 800 كوب تستغل للاستخدام المنزلي والزراعي والصناعي، و تبلغ نسبة الاشتراكات للعام 2018م الحالي في قطاع المياه (2050 اشتراك)، أما عن تغطية الشبكة للبلدة فهي تغطي حوالي (60%) من بلدة نفوح إلا أن المياه تصل إلى بعض المناطق بشكل ضعيف بسبب سوء تصميم الشبكة وقدمه وعدم وجود	1. ضعف البنية التحتية لجزء كبير من شبكة المياه. 2. صعوبة وصول المياه للمناطق المرتفعة. 3. وجود 40 % من المناطق الجغرافية لا تخدمها شبكة المياه.	1. وجود شبكة مياه تغطي 60% من المناطق الجغرافية في البلدة. 2. وجود ينابيع مياه. 3. كمية المياه الناتجة من الينابيع 600 كوب.	عدم استغلال ينابيع المياه الموجودة وضعف شبكات المياه وحاجتها للصيانة والتوسعة

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
	مضخات، والنمو السكاني المتزايد الذي أدى إلى نمو الشبكة بطريقة عشوائية، ووجود مناطق مرتفعة نظراً لطبيعة البلدة التضاريسية الجبلية.			
الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار	تفقر بلدة تفوح إلى وجود شبكات صرف صحي في جميع التجمعات السكانية والتي تتألف من أحد عشر تجمعاً جغرافياً، ويتم التخلص من المياه العادمة بواسطة جمعها في الحفر الامتصاصية الصماء والنافذة، ويتم تفريغ هذه الحفر بواسطة صهاريج مخصصة لذلك ومن ثم التخلص منها عن طريق مجرى السيول والقنوات المفتوحة والأودية بدون أي مراعاة للصحة البيئية.	1. عدم وجود خدمة الصرف الصحي 2. تلوث المياه الجوفية والينابيع الناتج من تسرب المياه العادمة الناجم من افتقار البلدة لوجود شبكة صرف صحي. 3. ضعف التمويل لمشاريع الصرف الصحي. 4. اعتماد ما يقارب 100% من الأسر على حفر الامتصاص.	1. طبغرافية البلدة تساعد في سهولة تنفيذ مشروع شبكة صرف صحي 2. توفر قطعة ارض مخصصة لإنشاء محطة تنقية.	عدم وجود شبكة صرف صحي ومحطة معالجة.
الصحة العامة والبيئة	البلدة ونتيجة لتعدد المجالات الاقتصادية التي يمتاز بها السكان فهي تعاني من العديد من المشكلات البيئية والتي تتمحور في العديد من المجالات والتي تعمل البلدية بقدر الإمكان الحد من تأثيراتها السلبية على البيئة والصحة العامة في البلدة وهي على النحو التالي: • تلوث الهواء بالغبار والغازات المنبعثة من باطن الأرض بسبب أعمال قلع الحجارة والغازات المنبعثة من الآليات • تلوث الآبار والمياه الجوفية والينابيع • ضعف في الرقابة على محلات الفواكه والخضار ومحلات بيع اللحوم وبيع المواد التموينية	1. ارتفاع حجم مخلفات المصانع (البلاستيك، الجبس، ومشاكل الخياطة/). 2. ضعف مستوى الوعي البيئي لدى المواطنين حول مخاطر التلوث، والحفاظ على البيئة. 3. ارتفاع مستوى التلوث الناجم من المحاجر.	1. تعامل البلدة مع الشكاوى المقدمة حول المشاكل البيئية. 2. الاهتمام بزراعة الأشجار وتخضير البلدة وتوفير المتنزه. 3. طبيعة المنطقة الجبلية الخلابة	تلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية.



بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال البيئة والبنية التحتية لبلدة تفوح وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا البيئة والبنية التحتية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فضعف البنية التحتية للطرق الرابطة بنوعيتها الداخلي والخارجي والتهاون في تطبيق الأنظمة المرورية في البلدة يؤثر عالياً على حرية المرأة في البلدة والانتقال لخارجها، حيث أنه يؤثر على سهولة وسلاسة حركتها للمشاركة في النشاطات المجتمعية في البلدة أو الوصول إلى أماكن عملهن، وبالتأكيد فإن هذا الأثر السلبي ينطبق على حرية وسهولة حركة الأطفال أثناء انتقالهم من وإلى المدارس صباحاً ومساءً، وعلى الأشخاص ذوي الإعاقة في حرية الحركة وإمكانيات اندماجهم في المجتمع.

وفي مجال المياه والصرف الصحي لا يختلف الحال في تأثيره على المرأة ونشاطها المنزلي إذا ما استمرت المعاناة من ضعف شبكات المياه وحاجتها المستمرة للصيانة والتوسعة الذي يؤدي إلى عدم توفر المياه بشكل كافٍ، حيث أن نقص المياه يصعب من مهمة المرأة في مزاولة أعمالها المنزلية ونظافته. وكذلك يؤثر على الأطفال من ناحية الحاجة للمياه بشكل مستمر للاستحمام والنظافة، وكذلك عدم وجود شبكات صرف صحي وانتشاراً للحفر الامتصاصية قد يؤدي إلى تلوث المياه والآبار مما سيكون له انعكاسات صحية سلبية على جميع المواطنين بما فيهم النساء والأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة.

وكذلك عدم تغطية خدمة النفايات الصلبة لكافة المناطق في البلدة وتلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية يؤثر على مستوى الصحة والسلامة العامة لكافة شرائح المجتمع وخاصة الأطفال الذي يلعبون في أماكن مختلفة قد يكون بها تكديس للنفايات وانتشار للقوارض والذباب، وغني عن القول إن البيئة المحيطة يتوجب أن تكون ضمن الحدود الدنيا من النظافة وليست فقط داخل المنازل.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي

أخذ الاهتمام بدور الهيئة المحلية يتزايد في تنمية الاقتصاد المحلي من خلال دورها في تعزيز بيئة مشجعة وداعمة للتنمية الاقتصادية المحلية، لما يوفره ذلك من فرص عمل في المجتمع المحلي، ودعم وتحفيز للمبادرات الاقتصادية الصغيرة والمتوسطة، وجذب للاستثمارات والشراكات مع القطاعات المختلفة (العام، الخاص، الأهلي). الجدول التالي يلخص التحليل التشخيصي لمجال تنمية الاقتصاد المحلي:

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
العمالة والتوظيف	تعتبر تفوح من البلدات الفلسطينية الفقيرة حيث يعتمد غالبية سكانها على العمل الأيدي العاملة، ومن خلال التحليل لمستويات الفقر. حيث تبين أنها تعاني من أوضاع اقتصادية سيئة. حسب بيانات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني للعام 2017 تبلغ نسبة البطالة في تفوح 10%، أما توزيع الأيدي العاملة على المجالات الاقتصادية فهو كالتالي: يعملون في القطاع الخاص الوطني داخل منشآت - 41.9 % يعملون في القطاع الخاص الوطني خارج منشآت - 15.02 % يعملون في القطاع الخاص الأجنبي داخل منشآت - 19.2 % يعملون في القطاع الخاص الأجنبي خارج منشآت - 17.36 % يعملون في الحكومة - 4.9 % يعملون في سلطات محلية - 1.05 %	1. عدم وجود مؤسسات حاضنة لإبداعات ومبادرات الشباب. 2. وجود بطالة بين الخريجين. 3. الاعتماد على العمل داخل أراضي 48	1. وجود عدد كبير من الخريجين والأيدي العاملة. 2. وجود مهارات وكفاءات متنوعة. 3. وجود بعض الصناعات والمصانع المنتشرة في البلدة.	ارتفاع نسبة البطالة بين الخريجين
الزراعة	بشكل عام تعتبر الزراعة في بلدة تفوح موسمية وتعتمد على مياه الأمطار، ويعتبر الزيتون من أهم المحاصيل الزراعية ومصادر الثروة الزراعية في البلدة مشكلاً 20% من الأراضي الزراعية، إضافة إلى ذلك يتم زراعة الحبوب والخضروات بشتى أنواعها، و التي تستخدم بشكل عام لغرض الاكتفاء الذاتي للأسرة التي تقوم بزراعتها.	1. وجود اراضي زراعية بما يزيد عن 800 دونم بحاجة إلى الاستصلاح. 2. سوء وضع الطرق الزراعية في البلدة. 3. ضعف الدعم الموجه للمزارعين في حالات الطوارئ والتضرر، وحماية المنتج المحلي.	1. توفر مساحة من الأراضي الزراعية. 2. توفر بعض مزارع الثروة الحيوانية. 3. توفر الأيدي العاملة الماهرة في الزراعة. 4. توفر مصدر مائي جيد (العيون، ومعدل الأمطار). 5. وجود جمعية تعاونية زراعية في	محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي والخدمات الإرشادية والحاجة لاستصلاح الأراضي وتأهيل الطرق الزراعية



المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
	من أهم الاشكاليات التي يعاني منها قطاع الزراعة سوء وضع الطرق الزراعية في البلدة، وضعف الدعم الموجه للمزارعين في حالات الطوارئ والتضرر، وضعف حماية المنتج المحلي، وضعف مستوى الارشاد الزراعي المقدم للمزارعين، وتدني مستوى الإنتاج الزراعي (نباتي، حيواني).	4. ضعف مستوى الارشاد الزراعي المقدم للمزارعين.	البلدة.	
السياحة والترفيه	على الرغم من وجود بعض الآثار التاريخية والمعالم الأثرية في بلدة تفوح إلا أنه لم يتم استغلالها بالشكل المطلوب فلم يتم ترميم واستغلال تلك المعالم الأثرية، ولا يوجد مكاتب سياحية أو اهتمام كافي من قبل الجهات الرسمية بهذا القطاع، كما لا يوجد اي دليل ارشادي للمواقع الأثرية والتاريخية في البلدة على الرغم من قيام من الوافدين من الخارج ضمن المسارات بزيارة تلك المعالم. تمتلك العديد من عيون المياه، كما يتوفر في البلدة متنزه وحديقة عامة يزورها ما يقارب 4000 شخص سنويا من داخل وخارج البلدة، بشكل فردي، عائلات ورحلات مدرسية، وهذه الحديقة تمتد على 3 دونمات تم انشائها في العام 2012 بتمويل مشترك من قبل البلدية و وزارة المالية، يحتوي المتنزه على ساحات مشجرة ومجهزة، ألعاب اطفال، وقاعة متعددة الأغراض، شلالات صناعية، شاشات عرض، وسينما ... الخ	1. ضعف البنية التحتية للمناطق السياحية في البلدة. 2. تدني الثقافة السياحية. 3. الزحف العمراني، والأماكن السياحية والأثرية الموجودة غير مؤهلة.	1. وجود أماكن سياحية عديدة مثبتة تاريخيا مثل المعمودية والدير وغيرها. 2. وجود مقومات السياحة كتوفر المتنزه والآثار والينابيع والموقع والمناخ المناسبين. 3. الموقع والمناخ المناسبين.	ضعف البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية



المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
التجارة	على الرغم من تواضع القطاع التجاري في مدينة تفوح إلا ان هناك مستقبل واعد يمكن الاعتماد عليه في تشجيع التجارة الداخلية والخارجية للمدينة، إضافة إلى زيادة نشاط القطاع التجاري بشقيه الجملة والمفرق، فان قرب تفوح من أكبر تجمع تجاري فلسطيني وهو مدينة الخليل يعطيها قدرة على اقامة شبكة من الترابطات الامامية والخلفية وشراكات تجارية بين أطراف التجارة في كل من الخليل وتفوح واقامة مشاريع مشتركة. وفي السنوات الأخيرة لوحظ توجه لدى العديد من أصحاب رؤوس الأموال في التوجه للاستثمار والانخراط في سوق التجارة في البلدة لوجود مصادر قوة منها وجود تسهيلات من قبل البلدية بمواضيع الكهرباء والمياه، وانخفاض تكلفة الإيجارات العقارية وأسعار الأراضي، وتوفر رأس المال لدى فئة كبيرة من الناس وإمكانية الاستثمار 	1. عدم توفر مؤسسات مالية وبنكية وتمويلية. 2. بطء إجراءات التراخيص التجارية والصناعية وتعددتها. نظام الضرائب يعتبر عائق اساسي للتنمية من وجهة نظر المنشآت التجارية.	1. موقع تفوح القريب من مدينة الخليل. 2. أسعار الخدمات الأساسية (الكهرباء، المياه، النفايات). 3. وجود أراضي واتساع في مساحاتها مما ينعكس بالإيجاب على قرارات الاستثمار. 4. توفر البنية التحتية التي تساهم في تطوير القطاع التجاري.	عدم وجود مؤسسات مالية تدعم الأنشطة الصناعية والاستثمارية في البلدة.

