

بلدية تفوح



الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح

2015 - 2012

تم إعداد هذه الخطة التنموية الإستراتيجية من خلال الدورة الأولى لبرنامج تطوير البلديات. يعتمد برنامج تطوير البلديات على مبدأ أن أساس تطوير الخدمات البلدية هو هيئات حكم محلي تتمتع بإدارة جيدة ومسئولة أفضل. يتميز برنامج تطوير البلديات بدعم الأداء الجيد للبلديات عن طريق بناء قدرات أفضل في المجالات المالية، والتخطيطية، والتشغيلية بالإضافة إلى تزويدها بمنحة لدعم مشاريع البنية التحتية.

يهدف برنامج تطوير البلديات إلى مساعدة البلديات في تطوير قدراتها الإدارية ومالياً وممارستها للحكم الرشيد. كما يهدف إلى تمكين البلديات من تغطية معظم الخدمات التي تقدمها للمواطنين وتحسين نوعيتها. ويهدف أيضاً إلى المساهمة في تعزيز قدرات البلديات الفنية والمالية والتخطيطية لتصبح لديها القدرة على الانتقالية التي تمكنتها من الوصول إلى رأس المال الخاص لتمويل المشاريع الاستثمارية لتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين. لتحقيق هذه الأهداف، بنى البرنامج على آلية تخصيص الأموال، وهي آلية تعتمد على نظام منهجي لتوزيع المنح المالية على البلديات لتمويل مشاريع البنية التحتية بناءً على عدد السكان والإحتياج وممارسات الإدارة الجيدة.

ينفذ برنامج تطوير البلديات من قبل صندوق تطوير البلديات بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي. ويتم تمويله من السلطة الوطنية الفلسطينية والشركاء الممولين وهو: البنك الدولي، الوكالة الفرنسية للتنمية، الوكالة الدنماركية للتنمية، الوكالة السويدية للتنمية الدولية، التعاون الألماني (البنك الألماني للتنمية والوكالة الألمانية للدعم الفني)، الوكالة البلجيكية للتنمية.

تم التعاقد مع مركز التعليم المستمر في جامعة بيرزيت لتقديم الدعم الفني والمساعدة الاستشارية للبلدية ولجان العمل خلال مراحل إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح.

المحتويات

| | |
|----|--|
| 6 | الصادقة الجماهيرية على الخطة (العقد الاجتماعي) |
| 7 | كلمة رئيس بلدية تفوح |
| 8 | اللجان |
| 15 | المصطلحات |
| 17 | مقدمة |
| 18 | منهجية إعداد الخطة |
| 20 | نبذة عن البلدة |
| 25 | الرؤية والتوجهات التنموية |
| 34 | المشاريع التنموية المقترحة |
| 40 | خطة المتابعة والتقييم |

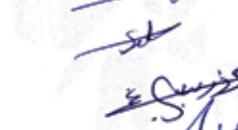
قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة التنموية الإستراتيجية

أقر المجلس البلدي في جلسته رقم (14)، قرار رقم (3) المنعقدة بتاريخ 5/9/2011، باعتماد الخطة التنموية الإستراتيجية للبلدة بكافة أهدافها ومخرجاتها وذلك للاعوام 2012-2015.

| الاسم | التوفيق |
|----------------------------------|---|
| نمر محمود سلامة خماسية |  |
| عبد الكرييم عمر عبد ربه رزقيات |  |
| خالد إبراهيم بدوي أطرده |  |
| إسماعيل محمد أحمد خماسية |  |
| سهام علي إبراهيم ارزقيات |  |
| زيدان إسماعيل احمد أسعد |  |
| حسين عبد النبي عبد المهدى خماسية |  |
| حكم رجب محمد أطرده |  |
| فائز محمود إبراهيم ارزقيات |  |
| توفيق علي حسن خماسية |  |
| إيمان بدر محمود الطردة |  |

إقرار لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي

نحن الموقعين أدناه أعضاء لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي نعتمد الخطة التنموية الاستراتيجية لبلدة تفوح وذلك للأعوام (2015-2012) ونقر التوجهات التنموية الاستراتيجية المعبر عنها بالأهداف التنموية والمشاريع في هذه الخطة. كما نعبر عن التزامنا بنشر وتعيم الخطة على جميع شركائنا في التنمية المحلية بهدف حشد المصادر المالية والبشرية المحلية والخارجية لتنفيذ المشاريع المقررة ومتابعتها وتقييم الخطة التنموية الاستراتيجية بالمشاركة المجتمعية.

| الاسم | الجهة التمثيلية | التوقيع |
|---|-------------------------------|---|
| نصر محمود سلامة خمايسة | رئيس بلدية تفوح |  |
| عبد الكريم عمر زبيقات | بلدية تفوح |  |
| خالد إبراهيم بدوي طردة | بلدية تفوح (القطاع الثقافي) |  |
| إسماعيل محمد أحمد خمايسة | بلدية تفوح (القطاع الاجتماعي) |  |
| سهام علي ابراهيم ازبيقات | بلدية تفوح (القطاع النسوي) |  |
| محمد أحمد محمود ازبيقات | جمعية تفوح الخيرية |  |
| أحمد سلامة سليمان خمايسة | جمعية الإسراء للمعاقين |  |
| بسام عبد الكريم محمد ازبيقات | مركز تفوح للثقافة والفنون |  |
| سامر إبراهيم أحمد طردة | جمعية تفوح للتعلم الحال |  |
| احمد جابر علي إسماعيل طردة | نادي شباب تفوح الرياضي |  |
| محمود احمد محمد ازبيقات  | المعلمين |  |
| محمود عبدالله عبد ربه زبيقات | رجال الأعمال |  |
| فيصل طالب طلب خمايسة | التعليم العالي |  |
| نعمان سلامة موسى طردة | امن |  |
| تيسير محمد جبر ازبيقات | التجار |  |
| محمد جبريل حسين طردة | المقاولات |  |
| عبد الجليل احمد ازبيقات | مجتمع محلي | |
| أحمد إبراهيم محمد خمايسة | مجتمع محلي | |
| تيسير سالم محمد خمايسة | مجتمع محلي | |

العقد الاجتماعي

تم بحمد الله تعالى استكمال كافة متطلبات الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح للاعوام 2015-2012، وقد تم توقيع وثيقة العقد المجتمعي من قبل المؤسسات والشخصيات الاعتبارية في البلدة مما يشكل إجماعاً وموافقة من قبلهم على، اقرار مخرجات الخطة الإستراتيجية.

نحو الموقعين أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات المجتمع المدني وأفراد في بلدة تفوح، نتبني الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدتنا بكلفة أهدافها ومخرجاتها والتي شاركنا فيها جميعاً وفي جميع مراحل إعدادها، وإننا مستعدون جميعاً في النشاط والتفاعل والترويج لها، من أجل تنفيذ كافة المقومات والتي من شأنها أن تدعم أي من مخر جاتها.

الثانية -



كلمة رئيس البلدية

إنه لمن دواعي الفخر والاعتزاز والانتماء لبلدتنا (تفوح) ولديتها.... ومن الجميل أيضاً أن يعشق الفلسطيني مسقط رأسه ويعمل دائماً على أن يكون أفضل وأجمل مكان في العالم، ونحن ندعم ونشد أزر بعضنا بعضاً، لنقدم الأفضل والأكثر لبلدتنا تفوح، هذه الأرض الطاهرة والتي نعثر بوجودنا وبأصالتنا العريقة فيها، ونحن نسجل مرحلة مهمة من مراحل التخطيط التنموي الإستراتيجي، وضمن هذا الإطار الذي جمعنا على رؤية مستقبلية ثاقبة فاحصة، ودراسة واعية للواقع المجتمعي، لتجاوز العزيمة والإرادة القوية، متحدين كافة الصعوبات والمعيقات، لنرسم مستقبلاً واعدًا للأجيال القادمة ولبلدة تفوح، ونحن ننقم نحو معارج الرقي والازدهار لتحقيق التنمية الشاملة والتطور الحضاري وبأفضل الوسائل، فقد أنجزنا الكثير من أجل تحقيق أهدافنا وطموحاتنا المستقبلية.