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
الصناعة والخدمات المساندة	يعتبر قطاع الصناعة مركزاً واعداداً في بلدة تفوح من حيث قيمة الناتج المحلي، و عدد المنشآت، حيث يتوفر عدد من الصناعات الواعدة التي يمكن الاعتماد عليها في احداث التنمية الصناعية التي تساعد كثيراً في عملية التنمية الاقتصادية المحلية، ومن هذه الصناعات صناعة الجبس والصناعات البلاستيكية وصناعة الحجر والرخام إضافة إلى مشاغل النسيج والخياطة الموجودة في تفوح إضافة إلى مشاغل الالمنيوم والحداة ... الخ من المنشآت الصناعية الصغيرة. ومن اهم الاشكاليات التي يعانيها هذا القطاع، الانتشار العشوائي للبناء الخاص بالمنشآت الصناعية حيث يوجد جزء كبير منها في وسط المباني السكنية، ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية المحدثة على المخطط الهيكلي، إضافة إلى بطيء إجراءات التراخيص الصناعية وتعدددها، عدم وجود نافذة موحدة في البلدية لتقديم الخدمات وتسجيل الشركات والمنشآت.	1. الانتشار العشوائي للبناء الخاص بالمنشآت الصناعية، حيث يوجد جزء كبير منها في وسط المباني السكنية. 2. بطء إجراءات التراخيص الصناعية وتعدددها. 3. ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية المحدثة على المخطط الهيكلي. 4. ضعف دور وحدات التنمية الاقتصادية في البلدة، وعدم وجود نافذة موحدة في البلدة لتقديم الخدمات وتسجيل الشركات والمنشآت.	1. توفر العديد من المنشآت الصناعية في البلدة، وتوفر نواة منطقة صناعية مستحدثة على مخلفات المحاجر. 2. معدل تصدير وتسويق منتجات المصانع لمحافظة الوطن، والخارج. 3. ارتفاع قيمة الناتج المحلي العائد من المنشآت الصناعية في البلدة.	ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية وضعف الاستثمار في مجال مخلفات الصناعة وتدويرها.



بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة تفوح وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا تنمية الاقتصاد المحلي وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فمحدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي سيكون له بالغ الأثر على ازدياد نسبة البطالة وتقشيتها في البلدة، ومن الممكن أن يكون لها تأثيراً على عزوف البعض عن أعمال الزراعة لعدم جدواها الاقتصادية، وينطبق هذا على حال الشباب والنساء في البلدة وكذلك من يعمل في القطاع الزراعي من أصحاب الإعاقات. كذلك الحال في ضعف البنية التحتية للمنطقة الصناعية وضعف الاستثمار في مجال مخلفات الصناعات وتدويرها وضعف الشراكة مع القطاع الخاص وعدم وجود مؤسسات مالية تدعم الأنشطة التجارية والصناعية سيؤثر بالسلب حتماً على عزوف الشباب والمرأة عن المشاركة في مجالات العمل أو الاستثمار في المجالات الحرفية والصناعية مما سيشكل إضافة سلبية لنقص فرص العمل للخريجين الجدد والشباب بصفة عامة، كما سيعمق من الآثار السلبية على أصحاب الإعاقات والمرأة في المجتمع.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية

يعد مجال التنمية الاجتماعية واحداً من المجالات التنموية التي تساهم الهيئة المحلية بالاستجابة لها وتطويرها إلى جانب الوزارات والمؤسسات الأخرى ذات الاختصاص، وذلك لما تشكله من أولوية من أولويات المجتمع المحلي، خاصة فيما يتعلق بقطاعي الصحة والتعليم، وإلى جانب القطاعات الأخرى، مثل المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة، والثقافة والتراث، والتي تشكل في تفاعلها جوهر التنمية الاجتماعية.

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
التعليم	يبلغ عدد المدارس في تفوح (11) مدارس بين أساسية وثانوية ذكوراً وإناثاً موزعة على النحو التالي (مدرسة ثانوية للإناث وأخرى للذكور، 3 مدارس أساسية للإناث، و5 مدارس أساسية للذكور)، وجميع هذه المدارس حكومية، وتعاني هذه المدارس من عدة إشكاليات منها دمج طلاب المرحلة الأساسية مع طلاب المرحلة الثانوية في نفس المدرسة (مدرسة تفوح الثانوية للبنين)، و دمج الطلبة الذكور مع الإناث في المدارس الأساسية (مدرسة أبو بكر وعائشة والخنساء وعثمان)، وسوء البيئة الصفية في مدرسة الشهداء الأساسية والنور لكونهما مستأجرة حيث أن طبيعتها البنيوية غير مصممة كمدارس، إضافة إلى ضعف البنية التحتية لملاعب المدارس. كما يعاني جزء من المدارس من عدم توفر أجهزة حديثة وكافية في مختبر الحاسوب لمدرسة الشهداء والخنساء، وعدم توفرهما في مدرسة عائشة وأبو بكر، إضافة إلى سوء الحالة الإنشائية لمدارس الإناث الأساسية للبنات والسيدة زينب بسبب قدمها. 	1. ضعف البنية التحتية لبعض المدارس. 2. نقص الغرف الصفية والاعتماد على الغرف المستأجرة. 3. عدم توفر مدارس مهنية وتقنية في البلدة. 4. دمج الطلبة الذكور مع الإناث في المدارس الأساسية لبعض المدارس. (مدرسة أبو بكر وعائشة والخنساء وعثمان).	1. توفر المدارس ورياض الأطفال في البلدة. 2. توفر قطع أراض مخصصة لبناء المدارس. 3. مساهمة السكان ودفع التبرعات لبناء المدارس الجديدة.	ضعف البنية التحتية لبعض المدارس القائمة وعدم كفاية المدارس للنمو السكاني المتزايد.

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
الصحة	اعتمد أهالي سكان بلدة تفوح منذ أكثر من خمسين عام على تلقي الخدمات الطبية من خلال المستوصف الصحي الحكومي الذي تطور و أصبح العيادة الحكومية الحالية، وفيما يتعلق بدوام العيادة الحكومية فهو بمعدل 5 أيام في الأسبوع، كما يوجد في البلدة مستوصفين طبيين وهي على النحو التالي مستوصف تابع للجمعية الخيرية (مستوصف الوفاء) خاص يضم طب عام وأطفال وعام مختبر طبي يقدم الخدمات الطبية 24 ساعة في اليوم، مستوصف خاص (مستوصف نبض الحياة) يضم طب عام وأطفال وعظام ومختبر طبي دوام يومي بمعدل 12 ساعة. يوجد مشكلة تكمن في سوء توزيع المؤسسات الصحية، حيث تتركز المؤسسات الصحية والعيادات في وسط البلدة.	1. عدم توفر مركز للولادة الأمن في البلدة. 2. ضعف الوعي الصحي لدى المواطنين وقدرتهم على التعامل مع الحالات الطارئة، إضافة إلى نقص في برامج التثقيف الصحي المقدمة. 3. محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة (من حيث نوعية الخدمات ومستوى وسهولة الوصول لها). 4. ضعف نوعية الخدمات الصحية المقدمة لذوي الإعاقة في البلدة.	1. توفر الخدمات الصحية الأولية في البلدة. 2. البنية التحتية للعيادة الصحية الحكومية جيدة. 3. توفر العيادات الخاصة والصيديات في البلدة. 4. أقرب مستشفى تبعد عن البلدة حوالي 5 كم.	محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين في البلدة.
الحماية الاجتماعية والتمكين (الطفولة، المرأة)	يوجد في تفوح مركز نسوي يقوم على تقديم خدمات مختلفة للقطاع النسوي في البلدة ورفع مستوى المهارة والتدريب لدى المرأة الفلسطينية هناك إضافة إلى إبراز دور المرأة في الحياة المجتمعية. بلغت نسبة النساء العاملات في البلدة 25% من النساء ضمن القوى العاملة، حيث يبلغ عددهن حوالي 700 سيدة يعملن في عدة مجالات منها مشاريع خاصة، عاملات في مشاغل ومصانع، معلمات ... الخ، علماً بأن عدد النساء العاملات في سلك التربية والتعليم يبلغ حوالي 7%. ان ارتفاع نسبة مشاركة المرأة في تفوح في سوق العمل والقوى العاملة يعطي مؤشراً هاماً على وجود توجه عام لدى مدينة تفوح بأهمية إشراك المرأة الفلسطينية في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية من جهة، وإبراز دورها في تلك العملية من ناحية أخرى، الأمر الذي يتطلب ضرورة تصميم برامج ومشاريع تخدم تطوير المهارات لدى المرأة الفلسطينية في تفوح وتعمل على تنشيط دورها وإبرازه أكثر في التنمية	1. فعالية المؤسسات الراعية للنساء والطفل في البلدة ضعيفة. 2. ضعف مستوى الدعم الموجه للنساء في البلدة، وضعف مستوى التزام الجهات التي تعمل بها النساء بتطبيق قانون العمل. 3. انخفاض متوسط أجور النساء	1. وجود متنزه وحديقة عامة. 2. ارتفاع نسبة التعليم الجامعي لدى النساء. 3. مستوى مشاركة النساء في الأنشطة الاقتصادية. 4. توفر المراكز الثقافية والترفيهية للمرأة والطفل في البلدة.	ضعف برامج تمكين النساء اقتصادياً وحقوقياً وعدم تفعيل المؤسسات النسوية ومؤسسات رعاية الأطفال.