ولقد وصلنا بالنهاية وبعد مجموعة من الاجتماعات وورش العمل والتي توجت بإنجاز الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح للأعوام 2015-2012 وضاءةً بجهود الخيورين والمخلصين الخيريين من لجان، وفرق عمل إستراتيجية وأساسية وتخصصية، وبمشاركة مجتمعية واسعة وفاعلة وإيجابية، حيث تصافرت جميع الجهود لخروج هذا الإنجاز الذي حوى بين طياته، "مجموعة من إستراتيجيات التداخل المنددرجة في إطار أهداف تنمية رئيسة تصب جميعها في إيجاد بيئة ممكنة لجميع المواطنين. وقد انبثقت هذه الأهداف التنموية من الإدراك العميق لجميع الأطراف الفاعلة في البلدة بضرورة معالجة القضايا الرئيسية التي يعانون منها في شتى القطاعات، وخصوصاً تلك التي تتعلق بالقراء والمهتمين والنساء والشباب، حيث تم التركيز بشكل عام على مجموعة من الأهداف التنموية الرئيسية لتحقيقها خلال أربعة أعوام" ،

وهذا نشعر بالفخر الشديد من دراستنا هذه؛ لأنها مبنية على أساس سليم، ولكي نسابق العالم في خطواته إلى الأمام ، حتى نصل إلى حال أفضل ولا يكون ذلك إلا بالعمل الخالص النابع من القناعة المتتجدة في عروقنا.

ونتقدم هنا بالشكر الجليل لكل من ساعدنا في هذه الدراسة وبخاصة وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير البلديات، وطاقم التعليم المستمر(جامعة بير زيت) ضمن إطار مبادرة الصندوق لإعداد خطة تنموية إستراتيجية لـ (41) بلدية في المحافظات الشمالية والجنوبية (الضفة وغزة)، ولا ننسى أهل بلدتنا الغالية.

ونأمل من كل ذلك أن تكون بلدتنا من البلدات المميزة بعراقتها متقدمة علمياً، وصناعياً، وصحياً، وبيئياً، وزراعياً، محافظةً على أصالتها، يملؤها الحب والأمان، مثال للمشاركة المجتمعية والانتماء والعطاء، نحو خطوة للأمام، عمار يا تفوح شعارنا، والتنمية الشاملة دليلنا، للمضي قدمًا نحو مسيرة العطاء لتحديد الأولويات وأهم القضايا التنموية ل Polyester منها احتياجاتنا المستقبلية في ظل دولتنا الحررة المستقلة وعاصمتها القدس الشريف.

رئيس بلدية تفوح

نمر محمود خماسية

اللجان

لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي في بلدة نفوح، محافظة الخليل - نيسان 2011

| اسم العضو | دوره في اللجنة | الجهاز الذي يمثلها بلدية، مؤسسة أو لجنة إلخ. | بياناته |
|--------------------------------|----------------|--|-------------------------------|
| نور محمد سالمة خالبة | رئيس اللجنة | بلدية نفوح | رئيس بلدية نفوح |
| عبد الكريم عمر زريقات | مقرر اللجنة | بلدية نفوح | مقرر بلدية نفوح |
| شكك ابراهيم بدوي الطرود | عضو | بلدية نفوح (القطاع النسائي) | بلدية نفوح (القطاع النسائي) |
| اسلام عاصي محمد احمد خالبة | عضو | بلدية نفوح (القطاع الابتدائي) | بلدية نفوح (القطاع الابتدائي) |
| سهام علي ابراهيم الزريقات | عضو | TAM | TAM |
| محمد احمد محمود ازريقات | عضو | TAM | TAM |
| احمد سالمة سليمان خالبة | عضو | TAM | TAM |
| بسام عبد الكريم ممدة ازريقات | عضو | TAM | TAM |
| ساهر ابراهيم احمد طربة | عضو | TAM | TAM |
| محمد جبار علي اسماويل طربة | عضو | TAM | TAM |
| محمود احمد محمد ازريقات | عضو | TAM | TAM |
| محمودة غيث الله عبد ربه زريقات | عضو | TAM | TAM |
| ليصل طلب طلب خالبة | عضو | TAM | TAM |
| نجلاء سالمة موسى الطرود | إن | TAM | TAM |
| تيسير محمد جبر زريقات | عضو | TAM | TAM |
| محمد هشام حسين الطرود | عضو | TAM | TAM |
| عبد الجليل احمد ازريقات | عضو | TAM | TAM |
| احمد ابراهيم محمد خالبة | عضو | TAM | TAM |
| تيسير سالم محمد خالبة | عضو | TAM | TAM |

1



فريق التخطيط الأساسي في (بلدة نجف) محافظة الخليل - نيسان 2011

| اسم العضوة | دوره/ها في الفريق | اسم المؤسسة التي يمثلها / تمتلكها | مسمى الوظيفي في المؤسسة | مجال تخصصها |
|------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| نور محمود سلامة خالدية | رئيس اللجنة | رئيس بلدية نجف | بلدية نجف | رئيس بلدية |
| عرب محمود ابراهيم رزيلات | منسق فريق التخطيط | بلدية نجف | بلدية نجف | موظف بلدية |
| عروان علي ابراهيم رزيلات | مقرر اللجنة | المدرسة الصناعية | المدرسة الصناعية | التعلم |
| محمد علي محمد ابريزيات | عضو | بلدية نجف | بلدية نجف | موظف بلدية |
| عبد الكريم محمد الطرود | عضو | بلدية نجف | بلدية نجف | محاسبة |
| يوسف زهير خالد الجبوري | عضو | بلدية نجف | بلدية نجف | موظف بلدية |
| محمد محمود الطرود (الصرافلة) | عضو | لجنة تطهير عن الأراضي | لجنة تطهير عن الأراضي | الصالحة |
| طلبي عبد المجيد طلبي خالدية | عضو | قطاع خاص | قطاع خاص | الصالحة |
| محمد محمود سليمان خالدية | عضو | مؤسسات تعليمية | مؤسسات تعليمية | التعليم |
| يوسف محمد عبد المهدى خالدية | عضو | مؤسسات تعليمية | مؤسسات تعليمية | اللائحة التعليمية جامعى |
| يوسف محمد محمد عبد ربه رزلى | عضو | مؤسسات تعليمية | مؤسسات تعليمية | التعليم مشرف تربوي |
| أيصل سليم يوسف الطرود | عضو | قطاع خاص | قطاع خاص | مهندس CHF وفلة الطفل |
| وليد محمد حسان خالدية | عضو | قطاع خاص | قطاع خاص | مهندس |
| محمد احمد محمد رزيلات | عضو | لله شباب نجف الرياضي | مدرب فريق النادي | التعليم |
| تضليل فايز طلبي خالدية | عضو | لله شباب شبابية | شاحنات شبابية | التعليم |
| يوسف عبد النبو عبد المهدى | عضو | جمعية نجف الخيرية | مدير إداري | موظفو الادارى |
| سوسنة سالم محمد الطرود | عضو | مجمع مهني | معلم متخصص ومتزوج | التعليم |
| | | CBR | تأهيل صحفي | موظفة تأهيل بلدية |



لجنة البناء المؤسسي بلدية نفوج : محافظة الخليل - ديسمبر 2011

| اسم العضوة | دوره/ها في الفريق (مقدمة، تلقي) | مسماه /ها الوظيفي في المؤسسة | مجال تخصصه /ا |
|-----------------------------|--|-------------------------------------|----------------------|
| تمر محمود سلامة خماسية | رئيس اللجنة | رئيس بلدية نفوج | رئيس بلدية |
| محمد علي محمد رزقيات | مقرر الفريق | مدير بلدية | بكالوريوس |
| علي طالب طالب خماسية | العلاقات العامة | رئيس قسم العلاقات العامة | بكالوريوس |
| م. يوسف زهير الجعبري | عضو | رئيس قسم الهندسي | مدرس هنستة |
| نبيل محمود محمد رزقيات | عضو | محاسبة | بكالوريوس |
| ملجدة عيسى عبد النبي خماسية | عضو | أمين صندوق | بكالوريوس |
| سميع محمود عمران الطردہ | عضو | مشتريات | بكالوريوس |
| م. خالد سعود يوسف الطردہ | عضو | مهندس | بكالوريوس |
| مهير نصري اخليل | عضو | محاسبة | بلديوم |



لجان العمل المتخصصة:

أولاً - لجنة التخطيط والتنظيم والبناء البنية التحتية: برئاسة مدير القسم الهندسي بالبلدية المهندس يوسف زهير الجعبري

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | المؤسسة التي يمثلها | المسمي الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|--|--|---------------------|---------------------------------|
| 1 | م. يوسف زهير الجعبري عضوية مقرر اللجنة | لجنة التخطيط والتنظيم م. يوسف زهير حامد الجعبري عزمي محمد خميسه | بلدية تفوح | مدير دائرة الهندسة والمشاريع |
| 2 | عضوية | لجنة البنية التحتية (مياه، كهرباء، صرف صحي، نفايات صلبة) م. خالد سعد يوسف طردة م. بلال حسن محمد طردة سلامة محمد علي الطردة | بلدية تفوح | عضوية ومقرر اللجنة |

ثانياً - لجنة البيئة والصحة العامة: برئاسة منسق فريق التخطيط حرب رزقيات وعضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | المؤسسة التي يمثلها | المسمي الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|------------------|---|---------------------|---|
| 1 | حرب محمود رزقيات | لجنة البيئة يونس محمد على خميسه | بلدية تفوح | علاقات عامة |
| 2 | عضوية | عادل ابراهيم بدوي الطردة نورة محمود ابراهيم ارزقيات خلود عبد الرحمن محمد خميسه | | معلم معلم جامعية جامعية |
| 3 | عضوية | لجنة الصحية د. يونس احمد عبد القاتح طردة د. رمزي ابراهيم احمد ارزقيات د. انس يوسف عبد ربى بدران فداء احمد محمود خميسه بشيره توفيق محمد طردة | | طبيب خاص فني مختبرات طبيب اسنان طالبة جامعية طالبة جامعية |

ثالثاً - لجنة البناء المؤسسي وبناء قدرات الهيئة المحلية: برئاسة مدير البلدية محمد علي ارزقيات وعضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | المؤسسة التي يمثلها | المسمي الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|------------------|----------------------------|---------------------|---------------------------------|
| 1 | محمد علي ارزقيات | لجنة البناء المؤسسي | بلدية تفوح | مدير بلدية |

| | | | | |
|---|--|--|-------|--|
| تكنولوجيا معلومات المدير المالي رئيسي قسم العلاقات العامة المشتريات | بلدية تفوح بلدية تفوح بلدية تفوح بلدية تفوح | ماجد عيسى خميسه عبد الكريم محمد طرده علي طالب طلب خميسه سميح محمود عمران طرده | عضوية | |
|---|--|--|-------|--|

رابعاً. لجنة الخدمات الاجتماعية: برئاسة عضو فريق التخطيط الأساسي محمد محمود سلمان خميسه وعضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | المؤسسة التي يمثلها | المسني الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|------------------------|----------------------------|--|---|
| 1 | محمد محمود سلمان خميسه | | المؤسسات | مير منقاد |
| 2 | عضوية | لجنة التعليم | اشرف سلامة محمود ارزقيات غازي تيسير سالم خميسه رائدة سالم محمد الطرده يوسف عبدالنبي عبدالمهدي خميسه نسرين يوسف عثمان ارزقيات موسى محمد موسى الطرده | معلم تربية معلم تربية معلمة تربية معلم منقاد |
| 3 | عضوية | لجنة دعم الاحتياجات الخاصة | أمانى سالم محمد الطرده ابراهيم ناصر ابراهيم ارزقيات إياد محمود على خميسه آمال فايز محمود ابراهيم ارزقيات محسن اذیاب احمد ارزقيات | جامعية معاق مريض طالبة جامعية |
| 4 | عضوية | لجنة تمكين المرأة | مريم عيسى علي غانم ربيعة محمد احمد خميسه هبة يوسف موسى الطرده شهد هاشم محمود ارزقيات جميلة علي محمد خميسه سميرة احمد محمد طرده(ام علاء | قطاع نسوي قطاع نسوي طالبة جامعية قطاع نسوي |
| 5 | عضوية | لجنة الشباب | محمود سامي محمود ارزقيات يوسف على ابراهيم ارزقيات رائد محمد على الطرده سعدي سلمان محمد عطيات دلآل عبد الله محمود طرده رجاء محمد احمد زعطف باسل محمد احمد السعافية احمد يوسف عثمان ارزقيات | طالب جامعي موظف تربية موظف تربية جامعي طالبة جامعية طالبة جامعية طالب جامعي طالب جامعي |

خامساً- لجنة الدفاع المدني والكوارث برئاسة عضو فريق التخطيط الأساسي نعمان سلامة موسى طردة وعضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | الموسسة التي يمثلها | المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|-----------------------|--|---------------------|---|
| ١ | نعمان سلامة موسى طردة | لجنة الدفاع المدني والكوارث | الامن | امن مت塌ع |
| ٢ | عضوية | محمد رسمى محمد خميسه سالم عادل عبد الفتاح ارزقيات ماهر محمود احمد طردة ماهر محمود عيسى ارزقيات فراس ناصر احمد طردة طارق علي عبد المهدى خميسه | | قطاع خاص استخبارات معلم وقائي مخابرات هندسة ميكانيكية |

سادساً- لجنة الاقتصاد والتجارة المحلية وتشجيع الاستثمار والتعاون المالي المصرفي: برئاسة رئيس القسم المالي بالبلدية نبيل محمود ارزقيات وعضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | الموسسة التي يمثلها | المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|--------------------|--|---------------------|---|
| ١ | نبيل محمود ارزقيات | لجنة الاقتصاد والتعاون المالي | بلدية تفوح | رئيس القسم المالي |
| | عضوية | علاء عبد الله عبد رببة ارزقيات طه احمد عبد المحسن خميسه اسماء شقيق محمد ارزقيات علاء عبد الرحمن عمران طردة بلال موسى احمد عطيات | | علوم مالية ماجستير اقتصاد طالبه جامعية ماجستير قانوني اقتصاد |
| ٢ | عضوية | لجنة التجارة المحلية والاستثمار | | ماجستير سياسة واقتصاد ماجستير تسويق طالبه جامعية طالبه جامعية |
| | | محمد سالم محمد طردة غسان اسماعيل احمد ارزقيات سهير عبد الرسول طردة آلاء ظاهر احمد ارزقيات | | |

سابعاً- لجنة القطاع الزراعي والنقل والمواصلات برئاسة عضو فريق التخطيط الأساسي محمد محمود صرار طردة عضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | الموسسة التي يمثلها | المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|-----------------|--------|---------------------|---------------------------------|
| ١ | محمد محمود صرار | | القطاع الخاص | تاجر |

| | | |
|---|-------|---|
| م. حمزة محمد عبد رببه زرق وفاء عبد الكريم سلامة خميسه لندا أكرم محمد موسى الطردة شاهر محمد حسان خميسه الفت زياد احمد عمرو الطردة يوسف محمد بدوي الطردة | عضوية | ٦ |
| مهندس زراعي طالبة جامعية طالبة جامعية موظفة بريد | | |

ثامناً لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والبحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات برئاسة رئيس قسم العلاقات العامة على طالب طلب خميسه وعضوية

| الرقم | رئيس اللجنة | اللجان | المؤسسة التي يمثلها | المسمى الوظيفي الصفة الاعتبارية |
|-------|--------------------|--------------------------------|---------------------|---|
| ١ | علي طالب طلب خميسه | | بلدية تلوح | رئيس قسم العلاقات العامة |
| | عضوية | لجنة الشؤون الثقافية | | معلمة تربية خطاط ورسام فنان تشكيلي ورسام مذيع |
| ٢ | عضوية | لجنة الشؤون الرياضية | خاص بلدية تاجر | معلم موظف بلدية تاجر |
| ٣ | عضوية | لجنة البحث العلمي والتكنولوجيا | موظف بلدية | أعمال حرّة أعمال حرّة أعمال حرّة |