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
	المحلية.	العاملات.		
الحماية الاجتماعية والتمكين (الأشخاص ذوي الإعاقة)	يبلغ عدد الأشخاص من ذوي الإعاقة في بلدة تفوح حوالي 545 شخص من إجمالي السكان، وهم موزعين على النحو التالي: الإعاقات العقلية، وصعوبة التعلم، والإعاقة الحركية، ونوبات الصرع، والصمم والسمع، والشلل الدماغي والصرع والخلل العصبي، وصعوبة النطق، وبطء النمو، والبصر. لا يتوفر في البلدة أي مركز تقوم برعاية شؤون الاشخاص ذوي الاعاقة، ومن فترة وجيزة قامت البلدية بتعيين عاملة تأهيل مجتمعي من اجل متابعة أمور وشؤون الاشخاص ذوي الاعاقة في البلدة بالتعاون مع CBR. ويعاني ذوي الإعاقة في البلدة من عدم توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة، وعدم توفر وسائل نقل الأشخاص ذوي الإعاقة إلى مراكز التأهيل وعدم توفر المرافق الرياضية والترفيهية التي تستوعب الاشخاص ذوي الإعاقة، إضافة إلى صعوبة الحصول على الأدوات المساعدة في تأهيل الاشخاص ذوي الاعاقة وارتفاع أسعارها وخصوصا الإعاقة البصرية والسمعية.	1. عدد ذوي الإعاقة من إجمالي السكان كبير. 2. عدم توفر وسائل نقل لذوي الإعاقة لمراكز التأهيل في المحافظة. 3. عدم توفر مركز تأهيل مجتمعي متخصص في البلدة، وعدم توفر المرافق الرياضية والترفيهية التي تستوعب ذوي الإعاقة. 4. صعوبة الحصول على الأدوات المساعدة لتأهيل المعاقين وارتفاع أسعارها وخصوصا الإعاقة البصرية والسمعية.	1. توفر عدة مراكز في المحافظة تقدم الخدمات والرعاية لذوي الإعاقة في مدينة دورا والخليل وإذنا. 2. وجود عاملة تأهيل مجتمعي لتلبية احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة في البلدة.	عدم وجود بنى تحتية ومؤسسات خاصة برعاية الأشخاص ذوي الإعاقة.
الثقافة والتراث	فيما يتعلق بالتراث والتاريخ فتفوح بلدة كنعانية فيها العديد من الآثار أهمها السور الروماني القديم، والسجن الأثري، ودير الرهبان في المعمودية، حيث دللت الحفريات الأثرية أن تاريخها يعود إلى الألف الثالث قبل الميلاد، ففي الشمال تقع خربة اسطاس، وخربة الخمجات، التي تملؤها الكهوف الكنعانية	1. ضعف الدعم المقدم من قبل المؤسسات المانحة ووزارة الشباب والثقافة. 2. ضعف البرامج الثقافية المنفذة في البلدة. 3. ضعف فاعلية المراكز الثقافية بسبب ضعف التمويل الموجه لها.	1. وجود مركز ثقافي فني. 2. اهتمام المجتمع المحلي بالجانب الثقافي. 3. وجود فرق دبكة شعبية يمكن البناء عليها وتطويرها، ووجود بعض المواهب التي يمكن احتضانها وتطويرها.	ضعف البرامج والأنشطة الثقافية والتراثية.



المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
	والرومانية، وكذلك وسط البلدة القديمة المحاطة بالسور الروماني القديم والسجن والمحكمة، وبقايا الكنائس كالمعمودية، والدير، والآثار الإسلامية، ومنها قبر أحد قادة الحامية الإسلامية بقيادة عمرو بن العاص، هو الشيخ عبد القادر الجيلاني، ومقام الشيخ حسين. أما فيما يتعلق الحركة الثقافية فتختلف درجة الاستخدام والانتساب إلى المراكز والمؤسسات الثقافية في البلدة، فيمكن تقييم درجة استخدام المواطنين للمراكز الثقافية بمتوسطة، مما يدل على غياب الوعي المجتمعي لأهمية الثقافة وضعف اهتمام المواطنين في هذا المجال. بالإضافة إلى ذلك، فإن عدد المنتسبين للنوادي الثقافية هو ضئيل.			
الرياضة	تعتبر الرياضة منتفخ أساسا لطاقت الشباب حيث تعكس قوة وتماسك هذه الطاقات. وتعد بلدة تفوح من البلدات الفقيرة على المستوى الرياضي لافتقارها للبنية التحتية في مجال الرياضة حيث يوجد ملعب رياضي غير مؤهل، يوجد في مدينة تفوح نادي رياضي واحد، يحاول قدر الإمكان النهوض بواقع الشباب وذلك بالتعاون مع المجلس البلدي الذي اخذ على عاتقه مساعدة النادي وتقديم يد العون له، وتعمل العديد من المؤسسات في القطاع الثقافي والرياضي في البلدة ضمن إطار الرعاية البسيطة والموازنات الضئيلة المخصصة لقطاعي الثقافة والرياضة في البلدة، فيمكن تقييم درجة استخدام المواطنين للمراكز الرياضية بمتوسطة.	1. ضعف التمويل الموجه للتنمية قطاع لشباب والرياضي. 2. ضعف البنية التحتية للملعب البلدي. 3. عدم توفر منتفخ رياضي كالصالات المغلقة والمساح.. الخ للشباب في البلدة.	1. توفر نادي رياضي شبابي. 2. توفر فرق رياضية تابعة للنادي الرياضي. 3. وجود ملعب رياضي.	عدم ملائمة وكفاية البنى التحتية للأنشطة الرياضية.



المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
السكن	ويعاني أهل البلدة من ارتفاع أسعار الأراضي لقلتها ولإقدام مواطنين من خارج البلدة خاصة من أهالي مدينة الخليل شراء الأراضي بأسعار مرتفعة، بالإضافة إلى وجود نقص في عدد المشاريع الإسكانية حيث يتوفر عدد من المشاريع الإسكانية الخاصة التي لا يتجاوز عددها 10 مباني بحد أعلى 4 طوبق نصفها غير مشطب ومجهز للسكن، فأهالي البلدة بحاجة إلى مشاريع تعمل على تلبية احتياجاتهم من خلال توفير مساكن مناسبة وملائمة من الناحية الإنشائية ومن ناحية العدد خاصة للأزواج الشابة الذين يبحثون عن شقق سكنية ملائمة وبأسعار مناسبة للوضع المادي لهم. 	1. محدودة القدرة المادية للأفراد لإنشاء مساكن فردية وذلك بسبب صعوبة الوضع الاقتصادي. 2. الارتفاع الحاد في أسعار الأراضي. 3. قلة عدد المستثمرين الذي يستثمرون في مجال الإسكان.	1. وجود خبرات وتخصص في مجال البناء والإسكان. 2. وجود مناطق داخل المخطط الهيكلي يمكن التوسع العمراني بها، وسهولة إيصال الخدمات الأساسية لمناطق الإسكان. 3. الإعلان عن بلدة نفوح كمناطق تسوية والأعمال في طور الإنهاء (الطابو) بها.	ضعف المشاريع الاستثمارية في مجال السكن.

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال التنمية الاجتماعية لبلدة نفوح وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا التنمية الاجتماعية وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة نفوح، فضعف برامج تمكين النساء اقتصادياً وحقوقياً وعدم تفعيل المؤسسات النسوية ومؤسسات رعاية الأطفال وعدم وجود مراكز للاهتمام بالأشخاص ذوي الإعاقة والأطفال يشكل إعاقة للنهوض بواقعهم وتسهيل اندماجهم في المجتمع وسيلحق ضرر كبير على المدى المتوسط والبعيد على هذه الفئات.

وكذلك الحال عند الحديث عن محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين خاصة الأطفال والنساء والمسنين ذوي الأمراض والأشخاص ذوي الإعاقة من مواطني البلدة، حيث أن الاهتمام بالخدمات الصحية وتوفير ما يلزم كما وكفاءة وكيفا سيكون السند الحقيقي لكل أفراد المجتمع لا في حال مرضهم فقط بل في توفير الخدمات الإرشادية والتوعوية بالإضافة للعلاجية وخصوصا للمرأة وأصحاب الإعاقات والأطفال والمسنين.

وعلى صعيد آخر هنالك عدم ملائمة وكفاية للبنى التحتية للأنشطة الرياضية للشباب والشابات وكذلك الأشخاص ذوي الإعاقة مما يتطلب الاهتمام بهذه المرافق لتسهيل الاندماج في المجتمع وإتاحة الفرص أمامهم لممارسة حياتهم الطبيعية.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد

يعد مجال الإدارة والحكم الرشيد، واحداً من مكونات التنمية المحلية الذي يؤسس لبيئة داعمة ومشجعة للمجالات التنموية الأخرى، وحيث أن هذا المجال، يركز على تحليل ثلاثة مكونات وهي (الأمن وإدارة الكوارث، والتنظيم والتخطيط، والمؤسسات العامة).

ولأهمية البلدية في هذا المجال، لما تشكله من مؤسسة قيادية وتنموية في مجتمعها المحلي، تم أيضا العمل على تشخيص وتحليل واقعها ارتباطا بعدة جوانب (الإدارة والموارد المالية، والإدارة والتخطيط، والموارد البشرية، وإدارة وتقديم الخدمات).

المجال الفرعي	خلفية	المؤثرات السلبية	المؤثرات الإيجابية	القضية
التخطيط والتنظيم	تم تحديث المخطط الهيكلي لتفوح حديثا وهو قيد المصادقة من الجهات الرسمية. السكان غير ملتزمين بتطبيق المخطط الهيكلي فيما يتعلق بالمخالفات والاعتداءات، كما وتواجه الأعمال في البلدية ضغطاً في العمل على الموظفين بسبب قلة الأدوات والمعدات اللازمة للقيام بتلك الأعمال بالشكل الأكمل وتسهيل الأعمال عليهم، إضافة إلى مدى معرفة التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم وسوء توزيع المناطق الصناعية والتجارية القائمة في البلدة حيث نجد ان غالبية المصانع موجودة وسط المباني السكنية، مما دفع البلدة لإيجاد نواة منطقة صناعية ضمن المخطط الهيكلي تتواءم ووجود المحاجر. 	1. ضعف التزام المواطنين بقوانين التخطيط والتنظيم. 2. توزيع المناطق الصناعية والتجارية في البلدة سيء، والمساحات المخصصة لإنشاء المباني والمرافق العامة قليلة. 3. ضعف قدرة البلدية على ضبط المخالفات. 4. عدم وجود مخططات تفصيلية حديثة للبلدة.	1. توزيع المرافق العامة ضمن حدود المخطط الهيكلي، وتوزيع الحدائق والمناطق الخضراء ضمن الهيكلي. 2. وجود مخطط هيكلي مصادق عليه عام 2018. 3. وجود نظام للأبنية وتنظيم المدن والقرى يتم العمل على أساسه.	عدم ملائمة المخطط الهيكلي للبلدة واحتياجاتها التنموية وعدم تفعيل محكمة البلديات.

تطبيق ضعف أنظمة السلامة والصحة العامة في المنشآت الصناعية ومحدودية الآليات والمعدات المخصصة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.	1. سرعة تعامل الدفاع المدني والاسعاف مع النداءات الموجهة لها. 2. الأمن والسلامة الشخصية والسلام الاهلي. 3. طبيعة البلدة الجغرافية وموقعها المناسب لتصريف مياه الأمطار. 4. التدخل السريع من قبل البلدة في حال حدوث اي مشكلة، او كارثة بيئية.	1. بطء وصول الشرطة لحل المشكلات في البلدة. 2. اعتماد الوسائل والطرق التقليدية في التعامل مع الكوارث الطبيعى، لعدم توفر المعدات والادوات لمواجهة الكوارث 3. قلة برامج التوعية والتثقيف وتبادل الخبرات. 4. عدم تطبيق قوانين السلامة العامة في الأبنية والمنشآت الصناعية والتجارية والمؤسسات.	بلدة تفوح تفتقر لوجود مركز شرطة ومركز للدفاع المدني، وان أقرب مركز شرطة ومركز دفاع مدني لبلدة تفوح يوجدان في مدينة الخليل ويبعدان حوالي 5 كم، ولكن بالعادة مركز الشرطة لا يلبى كافة احتياجات البلدة بالسرعة القصوى نظراً لحجم الضغط الواقع عليه، مما يتطلب وقتاً طويلاً في حال حدوث مشكلة ما. أما بالنسبة لمركز الدفاع المدني فإنه يتعامل مع النداءات الموجهة له بشكل سريع، ومن الجدير بالذكر أن هناك ضعف في أنشطة / ورش عمل توعوية/ دورات تدريبية تقدم للمواطنين على صعيد الأمن وإدارة الكوارث. 	الأمن وإدارة الكوارث
ضعف البناء المؤسسي	1. كفاءة التحصيل للفرد ممتازة، نسبة الجباية للمياه 58%، النفائات الصلبة والكهرباء 95%، وللحديقة العامة 100% 2. سجلات ضريبة الأملاك تحدث بشكل دوري 3. سجلات ضريبة المعارف محدثة وضريبة المعارف محملة على فاتورة الكهرباء 4. يتوفر نظام إدارة مالية متكامل (IFMIS) 5. يوجد أنظمة شؤون موظفين وبرنامج موازنات محوسب 6. يوجد وحدة خاصة للتنمية	1. جباية رسوم المياه متدنية 2. سجلات ضريبة الأملاك والمعارف بحاجة إلى حوسبة 3. المديونية على المواطنين عالية في خدمات المياه والكهرباء. 4. عدم تفعيل المجلس الاقتصادي. 5. علاقة البلدية بالقطاع الخاص علاقة سطحية وغير مؤطرة لغاية الان 6. لا يوجد مهندس مساحة، ومهندس كهرباء، ومهندس مياه وموظف صحة	تأسست بلدية تفوح كمجلس قروي في العام 1979 ثم تطورت لتصبح بلدية في العام 1995، حيث يضم المجلس البلدي الحالي 13 عضواً (منهم سيدتين) وتصنف البلدية ضمن الفئة (ب) بحسب تصنيف وزارة الحكم المحلي، كما تعتبر من الفئة (ب+) بحسب تصنيف صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية. تعتبر البلدية عضواً في كل من مجلس إدارة النفائات الصلبة- الخليل والمجلس الأعلى لإدارة النفائات الصلبة (الخليل + بيت لحم)، ومجلس الخدمات المشترك (تفوح، ترقوميا، بيت كاحل، اذنا، بيت أولا)، منظمة المدن العربية، منظمة المدن والحكومات الحالية المتحدة، منظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا. تقوم البلدية بتقديم مجموعة من الخدمات للمواطنين بشكل مباشر أهمها المياه والكهرباء والطرق وترخيص الأبنية والحرف والصناعات، وخدمة جمع النفائات الصلبة (تجمع من قبل البلدية) وترحل إلى 	إدارة وحوكمة المؤسسات / الهيئة المحلية