المصطلحات

| المصطلح | التعريف |
|----------------------------------|--|
| الخطة التنموية الإستراتيجية | خطة عمل متوسطة المدى (4 سنوات) إستراتيجية تنموية تبني وفق الرؤية التنموية والأهداف الإستراتيجية الرئيسية للمجتمع المحلي وتنصمن القضايا التنموية ذات الأولوية والرؤية التنموية والأهداف والمشاريع المقترنة والبعد المكاني للمشاريع وخطة التنفيذ والمتابعة والتقييم. |
| الجمع السكاني | من الممكن ان يكون مدينة او بلدة او قرية او مجموعة من القرى تشتراك في هيئة محلية واحدة. |
| الهيئة المحلية | بلدية أو مجلس مشترك. |
| ممثل المجتمع المحلي | مجموعة يتم اختيارها من أبناء البلد بحيث يمثلون مختلف فئات المجتمع وقطاعاته، مثل فئات النساء والشباب والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي. |
| مؤسسات المجتمع المحلي | المؤسسات التي تعمل على المستوى الداخلي للتجمع السكاني مثل الجمعيات والنوادي. |
| أصحاب العلاقة | الأشخاص أو المؤسسات التي من المتوقع أن تتأثر سلباً أو إيجاباً بعملية التخطيط. |
| فريق التخطيط الأساسي | مجموعة الأشخاص الذين يقودون عملية التخطيط وهم مسؤولون عن إخراج الخطة وتوثيقها. |
| لجنة التخطيط التنموي الاستراتيجي | لجنة يتم تشكيلها من أعضاء المجلس المحلي مهمتها متابعة عملية التخطيط والتأكيد من أنها تسير بحسب ما هو مخطط لها وإبقاء المجلس على إطلاع بمحARIات علمية التخطيط أو بأول. |
| لجنة ممثل أصحاب العلاقة | مجموعة يتم اختيارها من أبناء البلد بحيث يمثلون مختلف فئات المجتمع وقطاعاته، مثل فئات النساء والشباب والقطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المحلي. |
| مجموعات العمل المتخصصة | هي مجموعات عمل تكون عضويتها من متخصصين في مجالات معينة، و تكون مشاركتها في عملية التخطيط مشاركة فنية (تحليل، اقتراح، توصيف مشاريع). |
| قضايا تنمية | قضايا قد تكون ذات طابع أو أثر سلبي أو إيجابي ولكنها تمثل أهمية بالغة في تحقيق التنمية المحلية، وبالتالي فهي بحاجة إلى تدخل للتعغل على آثارها السلبية أو الإسقادة و البناء على آثارها الإيجابية. |
| مؤشرات | مقاييس يمكن أن يكون رقمي أو نوعي يستخدم لتقييم الوضع في مجالات العمل التنموي المختلفة و ذلك من خلال مقارنته بقيم أو أوضاع قياسية من الأمثلة على المؤشرات: معدل دخل الفرد، نسبة المنازل المرتبطة بشبكة المياه، نسبة عدد الطلاب إلى عدد الغرف الصفية في تجمع سكاني ما. |
| مصفوفة | جدول أو نموذج يستخدم لتنظيم عملية تنفيذ نشاط أو توثيق مخرج. |
| الأهداف التنموية | تحدد الأهداف الأولويات التنموية للبلد وترسم الإطار العام للعمل التنموي في البلد خلال فترة تنفيذ الخطة بما يعم على تحقيق الرؤية التنموية للبلد. |
| الرؤية التنموية | صورة المستقبل الذي تطمح البلد للوصول إليها خلال فترة محددة من الزمن. |

| |
|---|
| <p>هي مخرج من مخرجات عملية التخطيط التنموي الإستراتيجي التي تعمل على تحقيق الأهداف والرؤية التنموية للبلد على أرض الواقع</p> <p>المشاريع</p> |
| <p>توصيف الأماكن المقترحة لتنفيذ المشاريع ذات الطابع المكاني من خلال إظهار مواقع المشاريع المقترحة على الهيكل التنظيمي للبلدة وذلك لتحسين التكاملية المتوقعة بين التخطيط التنموي الإستراتيجي والتخطيط الفيزيائي للبلدة</p> <p>البعد المكاني للمشاريع</p> |
| <p>خطة تتضمن برنامج زمني متكامل لتنفيذ المشاريع وتقدير الكلفة المتوقعة لكل مشروع والجهة المرشحة لتنفيذها</p> <p>خطة التنفيذ</p> |
| <p>خطة تربط بين المجالات التنموية والأهداف ومؤشراتقياس ومصادرها وطريقة قياسها والجهة المسؤولة عن قياسها ومتابعتها!</p> <p>خطة المتابعة والتقييم</p> |

مقدمة

تم إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح للأعوام (2012-2015) بتضافر جهود بلدية تفوح ومؤسساتها المحلية وخبرائها ومواطنيها ولجنة التخطيط الإستراتيجي وفريق التخطيط الأساسي ولجنة أصحاب العلاقة واللجان المتخصصة المختلفة التي تم تشكيلها والمنوط عين، وذلك تحت رعاية وإشراف وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض البلديات، ومن خلال الدعم التقني من مركز التعليم المستمر في جامعة بيرزيت. وذلك ضمن إطار برنامج الصندوق «تطوير البلديات»، بدعم إعداد خطة تنمية إستراتيجية لـ 41 بلدية في المحافظات الشمالية والجنوبية من الضفة الغربية وقطاع غزة.

ويدرج تصميم الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح في إطار فهم مواطنيها وقيادتها الواقعهم الديمغرافي والاجتماعي والاقتصادي، وكذلك في إطار الرؤيا المجتمعية «نحو تفوح بلدة متقدمة علمياً، وصناعياً، وصحياً، وبينياً، وزراعياً محافظة على أصالتها، يملؤها الحب والأمان، مثل للمشاركة المجتمعية والانتماء والعطاء».

وفي إطار السعي لتحقيق هذه الرؤيا، تركز الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح للأعوام 2012-2015، على مجموعة من إستراتيجيات التداخل المندرجة في إطار أهداف تنمية رئيسية تصب جميعها في إيجاد بيئة ممكنة لجميع المواطنين. وقد ابنت هذه الأهداف التنموية من الإدراك العميق لجميع الأطراف الفاعلة في البلدة بضرورة معالجة القضايا الرئيسية التي يعانون منها في شتى القطاعات، وخصوصاً تلك التي تتعلق بالفقراء والمهمشين والنساء والشباب، حيث تم التركيز بشكل عام على مجموعة من الأهداف التنموية الرئيسية وذلك لتحقيقها خلال أربعة أعوام كما يلي:

- توفير البنية التحتية اللازمة للصرف الصحي.
- تحسين وصول المياه والكهرباء إلى مواطني بلدة تفوح بنوعية وفاعلية وكفاءة وتغطية عالية .
- تحسين حركة مواصلات المواطنين الداخلية والرابطة في البلدة .
- توفير القاعدة المعرفية الازمة لعملية التنظيم والتخطيط العمراني في البلدة.
- تحسين البنية التعليمية في مدارس ورياض أطفال بلدة تفوح لتلاءم واحتياجات الطلاب.
- تطوير نوعية الرعاية الصحية الأولية والمتخصصة وتغطيتها لمواطني بلدة تفوح.
- دعم صغار المزارعين المهمشين والفقراء وتعزيز صمودهم.
- تحسين الجاهزية والقدرات الإدارية والتنظيمية للمؤسسات الأهلية القاعدية التي تعنى بالثقافة والرياضة.
- تطوير وتعزيز الوعي العام المجتمعي والعمل التطوعي الشبابي الموجه للتتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.
- الحد من آثار التلوث البيئي الناتج من المحاجر .
- تحسين فرص المشاركة الاقتصادية والاجتماعية (التعليم الجامعي والسكن والرعاية الطبية) للفقراء والمهمشين بما يتلاءم واحتياجاتهم .
- تحسين الظروف الحياتية والمعيشية والنفسية لذوي الإعاقة.
- ت McKin وبناء القدرات الإدارية والتنظيمية للمؤسسات الأهلية القاعدية التي تعنى بالشباب والمرأة في بلدة تفوح وذلك في كافة المجالات التنموية والاجتماعية.
- ت McKin الشباب والنساء وتأهيلهم للمساهمة في المبادرات الشبابية والنسوية والمشاريع الاقتصادية والتنمية.
- تحسين جاهزية بلدية تفوح للقيام بوظائفها الرئيسية وتقديم خدماتها للمواطنين بكفاءة وفاعلية.

وتم تحديد 29 مشروعًا تنمويًّا، لتحقيق هذه الأهداف بقيمة (16.579.000 دولار) دولار ليتم تنفيذها خلال الأعوام الأربع القادمة (2012-2015). وتكون هذه الخطة الإستراتيجية من ثماني أقسام رئيسة بحيث تبدأ بالتوطئة، تليها هذه المقدمة ومنهجية إعداد الخطة، ومن ثم يعرض الجزء الأول نبذة عن بلدة تفوح ليشمل نبذة تاريخية، وأهم الخصائص الديمغرافية والجغرافية والأطراف الفاعلة في التنمية المحلية. يلي ذلك الجزء الثاني والذي يوضح التوجهات الإستراتيجية للبلدة ليشمل القضايا التنموية الرئيسية التي تم الإجماع عليها من قبل المجتمع المحلي، بالإضافة إلى الرؤيا والأهداف التنموية والمؤشرات والمشاريع المقترنة.

ولإنخال القارئ في دهاليز آمال وطموحات مواطني بلدة تفوح، يأخذنا الجزء الثالث إلى تحديد وتفصيل خطة التنفيذ. أما الجزء الرابع، فيعرض خطة المتابعة والتقييم. وأخيرًا، تعرض الملحق، نماذج توصيف جميع المشاريع. هذا ولا بد من الرجوع إلى التقرير التشخيصي الأول للعام 2011 كمراجع رئيسي لهذه الخطة.

منهجية إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح

اعتمدت بلدة تفوح في عملية إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية على المنهجية المتبعة في دليل «التخطيط الاستراتيجي للمدن والبلدات الفلسطينية» والذي أعده صندوق تطوير وإقراض البلديات ووزارة الحكم المحلي، ضمن المراحل الرئيسة التالية شمل كل منها على مجموعة من الأنشطة كما هي موضحة في الشكل:



مراحل التخطيط الاستراتيجي

المرحلة الأولى: مرحلة التنظيم والتحليل: تم خلال هذه المرحلة تشكيل الفرق واللجان الرئيسية حيث تم اعتماد فريق التخطيط الأساسي من المجلس البلدي للبلدة ليقوم بمهام قيادة وإدارة مشروع الخطة الإستراتيجية والترتيب لنشاطات إعداد الخطة وجمع المعلومات ولجنة التخطيط الإستراتيجي بإقرار التوجهات الرئيسية. وبعد تحليل أصحاب العلاقة، تم تشكيل لجان تخصصية مختلفة من المجتمع المحلي تتضمن في عضويتها أفراداً ناشطين ومؤسسات حكومية وأهلية تعكس الاحتياجات المتنوعة في مختلف القطاعات الحيوية والتي شملت : التخطيط والتخطيط والبني التحتية، وجانب البيئة والصحة العامة، والخدمات الاجتماعية؛ كالتعليم والمرأة والشباب والطفولة وذوي الاحتياجات الخاصة، والاقتصاد المحلي والتجارة والاستثمار، والزراعة والموارد الطبيعية كالنفط والموصلات والأمن والدفاع المدني، والشؤون الثقافية والرياضية. ومن ثم قامت هذه اللجان بتشخيص واقع المجالات التنموية المختلفة للبلدة وإعداد التقرير التفصي الأول ومناقشته من خلال ورشة مجتمعية ومن ثم إقراره من قبل لجنة التخطيط الإستراتيجي والمجلس البلدي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ الإطار التنموي الإستراتيجي: تم في هذه المرحلة عقد ورشة مجتمعية لتحديد أهم القضايا التنموية بعد عرض أهم نتائج التقرير التفصي في كل مجال ومن ثم تحديد أهم الأولويات التنموية وتحديد الرؤيا للبلدة. وتم تشكيل لجان الأولويات وتحديد الأهداف التنموية والمؤشرات والمشاريع المقترحة والتي تم إقرارها مرة أخرى من خلال ورشة مجتمعية شارك فيها لجنة أصحاب العلاقة ولجنة التخطيط الإستراتيجي ولجان الأولويات.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ الخطة الإستراتيجية: بعد إقرار الإطار الإستراتيجي المبدئي من قبل لجنة التخطيط الإستراتيجي والمجلس البلدي، قام فريق التخطيط الأساسي ولجان الأولويات بوضع توصيف المشاريع وخطط التنفيذ وخطة الرقابة والتقييم. وبذلك تم إعداد الخطة التنموية الإستراتيجية للبلدة تفوح للاعوام 2012-2015 وعرضها على المجتمع المحلي وإقرارها من اللجان المختلفة وتعيمها.

الجزء الأول: نبذة عن بلدة تفوح

يعرض هذا القسم خلفيّة عامة عن بلدة تفوح لتشمل نبذة تاريخية، الأراضي المصادرية، الخصائص الجغرافية والديموغرافية وأهم الأطراف الفاعلة في التنمية المحلية.

نبذة تاريخية

تفوح بلدة كنعانية، سميت بهذا الاسم (بيت التفاح)، لاشتهرها بزراعه أشجار التفاح، وقيل بيت تفاحة احدى زوجات سيدنا يعقوب عليه السلام . عاصرت تفوح منذ قديم الزمان عدة حضارات زالت وفنيت، والبلدة شامخة، رغم الكوارث والمحن، وتدل الدراسات الأثرية على أن بلدة تفوح سُكنت منذ العصر القديم، وتعاقب عليها حضارات مختلفة عبر العصور أهمها الكنعانية والبابلية، والرومانية، والبيزنطية، واليونانية، والإسلامية . وما يدل على ذلك وجود الآثار الرومانية، وقبور الشهداء، ومن آثارها السور الروماني القديم، والسجن الأثري، ودير الرهبان في المعمودية، حيث دلت الحفريات الأثرية أن تاريخها يعود إلى ألف الثالث قبل الميلاد، ففي الشمال تقع خربة اسطاس، وخربة الخمجات، التي تملوها الكهوف الكنعانية والرومانية، وكذلك وسط البلدة القديمة المحاطة بالسور الروماني القديم والسجن والمحكمة، وبقايا الكنائس كالمعمودية^١، والدير، والأثار الإسلامية، ومنها قبر أحد قادة الحامية الإسلامية بقيادة عمرو بن العاص، هو الشيخ عبد القادر الجيلاني، ومقام الشيخ حسين، ومن ثم جاء الاندماج البريطاني والueded الأردني والاحتلال الإسرائيلي وأخيراً وصول السلطة الوطنية الفلسطينية عام(1994)م^٢.

الأراضي المصادرية

تفوح كغيرها من المدن والقرى والبلدات الفلسطينية تعرضت أراضيها للمصادرية من قبل الاحتلال الإسرائيلي^٣، حيث تقع أراضي بلدة تفوح المصادرية إلى الغرب من مدينة الخليل وتبعد عنها مسافة (23) كم.

يحدوها غرباً أراضي السنابرة، وشرقاً أراضي ترقومياً وبيت كاحل، وشمالاً بيت أولاً وترقومياً، وجنوباً بلدة إدنا وتسمى أرض (جمرورة) والمقام عليها معبر ترقوميا الذي يربط أراضي حدود (1967)م وأراضي عام (1948)م.

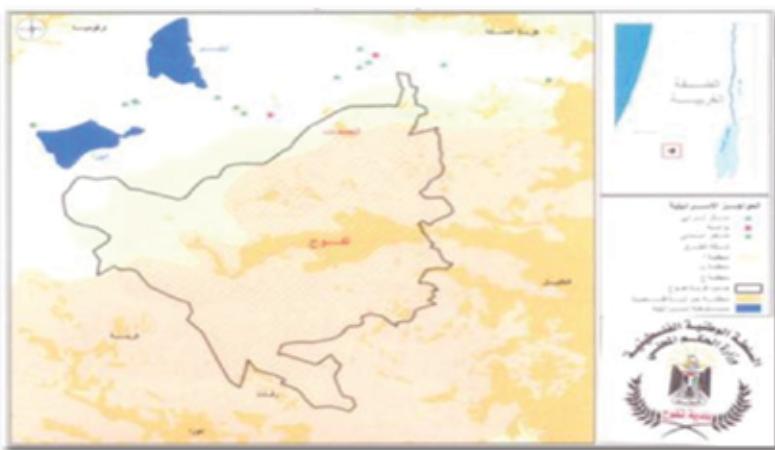
وتحمل هذه الأرضي عدة مسميات «مرج قصة»، «البروبيسات»، «شعب عزام»، «اكفر»، «النجمة»، «الخب»، «بيارات أبو عميرة»، «ذراع العبد»، «خلة الخامس»، «خلة الخيمة»، وتبلغ مساحة تلك الأرضي حوالي (2126) دونم، وهي ملك لجميع أهالي البلدة بلا استثناء، ومتوارثة جيلاً عن جيل منذ العهد العثماني وتحديداً في تشرين الثاني عام (1890)م، ومع الإشارة لعدة مواقع كجبل المحزم، وواد شقاق تمت مصادرتها واستعادتها من الاحتلال بشهادات وكواشين طابو^٤.

١ راجع كتاب الطريق إلى الديار المقدسة، وسفر لوفا

٢ راجع موسوعة بلادنا فلسطين لـ د. مصطفى مراد الدباغ الجزء الرابع.

٣ لجنة الدفاع عن أراضي جمرورة / عنهم محمد محمود محمد الصرايره.

٤ سجلات المجلس البلدي ومختار البلدية عنهم



خریطة ٥وشكل رقم (١): موقع وحدود بلدة تفوح

يأخذ المخطط العمراني للبلدة شكلًا طوليًّا، وتحيط بأراضيها قرى وأراضي الخليل، دورا، بيت كاحل، ترقوميا، إذنا، وتتميز بطبيعة جغرافية جبلية وعرة. أما المباني فهي على قمة جبلية تفصلها أودية متوسطة العمق، وتبلغ مساحة التنظيم الهيكلي القديم ١كم مربع ثم توسعته في العام ٢٠٠٧م ليصبح ٧كم مربع تقريبًا.