	المكبّ من خلال المجلس المشترك للنفايات الصلبة/ الخليل. تعتبر كفاءة التحصيل جيدة لتكلفة خدمة الكهرباء والنفايات الصلبة ورسوم ترخيص الأبنية ولكن هنالك ضعف في تحصيل تكاليف المياه.		الاقتصادية 7. يوجد مستشار قانوني للبلدية.	
--	---	--	--	--

بالرجوع إلى تحليل وتشخيص مجال الإدارة والحكم الرشيد لبلدة تفوح وما ينبثق عنها من القضايا، وكذلك الآثار المترتبة عليها في حال عدم التعامل معها على الشباب والمرأة وذوي الإعاقة تبين بأن إهمال قضايا الإدارة والحكم الرشيد وعدم التعامل معها بجدية وسرعة سيكون لها أثارها على كافة أفراد المجتمع في بلدة تفوح، فعدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات السكان التنموية وعدم وجود مخطط هيكلي محدث وعصري للمدينة سيساهم في تجاهل احتياجات نصف المجتمع وهم النساء في حاجياتهم للتخطيط والتنظيم/ والحال مشابه أيضا في تجاهل احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة في هذا المجال.

وعلى صعيد آخر فضعف تطبيق أنظمة السلامة والصحة العامة وضعف البنية التحتية اللازمة للتعامل مع حالات الكوارث والطوارئ يشكل تهديدا كبيرا على الأطفال والأشخاص ذوي الإعاقة والنساء عند حدوث الكوارث.

كما وأن عدم التعامل مع قضايا البناء وعصرنة البناء المؤسسي لمؤسسات البلدة بما فيها البلدية سيؤثر بالسلب على توجه هذه المؤسسات للالتفات إلى احتياجات الفئات المهمشة واحتياجاتها وخصوصية هذه الاحتياجات، ناهيك عن القول بأن أي تطوير مؤسسي ستكون له إيجابيات لا فقط على متلقي الخدمات من تلك المؤسسات بل وعلى العاملات فيها وبخلاف ذلك ستكون الآثار عكسية وسلبية.

وفي إطار تشخيص الواقع المؤسسي لبلدية تفوح، لما تشكله من مؤسسة قيادية في البلدة، فقد أوضحت خطة التطوير المؤسسي، والتي أعدت من قبل مشروع مجتمعات مزدهرة العام 2017، أهم النتائج على الصعيد القانوني، الإدارة المالية ومصادر الدخل، الشفافية والمساءلة، إدارة وتقديم الخدمات.

6. الإطار التنموي المحلي

أ. الرؤية التنموية

تم التوافق من قبل المجتمع في تفوح (وذلك في ورشة العمل الأولى) على الرؤية التنموية التالية:

" تفوح متميزة بثروتها الطبيعية والتاريخية وصناعاتها الانشائية الصديقة للبيئة "

ب. ملخص الإطار التنموي

الجدول التالي يلخص الإطار التنموي المحلي لبلدة تفوح (والملاحق رقم (3) يتضمن وثيقة الإطار التنموي المحلي كاملة)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
مجال البيئة والبنى التحتية	عدم وجود شبكة صرف صحي ومحطة معالجة.	تطوير نظام الصرف الصحي في البلدة.	برنامج انشاء بنية تحتية لخدمات الصرف الصحي.	- عمل دراسات فنية أولية لمشروع صرف صحي - توفير قطعة أرض لمحطة المعالجة - عمل دراسات فنية أولية لوحدات المعالجة
	ضعف التيار الكهربائي وشبكات الكهرباء وحاجتها للصيانة.	تطوير شبكة الكهرباء ورفع كفاءة التيار الكهربائي	برنامج تطوير شبكة الكهرباء وتحسين قدرتها.	- شراء محولات جديدة عدد (6) - تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة ومؤهلة فنياً بطول (5 كم). - استبدال شبكات الضغط العالي الهوائي بشبكات ضغط عالي ارضي بطول (5 كم). - صيانة وتغيير الشبكات القديمة إلى نظام ABC بطول 15 كم

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
	محدودية وتهالك شبكة المياه وعدم قدرتها على تلبية وحاجات المواطنين وحاجتها للتوسعة والصيانة	رفع كفاءة خدمة المياه وتطوير الشبكة وتحسينها	برنامج تطوير وتعزيز مصادر المياه ووصولها بكفاءة	- تمديد شبكات مياه جديدة ومؤهلة فنياً بطول (5 كم) - تركيب مضخات مياه عدد (6) - بناء خزان مياه جديد في منطقة لوزة وخزان في منطقة الحورة - صيانة وتغيير وإعادة تأهيل للشبكات القديمة - تأهيل ينابيع المياه (عدد 4)
	عدم تلبية شبكات الطرق وأنظمة المرور احتياجات المواطنين المتزايدة	تحسين وضع الطرق الداخلية والرابطة وتطوير أنظمة المرور	برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات	- تأهيل وتعبيد طريق رابط - تفوح - لوزة - الخليل، بطول (2 كم) - تأهيل وتعبيد طريق رابط - تفوح - شعب الملح - الخليل، بطول (6 كم) - تأهيل وتعبيد طريق رابط - تفوح - دورا - اذنا، بطول (6 كم) - تأهيل وتعبيد وصيانة طرق داخلية بطول (5 كم)
	تلوث البيئة من مخلفات المحاجر وضعف الأنظمة والرقابة الصحية والبيئية	حماية البيئة من التلوث وتحسين أنظمة الرقابة الصحية والبيئية	برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية لمقالع الحجارة وتعزيز الرقابة البيئية الصحية	- انشاء منطقة صناعية حرفية - عمل دراسات تدوير لمخلفات المحاجر - بناء جدران حماية للطرق - شراء حاويات جديدة
مجال تنمية	ارتفاع نسبة البطالة	توفير فرص عمل	برنامج تحسين البيئة	- دراسة جدوى مشروع

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
الاقتصاد المحلي	بين الخريجين	للخريجين	الممكنة للاستثمار الدائمة لتشغيل الشباب	سوق تفوح المركزي - انشاء شركة بين القطاع الخاص والبلدية (سوق تفوح المركزي) - توفير فرص تدريب ومشاريع تشغيلية - اقامة مشروع طاقة بديلة صديقة للبيئة - دراسة جدوى محطة وقود مشروع محطة وقود - دراسة جدوى مواقف سيارات - عمل مشروع مواقف سيارات
	محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي والخدمات الإرشادية والحاجة لاستصلاح الأراضي وتأهيل الطرق الزراعية	زيادة مساحة الأراضي الزراعية وتحسين طرق الوصول لها	برنامج تطوير البرامج الزراعية الهادفة لتحسين الأمن الغذائي	- تزويد المزارعين بالأشتال والأسمدة - حفر آبار زراعية - شق وتأهيل طرق زراعية، بطول (8 كم) - بناء جدران استناديه للأراضي الزراعية
	ضعف البنى التحتية للمناطق السياحية والأثرية	تطوير البنى التي تحتية للمناطق السياحية والأثرية	برنامج تطوير البنية التي تحتية للمؤسسات السياحية	- بناء مركز متعدد الأغراض - بناء وإقامة محطات ونزل سياحية وترفيهية - استكمال تأهيل الملعب البلدي
مجال التنمية الاجتماعية	ضعف البنية التحتية لبعض المدارس القائمة وعدم كفاية المدارس لنمو السكاني المتزايد.	زيادة عدد المدارس وتعزيز وتطوير قدرة تحمل البنية	برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية والبيئة الدراسية	- شراء ارضي لبناء مدارس جديد - تشطيب الأعمال الخارجية لمدرستي أبو

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
		التحتية للمدارس للتنمية المستقبلية		بكر القطراونية - وعائشة اسطاس - صيانة جميع المدارس القائمة والساحات الخارجية لها - بناء مركز للبحث العلمي والتدريب المهني
	ضعف تطبيق وتفعيل أنظمة السلامة والصحة العامة في المنشآت الصناعية ومحدودية الآليات والمعدات المخصصة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث	تطوير البنية التحتية للبلدية اللازمة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث	برنامج تعزيز البنية التحتية للبلدية اللازمة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث	- حوسبة نظام البلدية للدائرة الهندسية - شراء سيارة نقل عدد (1) - شراء حفار عجل عدد (1) - شراء رافعة كهرباء عدد (1) - شراء أجهزة رفع مساحي GPS - شراء أجهزة ومعدات لوجستية لقسم الهندسة
مجال الإدارة والحكم الرشيد	ضعف البناء المؤسسي	تطوير البناء المؤسسي	برنامج تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والمالية والإدارية	- شراء عدادات دفع مسبق للكهرباء - شراء عدادات دفع مسبق للمياه - بناء طابق ثالث لمبنى البلدية - إعداد دراسات جدوى اقتصادية لعدد من المشاريع الممكنة للاستثمار - استكمال مشروع تسوية الأراضي لعموم بلدة تفوح - تنفيذ أنشطة لرفع قدرات

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الأولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المكونات الرئيسية لكل برنامج
				وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية - تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية - تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في إدارة وتقديم الخدمات - تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية

7. خطط التنفيذ، والمتابعة والتقييم

أ. خطة التنفيذ الرباعية

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ				الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط	
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000 \$	الجهة
البيئة والبنى التحتية	برنامج إنشاء بنية تحتية لخدمات الصرف الصحي	EI-01	عمل دراسات فنية أولية لمشروع الصرف الصحي	WW-01	35	0	35	0	0	35	0	0	وحدة التنمية الاقتصادية	سلطة المياه الفلسطينية	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	35	-
			توفير قطعة أرض لوحدة المعالجة	WW-02	350	350				0	0	350	وحدة التنمية الاقتصادية	سلطة المياه الفلسطينية	إشراف اداري وفني ومالي	-	AFD, ANER A, GIZ	
			بناء ورفع قدرات العاملين في مجال الصرف الصحي	WW-03	10	10				0	0	10	وحدة التنمية الاقتصادية	سلطة المياه الفلسطينية	إشراف اداري وفني ومالي	-	AFD, ANER A, GIZ	
			عمل دراسات فنية لوحدات المعالجة	WW-04	25	25				0	0	25	وحدة التنمية الاقتصادية	سلطة المياه الفلسطينية	إشراف اداري وفني ومالي	-	AFD, ANER A, GIZ	