تبلغ مساحتها (20.300) دونمًا، تزرع فيها أشجار الزيتون، واللوزيات، ومساحة المنطقه العمرانية فيها (628) دونمًا، وترتفع عن سطح البحر ٨٥٠م، ويبلغ المعدل السنوي لهطول الأمطار في البلدة (457) ملم، ويصل المعدل السنوي لدرجات الحرارة إلى (١٦) درجة مئوية، ومعدل الرطوبة النسبية 61%.

الخصائص الديمografية لبلدة تفوح

اعتمد تحليل المعلومات لهذا القسم على النتائج النهائية للتعداد العام للسكان والمنشآت لعام ٢٠٠٧م والذي أعده الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، كما تم تدعيمه من خلال المقابلات مع البلدية وممثلي المؤسسات المحلية والمجموعات المركزية مع فئات النساء والشباب والمزارعين. وقد بلغ عدد سكان بلدة تفوح عام ١٩٢٢م حوالي (٤٦١) نسمة ، وعام ١٩٤٥م حوالي (٧٨٠) نسمة، وعام ١٩٦٧م حوالي (١٦٠٠) نسمة، وعام ١٩٧٨م حوالي (٣٤٠٠) نسمة، وحوالي (١٠٣٣٠) نسمة عام ٢٠٠٧م، وعام ٢٠١٠م (١١١٥٠) نسمة، وعام ٢٠١٤م (١٣٠٢٢) نسمة تقريبًا، وت تكون من عدد قليل من الأحياء والحدائق، وكانت تفتقر للحضارة وال عمران والبنية التحتية، ويشكل عدد سكان بلدة تفوح ١,٩١ % من مجموع عدد سكان محافظة الخليل.

٥ تقرير بلدة تفوح التشخيصي لموسمة أربع - معهد القدس للأبحاث التطبيقية. (وحدة المعلومات الجغرافية - أربع).

تبلغ نسبة النمو السكاني في المنطقة 3,3% وهي نسبة مرتفعة إذا ما قورنت بنسبة النمو السكاني في الضفة الغربية والتي تصل إلى 2,65%. أما معدل الكثافة السكانية في بلدة تفوح فتصل إلى 686 نسمة في كل كم مربع. وترتفع هذه النسبة لتصل إلى 1,857 نسمة داخل حدود البلدية بينما تتحفظ هذه النسبة بشكل كبير لتصل إلى نسمة واحدة في كل 4 كم مربع خارج حدود البلدية.

جدول رقم (1) : النمو السكاني عبر السنوات الماضية

| السنة | المجموع |
|-------|---------|
| 1922 | 461 |
| 1945 | 780 |
| 1967 | 1600 |
| 1978 | 3400 |
| 2007 | 10330 |
| 2010 | 11150 |
| 2014 | 13022 |

يوضح الجدول رقم 1 ، النمو السكاني عبر السنوات الماضية لبلدة تفوح. ويجب التقويم هنا بأن الأرقام تقديرية بناء على التعداد العام للسكان للعام 2007م – 2014م لجهاز الإحصاء المركزي الفلسطيني باستثناء التجمعات السكانية في كل من لوزا شعب الملح وادغابليس والتي يساوي مجموع سكانها 3500 نسمة تقريباً مع مراعاة نسبة الزيادة السنوية.

أما الجدول رقم 2 فيبين لنا بأن فئة كبار السن قليلة بحيث لا تتجاوز 3% من مجمل سكان البلد.⁶ أما فئة الأطفال حتى سن 14 سنة فيمثلون قاعدة الهرم وتبلغ نسبتهم 55,1%. وتتراوح فئة البالغين بين (15 – 64) سنة وتمثل 41,9% ، أما فئة الشيوخ تبلغ 3% فقط، أي أن قمة الهرم السكاني ضيقة. هذا وتبلغ نسبة الذكور للإناث 103:100 حيث نسبة الذكور 50,8 % ونسبة الإناث 49,2%.

جدول رقم (2): سكان بلدة تفوح حسب الجنس وفئة العمر، (العام 2007م)

| النسبة المئوية | الإناث | الذكور | المجموع | 65 فوق | 30-64 | 20-29 | 15-19 | 14 – 0 | 14 – 10 | 9 – 5 | 4 - 0 |
|----------------|--------|--------|---------|---------|-------|-------|-------|--------|---------|-------|-------|
| الإناث | | الذكور | | المجموع | | 202 | | 4968 | 1541 | 1635 | 1792 |
| الذكور | | الإناث | | 103 | | 1028 | 911 | 2534 | 785 | 848 | 901 |
| المجموع | | الإناث | | 99 | | 1001 | 892 | 2434 | 756 | 787 | 981 |

ويشير ذلك إلى أن المجتمع الفلسطيني في تفوح يعتبر مجتمعاً فتياً باعتبار أن قاعدته عريضة، وهي تتحول تدريجياً إلى فئة البالغين وبمعدلات عالية، وتحصر أكثر بين فئة الشباب، مما يلقي الضوء على أن التخطيط الإستراتيجي للمستقبل يجب أن يركز على هذه الشريحة المهمة لتنمية طاقتهم ومواردهم. أما الشيوخ من سن 65 سنة فنسبتهم متدنية. كما أن هذه الفئة هي فئة غير فاعلة اقتصادياً ولا تزاول أعمالاً في أغلب الأحيان.

⁶ السلطة الوطنية الفلسطينية، الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني، التعداد العام للسكان والمساكن والمنشآت ٢٠٠٧، صفحة ٤٧

الأطراف المحلية الفاعلة في بلدة تفوح ودورها في التنمية المحلية

تلعب المؤسسات المحلية في البلدة دورا هاما في تطوير المجتمع في البلدة وتختلف في درجة تأثيرها، والعديد منها تقدم الخدمات لفئات مجتمعية مختلفة في البلدة⁷، فمنها من يقدم الخدمات إلى فئة الشباب وفئة النساء وطلاب الجامعات بالإضافة إلى شمولية بعض خدماتها لقطاعات تنمية مختلفة ، وتختلف المؤسسات من حيث الفاعلية والإمكانيات ويبين الجدول رقم (3) جميع المؤسسات في البلدة⁸ .

جدول رقم (3): الأطراف الفاعلة في التنمية المحلية في بلدة تفوح

| اسم المؤسسة | الهيئة الإدارية | التاسيس والترخيص | الموجودات المتوفرة لدى المؤسسة |
|---------------------------------|-----------------|--|---|
| بلدية تفوح | 9 ذكور، 2 إناث | 1994، وزارة الحكم المحلي | مباني وأراضي ملك وتجهيزات مكتبة وموظفين |
| جمعية تفوح الخيرية | 7 ذكور | 1980، وزارة الداخلية وتعتبر أقدم مؤسسة | مباني وأراضي وتجهيزات مكتبة وموظفين |
| جمعية الإسراء ورعاية المعاقين | 9 ذكور | 2003، وزارة الداخلية | * توفر القليل الإمكانيات لدى الجمعية فهي إطار معنوي تجمع بين أعضائها. * الجمعية تقيم في مبني مستأجر |
| جامعة التعليم العالي | 7 ذكور | 2007، وزارة الداخلية | * توفر مكتبة ومخابر حاسوب من شركة الاتصالات وقليل من الإمكانيات لدى الجمعية. * الجمعية إطار معنوي تجمع بين أعضائها وتقيم في مبني مستأجر تمارس نشاطها * مبني ملك |
| جامعة مركز تفوح للثقافة والفنون | 9 ذكور | 1196، وزارة الثقافة الفلسطينية | * لا يوجد أي نوع من الإمكانيات لدى المركز * هو إطار معنوي يجمع بين أعضائه |
| جمعية تفوح الزراعية التعاونية | 7 ذكور | 1986، وزارة الداخلية | * لا يوجد أي نوع من الإمكانيات لدى سوى مراكز ومكاتب رش وعربة مجرورة * الجمعية هي إطار معنوي تجمع بين أعضائها * مبني ملك |
| نادي شباب تفوح الرياضي | 11 ذكور | 1992، وزارة الشباب والرياضة | * لا يوجد أي نوع من الإمكانيات أو الموجودات المتوفرة لدى النادي * إطار معنوي يجمع بين أعضائه |
| لجنة تنظيم المرأة | 7 إناث | 1993، تنظيم الأسرة إقليم الخليل | * لا يوجد أي نوع من الإمكانيات لدى اللجنة. * اللجنة هي إطار معنوي تجمع بين أعضائها وفى مبني مستأجر |

كما وتنشط في البلدة العديد من الأطر والفرق لاتحادات ولجان تنظيمية نشطة على مستوى المحافظة ومن أهمها ، جمعية المرأة الريفية، ولجنة الدفاع عن الأرضي المصادر ، وللجنة اتحاد عمل نقابات فلسطين - شؤون المرأة - ، وتمتاز جميعها بأنها تفتقد لأي نوع من الإمكانيات لديها و هي إطارات معنوية تجمع بين أعضائها.

من الجدول أعلاه تبين لنا الضعف الكبير الذي تعاني منه المؤسسات في البلدة وبخاصة على مستوى الموجودات، فهي لا تزال تفتقد للتجهيزات وبخاصة المركز الثقافي والنادي الرياضي ، وكذلك تفتقر الجمعية الزراعية وجامعة التعليم العالي وجمعية الإسراء للمقرات، لذلك لا بد من دعم المركز الثقافي والنادي الرياضي والجمعيات التخصصية لما تمثله من تغير في البلدة، وقد كان تأثيرها واضحا وخاصة

٧ ، فريق التخطيط الأساسي

٨ تقرير تحليل أصحاب العلاقة صفحة رقم ١٥

في فترات نشاطهما، ولعل التمثيل النسبي الكبير لتلك المؤسسات في البلدة يعزز من دور الشباب والمرأة أكثر فأكثر، فهي مؤسسات يتضمن إليها ما يقارب 20% من سكان البلدة بالعضوية وفي الجمعيات العامة لها .

ولابد من الإشارة إلى إن المؤسسات الموجودة في البلدة تعمل في العديد من الأنشطة الثقافية الهدافة إلى بناء قدرات الشباب⁹، بالإضافة إلى توفير الدعم للطلاب في الجامعات الفلسطينية، وذوي الاحتياجات، والمزارعين، وعقد ورشات تثقيفية للنساء وكذلك دورات للتروية بالصحة النسائية والأمومة والطفولة بالإضافة إلى أن البرنامج التدريسي الحالي الذي أُعطي للمرأة والشاب على حد سواء، لاكتساب مهارات وخبرات في مجال العمل التنموي وبناء القدرات المحلية والمدعوم من وكالة الغوث (الأونروا) والمخصص للذين يحملون بطاقات وكالة.

وهناك عدد من المؤسسات النسوية والشبابية الموجودة على مستوى البلدة، بعضها فاعل والبعض الآخر متوقف عن العمل، لذا تعتبر البلدية المحرك الرئيسي لعملية تحديد احتياجات السكان التنموية وحلقة الوصل ما بين المؤسسات التمويلية المحلية والأجنبية التي قد تنفذ مشاريع في البلدة بشكل عام، لذا لا يوجد نهج مماسس يشكل نموذج لعملية تحديد الاحتياجات من خلال المشاركة المجتمعية. وبذلك فإن علاقات التنسيق غير مشابكة، فلا يشارك السكان كفئة مجتمعة عادة بتحديد احتياجاتهم بشكل مباشر.

الجزء الثاني: الرؤية والتوجهات التنموية

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية والرؤيا والأهداف التنموية التي خرج بها ممثلو المجتمع المحلي ولجان العمل المتخصصة ولجنة أصحاب العلاقة، وذلك من خلال ورشات عمل مجتمعية وداخلية ما بين اللجان.

القضايا التنموية الرئيسية:

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية التي خرج بها ممثلو المجتمع المحلي ولجان العمل المتخصصة ولجنة أصحاب العلاقة وذلك من خلال الورشة المجتمعية وحسب الأولوية بعد تصويت المشاركيين:

- صعوبة وصول وحصول ذوي الإعاقة على خدمات داخل وخارج بلدة تفوح ملائمة لاحتياجاتهم وبكفاءة.
- تدني مستوى نوعية التعليم الأساسي والثانوي.
- خدمات البنية التحتية الحالية في المجالات المتعلقة بالصرف الصحي والمياه والنفايات الصلبة والكهرباء والطرق المواصلات لا تلبي احتياجات مواطني بلدة تفوح.
- مصادر المياه في بلدة تفوح من حيث الكم والنوع والكفاءة والاستمرارية لا تلائم احتياجات المواطنين.
- تدني مستوى الوعي المجتمعي العام بأهمية تنمية قدرات الشباب والمرأة ومساهمتهم في التنمية المجتمعية والاقتصادية.
- البطالة وعدم توفر فرص عمل للخريجين.
- ارتفاع مخاطر التلوث الناتج عن الحفر الامتصاصية والمحاجر وغيرها.
- الخدمات الصحية الأولية المتوفرة داخل البلدة لا تلبي احتياجات الطوارى والرعاية الأولية للمواطنين.
- ضعف ومحدودية القدرة المعيشية للأسر الفقيرة والمهمشة وآليات حصولها على الخدمات الرئيسية من تعليم وصحة ومشاركة الاقتصادية.
- ضعف آليات التنظيم والتخطيط العمراني في بلدة تفوح.
- محدودية الاهتمام بالقطاع الزراعي كقطاع اقتصادي لتحسين الأمن الغذائي المنزلي.
- ضعف الخدمات الحالية وال المتعلقة بالأمن وإدارة الكوارث والآليات المجتمعية للتعامل مع الطوارى.
- ضعف الاهتمام بالتنمية الثقافية والرياضية والأثرية والسياحية.

روّايا بلدة تفوح

روّايا تفوح بعيون أطفالها

مشاركة العديد من أطفال تفوح في وضع الرواية المجتمعية من خلال تعبيرهم بالرسم عن طموحهم للبلدة خلال الأعوام القادمة. ومن روّيتم التّي عبروا عنها بالرسم أكدوا على تفوح بلدة فلسطينية صحية تهتم بالتعليم.

**نحو تفوح بلدة متقدمة علمياً، وصناعياً، وصحياً، وبيئياً،
وزراعياً محافظةً على أصالتها، يملؤها الحب والأمان، مثال
للمشاركة المجتمعية والاتّقاء والعطاء.**



صورة رقم ١: مناظر تراثية وتاريخية في البلدة

الأهداف التنموية والمؤشرات والمشاريع المقترحة

وفي إطار السعي لتحقيق هذه الرؤيا، ترکز الخطة التنموية الإستراتيجية لبلدة تفوح للأعوام 2015-2012، على مجموعة من إستراتيجيات التداخل المندرجة في إطار أهداف تنمية رئيسة تصب جميعها في إيجاد بيئة ممكنة لجميع المواطنين. وقد ابنت هذه الأهداف التنموية من الإدراك العميق لجميع الأطراف الفاعلة في البلدة بضرورة معالجة القضايا الرئيسية التي يعانون منها في شتى القطاعات، وخصوصاً تلك التي تتعلق بالفقراء والمهمشين والنساء والشباب، حيث تم التركيز بشكل عام على مجموعة من الأهداف التنموية الرئيسية وذلك لتحقيقها خلال أربعة أعوام كما يلي:

1. توفير البنية التحتية اللازمة للصرف الصحي.
2. تحسين وصول المياه والكهرباء إلى مواطني بلدة تفوح بنوعية وفاعلية وكفاءة وتغطية عالية.
3. تحسين حركة موصلات المواطنين الداخلية والراible في البلدة.
4. توفير القاعدة المعرفية اللازمة لعملية التنظيم والتخطيط العمراني في البلدة.
5. تحسين البنية التعليمية في مدارس ورياض أطفال بلدة تفوح لتلقاء واحتياجات الطلاب.
6. تطوير نوعية الرعاية الصحية الأولية والمتخصصة وتغطيتها لمواطني بلدة تفوح.
7. دعم صغار المزارعين المهمشين والفقراء وتعزيز صمودهم.
8. تحسين الجاهزية والقدرات الإدارية والتنظيمية للمؤسسات الأهلية القاعدية التي تعنى بالثقافة والرياضة.
9. تطوير وتعزيز الوعي العام المجتمعي والعمل التطوعي الشبابي الموجه للتعامل مع حالات الطوارئ والكوارث.
10. الحد من آثار التلوث البيئي الناتج من المحاجر.
11. تحسين فرص المشاركة الاقتصادية والاجتماعية (التعليم الجامعي والسكن والرعاية الطبية) للفقراء والمهمشين بما يتلائم واحتياجاتهم.
12. تحسين الظروف الحياتية والمعيشية والنفسية لذوي الإعاقة.
13. تكين وبناء القدرات الإدارية والتنظيمية للمؤسسات الأهلية القاعدية التي تعنى بالشباب والمرأة في بلدة تفوح وذلك في كافة المجالات التنموية والاجتماعية.
14. تكين الشباب والنساء وتأهيلهم للمساهمة في المبادرات الشبابية والنسوية والمشاريع الاقتصادية والتنمية.
15. تحسين جاهزية بلدية تفوح للقيام بوظائفها الرئيسية وتقديم خدماتها لمواطنيها بكفاءة وفاعلية.