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$	
		EI-02	برنامج تطوير شبكة الكهرباء وتحسين قدرتها	شراء محولات كهربائية جديدة (عدد 6)	EL-01	100	0	30	30	40	60	40	0	دائرة الكهرباء والعطاءات	سلطة الطاقة	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	60	الصناديق العربية، مؤسسات مانحة من خلال MDLF	40
	تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة ومؤهلة فنيا (بطول 5 كم)			EL-02	130	30	30	30	40	100	30	0	دائرة الكهرباء والعطاءات	سلطة الطاقة	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	100	الصناديق العربية، مؤسسات مانحة من خلال MDLF	30	
	استبدال الضغط العالي الهوائي إلى ارضي بطول 5 كم			EL-03	300	-	100	100	100	100	100	200	0	دائرة الكهرباء والعطاءات	سلطة الطاقة	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	100	الصناديق العربية، مؤسسات مانحة من خلال MDLF	200
	صيانة وتغيير الشبكات القديمة			EL-04	200	50	50	50	50	150	50	0	دائرة الكهرباء	سلطة الطاقة	إشراف اداري	الموازنة التطويرية	150	الصناديق العربية،	50	

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
			إلى نظام (ABC) بطول 15 كم													مؤسسات مانحة من خلال MDLF			
برنامج تطوير وتعزيز مصادر المياه ووصولها بكفاءة	EI-03		تمديد شبكات مياه جديدة ومؤهلة فنياً. بطول 5 كم	WN-01	150	25	25	50	50	100	50	0		سلطة المياه	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	100	AFD, ANER A, GIZ	50
		تركيب مضخات مياه. عدد 6	WN-02	90	-	30	30	30	0	45	45	0		سلطة المياه	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	45	AFD, ANER A, GIZ	45
		بناء خزانات مياه جديد في منطقة لوزة وخزان في منطقة الحورة.	WN-03	300	-	100	100	100	0	200	100	0		سلطة المياه	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	100	AFD, ANER A, GIZ	200
		صيانة وتغيير وإعادة تأهيل للشبكات القديمة	WN-04	150	25	25	50	50	0	50	100	0		سلطة المياه	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	100	AFD, ANER A, GIZ	50

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000 \$	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
				WN-05	300					0	0	300	دائرة المياه والعطاءات	سلطة المياه	إشراف اداري وفني ومالي	-	AFD, ANER A, GIZ	300	
برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات	EI-04		تأهيل وتعبيد طريق رابط -تفوح- لوزة - الخليل (2 كم)	RO-01	500	250	250	-	-	50	450	0	دائرة الهندسة والعطاءات	الحكم المحلي و MDLF	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	وزارة المالية	450
			تأهيل وتعبيد طريق رابط -تفوح- شعب الملح - الخليل (6 كم)	RO-02	350	150	200	-	-	150	200	0	دائرة الهندسة والعطاءات	وزارة الحكم المحلي والصندوق العربي	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	150	وزارة المالية	200
			تأهيل وتعبيد وصيانة طرق داخلية بطول 5 كم	RO-03	350	200	150	0	0	150	200	0	دائرة الهندسة والعطاءات	وزارة الحكم المحلي MDLF	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	150	الصناديق العربية، مؤسسات مانحة من خلال MDLF	200

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$		
				تأهيل وتعبيد طريق رابط -تفوح- اننا -دورا (6 كم)	RO-04	800					0	0	800	دائرة الهندسة والاعطاءات	وزارة الحكم المحلي MDLF	إشراف اداري وفني ومالي	-	-	-	الصناديق العربية، مؤسسات مانحة من خلال MDLF	800
	برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية لمقالع الحجارة وتعزيز الرقابة البيئية الصحية	EI-05	عمل دراسات تدوير لمخلفات المحاجر	EN-01	25	-	5	5	15	25	0	0	0	وحدة التنمية الاقتصادية	وزارة الحكم المحلي ووزارة الاقتصاد	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	25	-	-	-
بناء جدران حماية للطرق			EN-02	350	50	100	100	100	350	0	0	0	350	دائرة الهندسة والمشتريات	وزارة الحكم المحلي	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	350	-	-	-
شراء حاويات نفايات جديدة			EN-03	20	5	5	5	5	20	0	0	0	20	دائرة الصحة والمشتريات	وزارة الحكم المحلي	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	20	-	-	-
إنشاء منطقة			EN-	1000					0	0	1000	0	0	0	دائرة	وزارة	إشراف	-	-	-	الصناديق

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ			الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
			صناعية حرفية	04		1000							الهندسة والمشترقات	الحكم المحلي	اداري وفني ومالي		ق العربية		
	المجموع				5535	785	1135	550	580	1535	1515	2485							
	المجموع الجزئي (مضمون + محتمل)				3050														
	المجموع الجزئي (متمنى)				2485														
مجال تنمية الاقتصاد المحلي	برنامج تحسين البيئة الممكنة للاستثمار الداعمة لتشغيل الشباب	LE-01	توفير فرص تدريب ومشاريع تشغيلية	JC-01	500	0	100	150	250	200	300	0	دائرة العلاقات العامة	وزارة الاقتصاد ، وزارة العمل	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	200	الصناديق العربية	300
			دراسة جدوى مشروع مواقف سيارات	JC-02	3	0	0	3	-	0	0	3	0	وحدة التنمية الاقتصادية	قطاع خاص	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	3	-
			مشروع مواقف سيارات	JC-03	100	0	30	30	40	100	0	0	0	وحدة التنمية الاقتصادية	-	-	الموازنة التطويرية	50	القطاع الخاص

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
				JC-04	12	0	0	0	0	12	0	0	وحدة التنمية الاقتصادية	-	-	الموازنة التطويرية	12	-	-
				JC-05	6	0	0	0	0	6	0	0	وحدة التنمية الاقتصادية	-	-	الموازنة التطويرية	6	-	-
			انشاء شركة بين القطاع الخاص والبلدية (سوق نفوح المركزي)	JC-06	1000	1000				0	0	1000	وحدة التنمية الاقتصادية	تمويل وشراكة	القطاع الخاص	-	-	القطاع الخاص	1000
			مشروع طاقة بديلة صديقة للبيئة	JC-07	500	500				0	0	500	وحدة التنمية الاقتصادية	سلطة فني مالي إداري	إشراف	-	-	الصناديق العربية	500
			مشروع محطة وقود	JC-08	800	800				0	0	800	وحدة التنمية الاقتصادية	تمويل وشراكة	القطاع الخاص	-	-	القطاع الخاص	800
	برنامج تطوير البرامج الزراعية الهادفة لتحسين	LE-02	تزويد المزارعين بالأسمتال والاسمدة	AG-01	8	0	4	2	2	0	8	0	0	البلدية ودائرة الزراعة	وزارة الزراعة، الإغاثة الزراعية	إشراف اداري وفني ومالي	0		8

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة
	الامن الغذائي		حفر ابار زراعية	AG-02	100	0	0	50	50	50	0	البلدية ودائرة الزراعة	وزارة الزراعة، الإغاثة الزراعية	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	BTC, مؤسسات تمويل أوروبية	50
			بناء جدران استناديه للأراضي الزراعية	AG-03	100	0	35	35	30	50	0	البلدية ودائرة الزراعة	وزارة الزراعة، الإغاثة الزراعية	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	BTC, مؤسسات تمويل أوروبية	50
			شق وتأهيل طرق زراعية بطول 8 كم	AG-04	100	0	35	35	30	50	0	البلدية ودائرة الزراعة	وزارة الزراعة، الإغاثة الزراعية	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	BTC, مؤسسات تمويل أوروبية	50
	برنامج تطوير البنية التحتية للمؤسسات السياحية	LE-03	بناء مركز متعدد الأغراض	TO-01	600	0	0	300	300	200	0	وحدة التنمية والعلاقات العامة والمشتريات	وزارة الثقافة، MDLF	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	200	الصناديق العربية	300
			بناء وإقامة محطات ونزل سياحية وترفيهه	TO-02	15	0	0	15	15	15	0	وحدة التنمية والعلاقات	وزارة الثقافة، MDLF	إشراف اداري وفني	الموازنة التطويرية	15	الصناديق العربية،	0

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
			استكمال تأهيل الملعب البلدي	TO-03	100	25	25	25	25	50	50	0	دائرة الهندسة والمشتريات	MDLF	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	الصناديق العربية، USAID	50
المجموع						3944	25	229	648	742	736	908	2300						
المجموع الجزئي (مضمون + محتمل)						1644													
المجموع الجزئي (متمنى)						2300													
مجال التنمية الاجتماعية	برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية والبيئة	SO-01	شراء أراضي لبناء مدارس جديدة	ED-01	300	0	0	150	150	300	0	0	0	العلاقات العامة والإدارة العامة	البلدية القطاع الخاص	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	300	-

لمجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك					الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية				
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000 \$	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
	المدرسية		تشطيب الاعمال الخارجية لمدارس أبو بكر القطراونية وعائشة أسطاس	ED-02	500	250	250	0	0	100	400	0	دائرة الهندسة والمشتريات	البلدية ووزارة التربية والقطاع الخاص	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	100	الصناديق العربية، المحلي، مؤسسات مانحة من خلال MDLF	400
			صيانة جميع المدارس القائمة والمساحات الخارجية لها	ED-03	40	6	6	14	14	40	0	0	دائرة الهندسة والمشتريات	البلدية ووزارة التربية والقطاع الخاص	إشراف اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	40	-	-

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط					
						الصراف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية			
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$	
				شراء حفار عجل عدد 1	LG-03	150	-	50	50	50	150		البلدية والإدارة العامة والمشتريات	وزارة الحكم المحلي	اداري وفني ومالي	-	-		الصناديق العربية، USAID	150
				شراء رافعة كهرباء عدد 1	LG-04	150	-	50	50	50	150		البلدية والإدارة العامة والمشتريات	وزارة الحكم المحلي	اداري وفني ومالي	-	-		الصناديق العربية، USAID	150
				شراء أجهزة رفع مساحي للدائرة الهندسية	LG-05	50	10	10	10	20	50		البلدية والإدارة العامة والمشتريات	وزارة الحكم المحلي	اداري وفني ومالي	-	-		الصناديق العربية، USAID	50
				شراء أجهزة ومعدات لوجستية للقسم الهندسي	LG-06	25	5	5	5	10	15		البلدية والإدارة العامة والمشتريات	وزارة الحكم المحلي	اداري وفني ومالي	10	الموازنة التطويرية		الصناديق العربية، USAID	15
	برنامج تطوير	GG-02		استكمال مشروع تسوية الأراضي	LG-07	200	50	100	-	200			البلدية ودائرة	هيئة تسوية	اداري وفني	200	الموازنة التطويرية	-	-	-

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية				غير الهيئة المحلية/الشريك		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X 1000 \$	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
			لعموم البلدة																
			شراء عدادات دفع مسبق للكهرباء	LG-08	100	25	25	25	25	50	50		البلدية ودائرة الهندسة والمشتريات المحلي	سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي	اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	وزارة المالية	50
			شراء عدادات دفع مسبق للمياه	LG-09	100	25	25	25	25	50	50		البلدية ودائرة الهندسة والمشتريات المحلي	سلطة المياه، وزارة الحكم المحلي	اداري وفني ومالي	الموازنة التطويرية	50	وزارة المالية	50
			اعداد دراسات جدوى اقتصادية اعدد من المشاريع الممكنة للاستثمار	LG-10	30	-	10	10	10	10	5		البلدية ووحدة التنمية	-	-	الموازنة التطويرية	5	الصناديق العربية، USAID	10
			تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية	LG-11	43.370	14.87	14	14.5		14.87			المحاسبة	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي	-	-	USAID	43.37

المجال	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم المشروع	رمز مكون البرنامج / المشروع	التكلفة التقديرية X 1000 \$	خطة 2018 - 2021				تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			الجهة المرشحة للتنفيذ		الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				
						الصرف السنوي							الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		
						الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة	مضمون	محتمل	متمنى	القسم المعني	اسم الجهة	دورها	بند الموازنة	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X 1000 \$
				تتفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية	35	8	17.5	9.5	8	27			العلاقات العامة ومختلف الأقسام	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	USAID	35	
				مشروع تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات	70.255	7.146	63.109		7.146	63.109			مركز خدمات الجمهور، الدائرة الهندسية	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	USAID	70.255	
				تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية	6	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5			رئيس البلدية، المستشار القانوني	مجتمعات مزدهرة	إشراف فني مالي إداري	-	USAID	6	
				بناء طابق ثالث	350								البلدية	وزارة	اداري	-	الصناديد	350	

الجهة المرشحة لتمويل المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018 - 2021				التكلفة التقديرية X 1000 \$	رمز مكون البرنامج / المشروع	اسم المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال
الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف السنوي					الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة						
قيمة المساهمة X 1000 \$	الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	بند الموازنة	اسم الجهة	القسم المعني	مضمون	محتمل	متمنى											
	ق العربية			الحكم المحلي	ودائرة الهندسة				350					15	لمبنى البلدية				
							350	813.109	346.516	251.5	310.5	166.516	1509.625	المجموع الجزئي					
									1159.625				المجموع الجزئي (مضمون + محتمل)						
									350				المجموع الجزئي (متمنى)						
									1737.5	1672.5	2051.109	1232.516	مجموع الصرف الكلي السنوي ×1000 دولار أمريكي (سنوات)						
									6693.625				المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - ×1000 دولار أمريكي						
									5635				المجموع الكلي (متمنى) - ×1000 دولار امريكي						
									12328.625				المجموع الكلي (محتمل+مضمون+متمنى) - ×1000 دولار امريكي						

ب. مصفوفة خطة التنفيذ السنوية/ السنة الأولى

توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف				خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	بند الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
مجال البيئة والبنى التحتية																
وثائق عطاء	-	-	30	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء والعطاءات	20	10	0	0	30	EL-02	تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة ومؤهلة فنياً.	برنامج تطوير شبكة الكهرباء وتحسين قدرتها (EI-02)	
وثائق عطاء	-	-	50	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	سلطة الطاقة	دائرة الكهرباء والعطاءات	30	20	0	0	50	EI-04	صيانة وتغيير الشبكات القديمة إلى نظام (ABC)		
وثائق عطاء	-	-	15	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	سلطة المياه	دائرة المياه والعطاءات	15	10	0	0	25	WN-01	تمديد شبكات مياه جديدة ومؤهلة فنياً.	برنامج تطوير مصادر المياه ووصولها بكفاءة (EI-03)	
وثائق عطاء	-	-	25	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	سلطة المياه	دائرة المياه والعطاءات	15	10	0	0	25	WN-04	صيانة وتغيير وإعادة تأهيل للشبكات القديمة		
وثائق عطاء	200	وزارة المالية	50	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	وزارة الحكم المحلي وMDLF	دائرة الهندسة والعطاءات	150	100	0	0	250	RO-01	تأهيل وتعبيد طريق رابط -تفوح- لوزة - الخليل	برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات (EI-02)	
وثائق عطاء	100	وزارة المالية	50	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	وزارة الحكم المحلي والصندوق العربي	دائرة الهندسة والعطاءات	100	50	0	0	150	RO-02	تأهيل وتعبيد طريق رابط شعب الملح - الخليل		
وثائق	170	الصناديق	30	الموازنة	إشراف اداري	وزارة الحكم	دائرة الهندسة	100	100	0	0	200	RO-03	صيانة طرق داخلية		

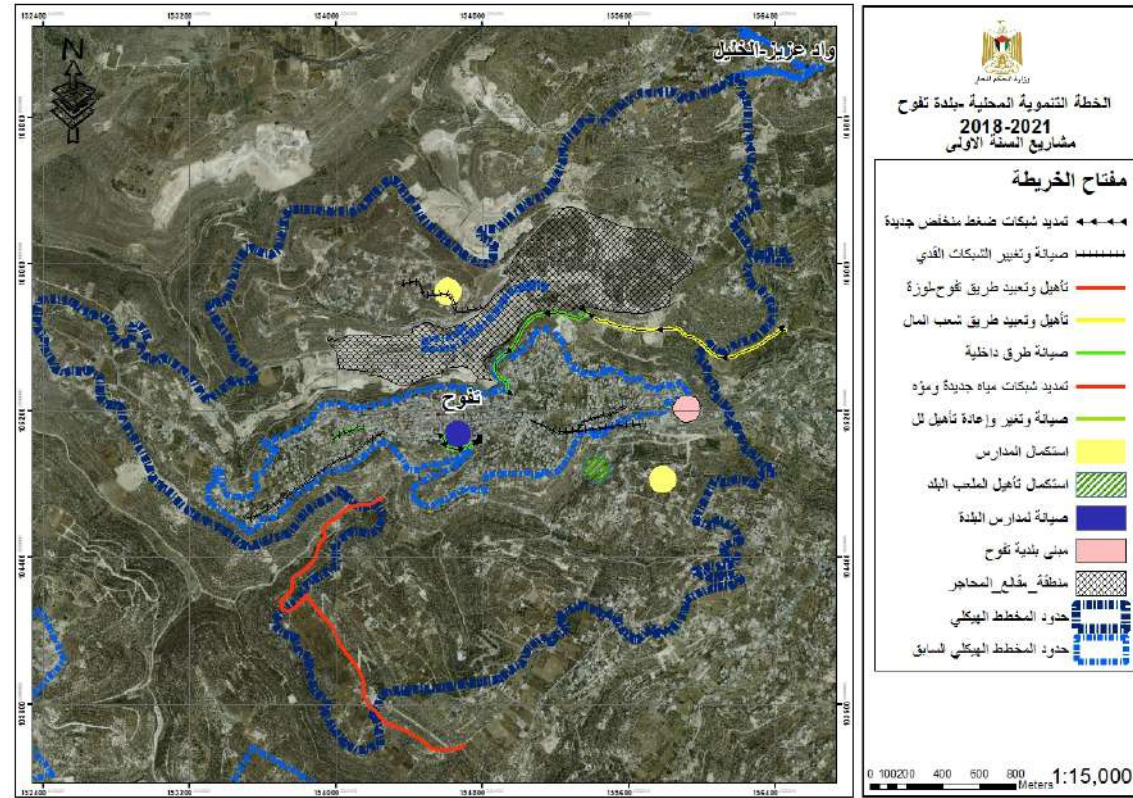
تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي								
	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	بند الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
عطاء		العربية، مؤسسات مانحة من خلال MDLF		التطويرية	وفني ومالي	المحلي MDLF	والعطاءات									
وثائق العطاء	-	-	50	الموازنة التطويرية	تمويل وإشراف	شركات مقاولات	الهندسة والمشتريات	30	20	0	0	50	EI-01	بناء جدران حماية لمناطق المحاجر	برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية لمقالع الحجارة وتعزيز الرقابة البيئية الصحية (EI-05)	
وثائق عطاء	-	-	5	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	وزارة الحكم المحلي	دائرة الصحة والمشتريات	0	5	0	0	5	EI-01	شراء حاويات نفايات جديدة		
								460	325	0	0	785	المجموع الجزئي			
مجال تنمية الاقتصاد المحلي																
مخططات ووثائق عطاء	-	-	25	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	الاتحاد الفلسطيني للرياضة	دائرة الهندسة والمشتريات	15	10	0	0	25	TO-03	استكمال تأهيل الملعب البلدي	برنامج تطوير البرامج السياحية والبنية التحتية للمؤسسات الثقافية (LE-03)	
								15	10	0	0	25	المجموع الجزئي			
مجال التنمية الاجتماعية																
وثائق	250	الصناديق	-	الموازنة	إشراف اداري	البلدية ووزارة	دائرة الهندسة	150	100	0	0	250	ED-02	تشطيب الاعمال	برنامج تطوير	

توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	بند الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
عطاء		العربية، المجتمع المحلي، مؤسسات مانحة من خلال MDLF		التطويرية	وفني ومالي	التربية والقطاع الخاص	والمشتريات							الخارجية للمدارس أبو بكر القطروانية وعائشة أسطاس	وتحسين البنية التحتية والبيئة المدرسية (SO-01)
وثائق عطاء	-	-	6	الموازنة التطويرية	إشراف اداري وفني ومالي	البلدية ووزارة التربية والقطاع الخاص	دائرة الهندسة والمشتريات	3	3	0	0	6	ED-03	صيانة جميع المدارس القائمة والمساحات الخارجية لها	
								153	103	0	0	256	المجموع الجزئي		
مجال الإدارة والحكم الرشيد															
وثائق العطاء	20	الصناديق العربية، USAID	-	الموازنة التطويرية	اداري مالي فني	شركات مختصة	الإدارة العامة والمالية	10	10	0	0	20	LG-01	حوسبة نظام البلدية للدائرة الهندسية	برنامج تعزيز البنية التحتية للبلدية للتعامل مع الحالات الطارئة (GG-01)
وثائق العطاء	10	الصناديق العربية، USAID	-	-	اداري وفني ومالي	وزارة الحكم المحلي	البلدية والإدارة العامة والمشتريات	5	5	0	0	10	LG-02	شراء أجهزة رفع مساحي لقسم الهندسة	
وثائق	5	الصناديق	-	-	اداري وفني	وزارة الحكم	البلدية والإدارة	5		-	-	5	LG-06	شراء أجهزة ومعدات	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	بند الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع				
العطاء		العربية، USAID			ومالي	المحلي	العامة والمشتريات							لوجستية لقسم الهندسة	
وثائق العطاء	-	-	البلدية والإدارة العامة والمشتريا ت	الموازنة التطويرية	اداري وفني ومالي	وزارة الحكم المحلي	البلدية والإدارة العامة والمشتريات	25	25	-	-	50	LG-07	استكمال مشروع تسوية الأراضي والمياه	برنامج تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والمالية والإدارية (GG-02)
وثائق عطاء	25	وزارة المالية	البلدية ودائرة الهندسة والمشتريا ت	الموازنة التطويرية	اداري وفني ومالي	سلطة الطاقة، وزارة الحكم المحلي	البلدية ودائرة الهندسة والمشتريات	25	-	-	-	25	LG-08	شاء عدادات كهرباء مسبقة الدفع	
وثائق عطاء		وزارة المالية	البلدية ودائرة الهندسة والمشتريا ت	الموازنة التطويرية	اداري وفني ومالي	سلطة المياه، وزارة الحكم المحلي	البلدية ودائرة الهندسة والمشتريات	25	-	-	-	25	LG-09	شاء عدادات مياه مسبقة الدفع	
بنود مرجعية ووثائق عطاء	14.87	USAID	-	-	إشراف فني مالي إداري	مجتمعات مزدهرة	المحاسبة	7.87	7			14.87	LG-11	مشروع تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية	

تحضيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء) *	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	اسم البرنامج ورقمه
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة X \$1000	الجهة	قيمة المساهمة X \$1000	بند الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				
بنود مرجعية وثائق عطاء	8	USAID	-	-	إشراف فني مالي إداري	مجتمعات مزدهرة	العلاقات العامة ومختلف الأقسام	4	4			8	LG-12	تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية	
بنود مرجعية وثائق عطاء	7.146	USAID	-	-	إشراف فني مالي إداري	مجتمعات مزدهرة	مركز خدمات الجمهور، الدائرة الهندسية	3.646	3.5			7.146	LG-13	مشروع تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات	
بنود مرجعية وثائق عطاء	1.5	USAID	-	-	إشراف فني مالي إداري	مجتمعات مزدهرة	رئيس البلدية، المستشار القانوني	75.	75.			1.5	LG-14	تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية	
								111.266	55.25	0	0	166.516	المجموع الجزئي		
								739.266	493.25	0	0	1232.516	المجموع الكلي (* 1000 دولار أمريكي)		
								1232.516				مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018			

خارطة البعد المكاني لمشاريع السنة الأولى



ت. مصفوفة خطة المتابعة والتقييم

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر		
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
مجال البيئة والبنى التحتية									
0	عدد الدراسات	عمل دراسات فنية أولية لمشروع صرف صحي	-	1	-	-	وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات البلدية	إدارة البلدية ووحدة التنمية الاقتصادية
35	عدد المحولات العاملة في المنطقة	شراء محولات كهربائية جديدة عدد 6	-	37	39	41	البلدية وقسم الكهرباء	سجلات الأصول الثابتة	قسم الكهرباء في البلدية
20	أطوال الشبكات التي سيتم تأهيلها (كم)	تمديد شبكات ضغط منخفض جديدة ومؤهلة فنيا بطول 5كم	21	22	23	25	قسم الكهرباء والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم الكهرباء في البلدية
5	اطوال الشبكات التي سيتم تحويلها من هوائي لأرضي	استبدال الضغط العالي الهوائي إلى ارضي بطول 5 كم	-	6	8	10	قسم الكهرباء والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم الكهرباء في البلدية
15	اطوال الشبكات التي ستحول إلى نظام ABC	صيانة وتغيير الشبكات القديمة إلى نظام (ABC) بطول 15 كم	11	7	3	0	قسم الكهرباء والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم الكهرباء في البلدية
25	اطوال الشبكات التي سيتم تأهيلها	تمديد شبكات مياه جديدة ومؤهلة فنياً. بطول 5 كم	26	27	28.5	30	قسم المياه والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم المياه
6	عدد المضخات الجديدة التي سيتم تركيبها	تركيب مضخات مياه. عدد 6	-	8	10	12	قسم المياه والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم المياه
3	عدد الخزانات الجديدة التي سيتم بنائها في المنطق المستهدفة	بناء خزانات مياه جديد في منطقة لوزة وخزان في منطقة الحورة.	-	-	4	5	قسم المياه والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم المياه
6	أطوال الشبكات التي تحتاج لتأهيل	صيانة وتغيير وإعادة تأهيل لشبكات المياه القديمة	5	4	2	0	قسم المياه والمالية	سجلات الأصول الثابتة	قسم المياه
13 كم	اطوال الطرق التي تحتاج لتأهيل وتعبيد	تأهيل وتعبيد طريق رابط -تفوح- لوزة - الخليل (2 كم) تأهيل وتعبيد طريق رابط -تفوح- شعب الملح - الخليل (6 كم) تأهيل وتعبيد وصيانة طرق داخلية بطول 5 كم	10 كم	7 كم	4 كم	0 كم	دائرة الهندسة والمالية	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة وقسم المشاريع

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات البلدية	وحدة التنمية الاقتصادية	2	2	1	-	0	عدد الدراسات	عمل دراسات تدوير لمخلفات المحاجر
دائرة الهندسة	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة والدائرة المالية	% 100	75	%55	%40	% 25	نسبة جدران الحماية	بناء جدران حماية
دائرة الهندسة	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة والمالية	600	500	400	300	200	عدد الحاويات المنوي شرائها	شراء حاويات نفايات جديدة (400 حاوية)
مجال تنمية الاقتصاد المحلي									
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية	500	350	200		0	عدد فرص العمل التي سيتم توفيرها	توفير فرص تدريب ومشاريع تشغيلية
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية	200	120	60		0	عدد موقف السيارات	مشروع مواقف سيارات
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية	1	1	-	-	0	عدد دراسات الجدوى	دراسة جدوى مشروع سوق نفوح المركزي
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية	1	1	-	-	0	عدد دراسات الجدوى	دراسة جدوى مشروع محطة وقود
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية	1	1	-	-	0	عدد دراسات الجدوى	دراسة جدوى مشروع مواقف سيارات
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية ودائرة الهندسة	1	1	-	-	0	عدد المباني متعددة الأغراض	بناء مركز متعدد الأغراض
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية ودائرة الهندسة	3	3	3	0	0	عدد النزل	بناء وإقامة محطات نزل سياحية وترفيهية
دائرة الهندسة	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة	1	1	-	-	0	عدد الملاعب المؤهلة	استكمال تأهيل الملعب البلدي
دائرة الهندسة	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة	15	9	3	3	3	عدد الآبار الزراعية	حفر ابار زراعية
دائرة الهندسة	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة	38	32	26	20	20	طول الجدران الإسنادية (كم)	بناء جدران استنادية للأراضي الزراعية بطول 18 كم
دائرة الهندسة	سجلات الأصول الثابتة	دائرة الهندسة	15	13	10	7	7	طول الطرق الزراعية المنوي شقها وتأهيلها	شق وتأهيل طرق زراعية بطول 8 كم
مجال التنمية الاجتماعية									

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
الإدارة العامة	سجل الأصول الثابتة	الإدارة العامة والمشتريات والمالية	3	1.5	-	-	3 دونم	المساحة بالدونم	شراء أراضي لبناء مدارس جديدة
دائرة الهندسة	سجلات البلدية	دائرة الهندسة	2	2	2	0	0	عدد المدارس المجهزة	تشطيب الأعمال الخارجية لمدرسة أبو بكر القطروانية وعائشة أسطاس
دائرة الهندسة	سجلات البلدية	دائرة الهندسة						عدد المدارس التي يتم تنفيذ صيانة لها سنويا	صيانة جميع المدارس القائمة والمساحات الخارجية لها
مجال الإدارة والحكم الرشيد									
دائرة الهندسة	سجلات البلدية	دائرة الهندسة	100%	80%	60%	40%	0%	نسبة إنجاز نظام حوسبة الدائرة الهندسية	حوسبة نظام البلدية للدائرة الهندسية
الإدارة العامة	سجلات الأصول الثابتة	الإدارة العامة والمشتريات والمالية	4	4	4	-	3	عدد سيارات النقل في البلدية	شراء سيارات نقل عدد 1
الإدارة العامة	سجلات الأصول الثابتة	الإدارة العامة والمشتريات والمالية	2	2	2	-	1	عدد حفارات العجل في البلدية	شراء حفار عجل عدد 1
الإدارة العامة	سجلات الأصول الثابتة	الإدارة العامة والمشتريات والمالية	32	2	2	-	1	عدد رافعات الكهرباء في البلدية	شراء رافعة كهرباء عدد 1
الإدارة العامة والمشتريات والمالية	سجلات الأصول الثابتة	الإدارة العامة والمشتريات والمالية	5	4	3	2	1	عدد الأجهزة والمعدات المساحية	شراء أجهزة رفع مساحي لقسم الهندسة وشراء أجهزة ومعدات لوجستية للقسم الهندسي
قسم الكهرباء	سجلات الأصول الثابتة	المالية، قسم الكهرباء	5000	4750	4500	4250	4000	عدد العدادات	شراء عدادات دفع مسبق للكهرباء
قسم المياه	سجلات الأصول الثابتة	المالية، قسم المياه	1600	1350	1100	850	600	عدد العدادات	شراء عدادات دفع مسبق للمياه
دائرة الهندسة والمالية	سجلات الدائرة الهندسية والمالية	دائرة الهندسة والمالية	%0	%25	75%	25%	0%	نسبة الإنجاز	استكمال مشروع تسوية الأراضي لعموم بلدة تفوح
وحدة التنمية الاقتصادية	سجلات الوحدة	وحدة التنمية الاقتصادية	6	4	2	1	0	عدد دراسات الجدوى	اعداد دراسات جدوى اقتصادية عدد من المشاريع الممكنة للاستثمار
المالية والمحاسبة	سجلات البلدية	البلدية، المالية والمحاسبة	موجود	موجود	موجود	غير موجود	غير موجود	وجود نظام إدارة المعلومات مالية	تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاءة البلدية في الإدارة والموارد المالية

اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
	متكامل								
	وجود نظام محوسب للإيرادات	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	موجود	موجود	موجود	البلدية، المالية والمحاسبة	سجلات البلدية	المالية والمحاسبة
	وجود نظام ضريبية معارف	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	موجود	موجود	موجود	البلدية، المالية والمحاسبة	سجلات البلدية	المالية والمحاسبة
	وجود خطة تنمية محلية	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية	سجلات البلدية	رئيس البلدية
	وجود خطة تنمية للاقتصاد المحلي	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية	سجلات البلدية	رئيس البلدية
تنفيذ أنشطة لتعزيز المشاركة والمساءلة المجتمعية	وجود مجلس شبابي فعال	غير موجود	موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية	سجلات البلدية	رئيس البلدية
	وجود خطة اتصال وتواصل	غير موجود	غير موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، العلاقات العامة	سجلات البلدية	العلاقات العامة
تنفيذ أنشطة لرفع قدرات وكفاء البلدية في إدارة وتقديم الخدمات	وجود نظام مشتريات متكامل	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	موجود	موجود	موجود	البلدية، المشتريات	سجلات البلدية	المشتريات
	وجود نظام محوسب متكامل لرخص البناء و رخص الحرف والصناعات	غير موجود	غير موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، الهندسة	سجلات البلدية	الهندسة
	وجود إجراءات عمل معيارية للصيانة والتشغيل	غير موجود	غير موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، الهندسة	سجلات البلدية	الهندسة
	وجود تعرفه محدثة للنفايات الصلبة ونظام محوسب لها	غير موجود	غير موجود	موجود	موجود	موجود	البلدية، الهندسة	سجلات البلدية	الهندسة

الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
مركز خدمات الجمهور	سجلات البلدية	البلدية، مركز خدمات الجمهور	موجود	موجود	موجود	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	وجود نظام شكاوى	
الموارد البشرية	سجلات البلدية	البلدية، الموارد البشرية	موجود	موجود	موجود	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	وجود نظام إدارة موارد بشرية متكامل	
رئيس البلدية	سجلات البلدية	البلدية، المستشار القانوني	موجود	موجود	موجود	موجود بشكل جزئي	موجود بشكل جزئي	وجود سياسات وأنظمة مفعلة	تنفيذ أنشطة لتعزيز القدرات القانونية والسياساتية في البلدية

8. الملاحق

- ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
- ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
- ملحق رقم (3) - توصيف مشاريع السنة الأولى
- ملحق رقم (4) - دليل التجمع السكاني (مرفق)
- ملحق رقم (5) - التقرير التشخيصي (مرفق)
- ملحق رقم (6) - إستراتيجية تنمية الاقتصاد المحلي لبلدة تفوح (مرفق)

ملحق رقم (1) - اللجان التي شاركت في إعداد الخطة التنموية المحلية وأسماء أعضائها
لجنة التخطيط التنموي المحلي

اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
نعمان سلامة موسى الطردة	رئيس ومقرر اللجنة	رئيس بلدية تفوح
احمد خليل احمد خمائسه	عضو	نائب رئيس البلدية
ماهر محمود عواد طردة	عضو	عضو بلدية
اسماعيل خليل احمد طردة	عضو	عضو بلدية
ربيعة محمد احمد خمائسه	عضو	عضو بلدية
حرب محمود إبراهيم زريقات	منسق الفريق	رئيس وحدة التنمية والتخطيط الاستراتيجي
محمد يوسف محمد ارزىقات	منسق واعلامي الخطة	مدير دائرة العلاقات العامة والاعلام

فريق التخطيط الأساسي

اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل /تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
					ذكر	أنثى	16-29	فوق 29
حرب محمود إبراهيم زريقات	منسق الفريق	بلدية تفوح	تخطيط	رئيس وحدة التنمية والتخطيط	/			/
محمد يوسف محمد ارزىقات	منسق واعلامي الخطة	بلدية تفوح	الاعلام	مدير العلاقات العامة والاعلام	/			/
محمود عبد الكريم احمد ارزىقات	عضو	بلدية تفوح	التجارة	تاجر / عضو بلدية	/			/
محمود سلمان محمود ارزىقات	عضو	بلدية تفوح	اعمال حرة	مقاولات	/			/

/		/	مدير الدائرة الهندسية	هندسة وتخطيط	بلدية تفوح	عضو	يوسف زهير حامد الجعبري
/		/	مدير البلدية	التخطيط	بلدية تفوح	عضو	محمد علي محمد ارزىقات
/		/	مدير خدمات الجمهور	الإدارة والإشراف	بلدية تفوح	عضو	علي طالب طلب خمايسه
/		/	المدير المالي والاداري	الإدارة	بلدية تفوح	عضو	نبيل محمود محمد ارزىقات
/		/	مدير دائرة الخدمات	الادارة	بلدية تفوح	عضو	خالد سعود يوسف الطرده
/		/	المستشار المالي	الادارة	بلدية تفوح	عضو	عبد الكريم بدوي محمد الطرده
/			المستشار القانوني	القانون	بلدية تفوح	عضو	محمود إبراهيم محمد خمايسه
/		/	موظف بلدية	اعمال حرة	لجان الدفاع عن الاراضي	عضو	محمد محمود الصرايرة
/		/	امام مسجد	اعمال حرة	اوقاف	عضو	إسماعيل احمد محمد خمايسه
/		/	تاجر	اعمال حرة	رئيس جمعية تفوح الخيرية	عضو	محمود احمد عبد الفتاح خمايسه
/		/	مدير بريد	اعمال حرة	وزارة الاتصالات	عضو	شاهر حسان محمد خمايسه
/		/	موظف سلطة النقد	اعمال حرة	سلطة النقد	عضو	احمد حابر علي طرده
/		/	رجل اعمال	اعمال حرة	رئيس نادي شباب تفوح	عضو	عبد الجليل احمد ارزىقات
/		/	مدرس جامعة القدس المفتوحة	تدريس	رئيس جمعية التعليم العالي	عضو	ساهر إبراهيم احمد طرده

/		/	تاجر	اعمال حرة	مدرس متقاعد	عضو	تيسر سالم محمد خمائسه
/		/	تاجر	اعمال حرة	مجالس الاباء	عضو	محمد محمود سلمان خمائسه
/		/	وكالة وفا	اعمال حرة	امين سر حركة فتح / تفوح	عضو	محمد سالم محمد الطردة
/		/	موظف امن	اعمال حرة	وزارة الداخلية	عضو	نمر نعيم احمد ارزىقات
/		/	تاجر	اعمال حرة	قطاع خاص	عضو	ربيع محمد محمد طردة
/	/		موظفة صحة	العمل النسوي	وزارة الصحة	عضو	سهام علي إبراهيم ارزىقات
/		/	متقاعد		التربية والتعليم	عضو	إبراهيم محمد عبد المهدي خمائسه
/		/	مدير وحدة	وحدة المشتريات	الحكم المحلي	بلدية	سميح محمود عمران طرده
/		/	رئيس قسم	رئيس قسم الايرادات	الحكم المحلي	بلدية	بسام جابر خمائسه

لجنة مجال البيئة والبنى التحتية

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الاليكتروني
				ذكر	أنثى	15- 29	فوق 29		
1.	م. يوسف الجعبري - مقررا	البلدية	مهندس مدني	/			/	0599524499	
2.	م. خالد سعود الطردي - منسقا	البلدية	مهندس مدني	/			/	0569283554	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
3.	م. عزام عزمي محمد خمائسه	المدار للهندسة	مساحة	/			/	0595942005	
4.	م. بلال حسن محمد طرده	قطاع خاص	مساحة	/		/		0569344423	
5.	م. سلامة محمد علي الطرده	قطاع خاص	مهندس كهرباء	/			/	0568810052	
6.	م. نور محمد عثمان خمائسه	قطاع خاص	مساحة	/		/		0598017626	
7.	محمد أحمد عبد الفتاح الطردي	رجل أعمال	المقاولات	/			/	0599376493	
8.	باسم سلامة محمد إرزيقات	رجل أعمال	المقاولات	/			/	0599097957	
9.	توفيق علي حسن خمائسة	رجل اعمال	المقاولات	/			/	0595804872	
10.	عبد الكريم عبد الجواد الطردي	أعمال حرة	عقارات	/			/	0592929092	
11.	هبة محمد عبد ربة رزق خمائسه	موظفة	إدارة		/	/		0568810076	
12.	ايمان محمد بدوي طرده	مجتمع محلي	طالبة جامعة		/	/		0599122419	
13.	أسماء سلمان محمد عطيات	مجتمع محلي	طالبة جامعة		/	/		0568810051	

لجنة تنمية الاقتصاد المحلي

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29		
1.	حرب محمود إبراهيم زريقات مقررا	البلدية	مدير وحدة التنمية	/			/	0568728103	
2.	محمد محمود الصريرة - منسقاً	البلدية	قطاع خاص	/			/	0568382411	
3.	نمر محمود سلامة خميسة	رجل اعمال	قطاع خاص	/			/	0599653332	
4.	طلب إبراهيم أحمد الطردة	مدير بنك	قطاع خاص	/			/	0599366197	
5.	يوسف محمد محمود خميسة	خبير اقتصادي	قطاع خاص	/			/	0598172172	
6.	محمود محمد محمود خميسة	رجل اعمال	تاجر	/			/	0599368302	
7.	يوسف أحمد عبد الفتاح الطرده	تاجر	قطاع خاص	/			/	0599758787	
8.	أحمد محمود محمد إرزقات	قطاع الحجر	رجل اعمال	/			/	0599233398	
9.	ربيع محمد تيم طرده	شركة دعابة	رجل اعمال	/			/	0569266663	
10.	فرج محمد عبد القادر تيم	قطاع الحجر	رجل عمال	/			/		
11.	حسن صادق حسن الطردة	البولتيكنيك	الزراعة	/		/			

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	15- 29	فوق 29		
12.	زيد عبد الجواد احمد الطردة	جامعي	الزراعة	/		/			
13.	احمد محمد جاد الله ارزىقات	جامعي	الزراعة	/		/			
14.	عبد الرحيم محمد عبد ربه بدران	قطاع خاص	الزراعة	/		/			
15.	لبنى زياد احمد طرده	جامعي	مجتمع محلي		/	/			
16.	نافذة إبراهيم محمد خمايسه	جامعي	مجتمع محلي		/	/		0598109996	
17.	مريم محمود محمد خمايسه	جامعي	مجتمع محلي		/	/		0595469639	

لجنة مجال التنمية الاجتماعية

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الالكتروني
				ذكر	أنثى	15- 29	فوق 29		
1.	محمد يوسف محمد ارزىقات - مقررًا	البلدية	مدير وحدة التنمية	/			/	0568660327	
2.	علي طالب طلب خمايسه - منسقًا	البلدية	مدير خدمات الجمهور	/			/	0568524481	
3.	محمد محمود سلمان خمايسه	مدرس متقاعد	متقاعد	/			/	0599898307	

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		ارقام الاتصال	البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15- 29	فوق 29		
4.	نمر نعيم أحمد إرزيقات	امن	امن	/			/	0599605169	
5.	شاهر محمد حسان خمايسة	بريد	العمل الاجتماعي	/			/	0599731999	
6.	د. إسماعيل خليل طردي	صيدلة	قطاع خاص	/			/	0599277607	
7.	د. عبد الكريم عبد الرحمن الطردي	طبيب	قطاع خاص	/			/		
8.	وليد محمد حسان خمايسة	مدرس	الرياضة	/			/	0599252260	
9.	وفاء عبد الكريم سلامة خمايسة	موظف	قطاع نسوي		/	/		0598613094	
10.	زهير محمد سلمان ارزيقات	مدرس	شاعر	/			/	0599428529	
11.	ايمان محمد محمود خمايسة	جامعي	مجتمع محلي		/	/			
12.	ربيحة عيسى محمد خمايسة	جامعي	مجتمع محلي		/	/			
13.	جهاد محمد جبريل طرده	جامعي	مجتمع محلي	/			/		
14.	علاء فارس محمد طرده	جامعي	مجتمع محلي	/			/		

لجنة مجال الإدارة الحكم الرشيد

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر		البريد الإلكتروني
				ذكر	أنثى	15- 29	فوق 29	
1.	نبيل محمود محمد ارزيقات - مقررًا	البلدية	المدير المالي	/			/	0569387667
2.	سميح محمود الطردي - منسقًا	البلدية	مدير المشتريات	/			/	0569033819
3.	بسام جابر احمد خمايسة	البلدية	محاسب/	/			/	0568211198
4.	محمد علي محمد ارزيقات	البلدية	مدير البلدية	/			/	0568524488
5.	طاهر احمد محمد ارزيقات	البلدية	رئيس قسم الصحة	/			/	0568524489
6.	وائل محمود خليل الطردي	البلدية	جابي	/			/	0568810054
7.	ابراهيم علي إبراهيم ارزيقات	البلدية	محاسب	/		/		0569950065
8.	م. طارق علي خمايسة	الدفاع المدني	مهندس	/			/	0599830469
9.	فهد رسمي إرزيقات	نظيم	موظف	/			/	0568606077
10.	ربيعة محمد احمد خمايسة	قطاع خاص	اعمال حرة		/		/	0599350477
11.	صفية إسماعيل خمايسة	مجتمع محلي	طالبة جامعية	/	/	/		0598734577
12.	سميرة سالم محمد طردة	مجتمع محلي	طالبة جامعية	/	/	/		0568884379

ملحق رقم (2) - البرامج ومكوناتها/المشاريع التنموية
قائمة البرامج التنموية

البرامج التنموية	المجالات التنموية
برنامج انشاء بنية تحتية لخدمات الصرف الصحي.	مجال البيئة والبنى التحتية
برنامج تطوير شبكة الكهرباء وتحسين قدرتها.	
برنامج تطوير وتعزيز مصادر المياه ووصولها بكفاءة.	
برنامج تطوير البنية التحتية للطرق والمواصلات.	
برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية لمقالع الحجارة وتعزيز الرقابة البيئية الصحية.	
برنامج تحسين البيئة الممكنة للاستثمار الداعمة لتشغيل الشباب.	مجال تنمية الاقتصاد المحلي
برنامج تطوير البرامج الزراعية الهادفة لتحسين الامن الغذائي.	
برنامج تطوير البرامج الثقافية والبنية التحتية للمؤسسات الثقافية الرياضية	
برنامج تطوير وتحسين البنية التحتية والبيئة الدراسية	مجال التنمية الاجتماعية
برنامج تعزيز البنية التحتية للبلدية اللازمة للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.	مجال الادارة والحكم الرشيد
برنامج تطوير البناء المؤسسي وتعزيز القدرات الفنية والمالية والإدارية	