ويوضح الجدول أدناه المؤشرات المتعلقة بكل هدف والمشاريع المقترحة لتحقيق هذه الأهداف التنموية.

| النوع | الهدف التنموي | مؤشرات الأداء | النوع | النوعية |
|--|--|--|--|--|
| 1. إنشاء شبكة لصرف الماء في البلدية | 1. نسبة تغطية المياه لأحياء البلدية خلال الأعوام 2012-2015 | 1. توفر المياه الصالحة | 1. توفر المياه الصالحة | 1. توفر المياه الصالحة |
| 2. تأهيل شبكة المياه لتنمية الجديدة العمالية | 2. طبل مدخل المياه الجديد الفرزدق يغطي 8 لشـن مدخل الأعوام 2013-2015. | 2. تحسين وصول المياه والمجاري | 2. تحسين وصول المياه والمجاري | 2. تحسين وصول المياه والمجاري |
| 3. تأهيل الشبكة المزدوجة للبلدية، وبناء خزان مياه عدد (1) بسعة 1000 كمك. | 3. زراعة حقول تغطي من المياه من مدخل 800 متر كوب عرضية العام 2014. | 3. تحسين وصول المياه والمجاري | 3. تحسين وصول المياه والمجاري | 3. تحسين وصول المياه والمجاري |
| 4. تركيب أنبوب عداد مدخل لقطع المياه. | 4. القدرة على إدخال مدخل المياه من جبليه العملاء خلال الأعوام 2012-2015. | 4. تركيب أنبوب عداد مدخل لقطع المياه. | 4. تركيب أنبوب عداد مدخل لقطع المياه. | 4. تركيب أنبوب عداد مدخل لقطع المياه. |
| 5. مشروع تأهيل وتوسيع شبكة كهرباء البلدة | 5. تحسين الشبكة الكهربائية لتنمية الجديدة العمالية. | 5. توسيع تطبيقات شبكة الكهرباء لتنمية الجديدة العمالية. | 5. توسيع تطبيقات شبكة الكهرباء لتنمية الجديدة العمالية. | 5. توسيع تطبيقات شبكة الكهرباء لتنمية الجديدة العمالية. |
| 6. تأهيل وتعبيد طريق دراجة | 6. تحسين الشبكة المرورية بالطرق البدوية خلال الأعوام 2012-2015. | 6. تأهيل وتعبيد طريق دراجة | 6. تحسين الشبكة المرورية بالطرق البدوية. | 6. تحسين الشبكة المرورية بالطرق البدوية. |
| 7. عذر الطريق المزدوجة والمعبدة خلال الأعوام 2012-2015. | 7. عذر الطريق المزدوجة والمعبدة خلال الأعوام 2012-2015. | 7. تحسين حرطة مواسفات الطريق | 7. تحسين حرطة مواسفات الطريق | 7. تحسين حرطة مواسفات الطريق |
| 8. طبل الطريق المزدوجة والمعبدة بطول (20) كم (كم) كروم الغربة الفوز - العزيز - العزيز. | 8. طبل الطريق المزدوجة والمعبدة بطول (20) كم (كم) كروم الغربة الفوز - العزيز - العزيز. | 8. تحسين حرطة مواسفات الطريق | 8. تحسين حرطة مواسفات الطريق | 8. تحسين حرطة مواسفات الطريق |
| 9. سكان المناطق المستهدفة يتضمن أحوال اللائل والموصلات وسوالية الحرارة والمصوّل | 9. سكان المناطق المستهدفة يتضمن أحوال اللائل والموصلات وسوالية الحرارة والمصوّل | 9. تحسين الاتصالات في البلدية | 9. تحسين الاتصالات في البلدية | 9. تحسين الاتصالات في البلدية |
| 10. وجود مخطط هيكلي تفصيلي يضم عمليات البناء وتنمية الأماكن الراغبة | 10. تحسين الاتصالات في البلدية | 10. تحسين الاتصالات في البلدية | 10. تحسين الاتصالات في البلدية | 10. تحسين الاتصالات في البلدية |
| 11. تراسة حول شوارع أراضي البلدة داخل وخارج حدود البلدية. | 11. تراسة حول شوارع أراضي البلدة داخل وخارج حدود البلدية. | 11. تحسين الاتصالات في البلدية | 11. تحسين الاتصالات في البلدية | 11. تحسين الاتصالات في البلدية |
| 12. إعداد دراسة لمشروع تسمية أراضي البلدة وتحفيـن الأراضي خارج حدود البلدية. | 12. إعداد دراسة لمشروع تسمية أراضي البلدة وتحفيـن الأراضي خارج حدود البلدية. | 12. إعداد دراسة لمشروع تسمية أراضي البلدة وتحفيـن الأراضي خارج حدود البلدية. | 12. إعداد دراسة لمشروع تسمية أراضي البلدة وتحفيـن الأراضي خارج حدود البلدية. | 12. إعداد دراسة لمشروع تسمية أراضي البلدة وتحفيـن الأراضي خارج حدود البلدية. |

| المشروع المقترن | موجزات الفoci | الفضاء التنموي |
|--|---|--|
| المشروع المقترن | الأهداف التنموية | الفضاء التنموي |
| <p>13. استصلاح (400) يوم واستصلاحه.</p> <p>14. مثلث (15) كم طول طريق زراعي بين المدحبن والطرب وتحفيز صعودهم</p> <p>15. مشروع دعم الدواز عن المدهونين والطرب</p> | <p>20. خزان لتخزين المياه على ينابيع المياه بمساحة (100) كوب يتم استخلاصها في الراجمة والشرب</p> <p>21. يمثل الدخون بأن وصولهم للصادر للبلدية قد تحسن خلال الأعوام 2012-2014-2015-2012 مشرفة</p> <p>22. دعم صغار المزارعين من إراضي الممارسين يتم استخلاصها من المزارع عن طريق العدم</p> <p>23. الدخن والمطر وغباره يحيى وبخاصة عضو فرسان بيته العالم</p> <p>24. عدد المزارعين من المستفيدين من خدمات الإرشاد الزراعي خلال الأعوام 2015-2014-2015-2012-2015.</p> <p>25. عدد المزارعين الذين يحصلون على معدات خدمات زراعية خلال الأعوام 2015-2012-2015-2012-2015.</p> <p>26. يمثل الفارع بدل وصيغة المعيشى العام قد تحسن خلال الأعوام 2012-2015-2015-2012-2015</p> | <p>7. دعم صغار المزارعين بالشارع والإعلام ككتاع الممارسين</p> <p>8. تحسين الحافرية</p> <p>9. تحسين الحافرية والأدارية والتخطيطية للممارسات</p> <p>10. تحسين الحافرية والأدارية والتخطيطية والتسييرية والرياضية</p> |
| <p>16. مشروع بناء قدرات المؤسسات الأهلية في البلدة</p> <p>تثقيف الكبار والشراكة العاملة في القطاعات التعليمية والرياضية من خلال برامج تدريبية ممتازة منها التثقيف والتنسيق، العلاقات العامة، جذب الممول، القيادة والريادة، إعداد مطردات وتوسيع مشاريع تنموية... الخ.</p> | <p>2015-2012-2012-2015-2012</p> <p>27. عدد المقربين تم تكرييمهم للمياه وإدارة موسماتهم خلال الأعوام 2015-2012-2012-2015-2012</p> | <p>8. تحسين الحافرية</p> <p>9. تحسين الحافرية والأدارية والتخطيطية للممارسات</p> |
| <p>17. تجاهز مكتبة عامة متعددة الأغراض بمصاحبة (250) شر مريح وأجهزة وخدمة الانترنت وقامه</p> <p>18. تأهل ملبي بدني تفوح.</p> | <p>28. وجود مكتبة متعددة الأغراض بمصاحبة (250) شر مريح وأجهزة وخدمة الانترنت وقامه</p> <p>29. عدد الكتب وال MATERIALS المنشورة والشهادة (LCD) 2015-2012-2012-2015-2012</p> <p>30. يمثل الكتب وال MATERIALS المنشورة والشهادة (LCD) 2015-2012-2012-2015-2012</p> | <p>8. تحسين الحافرية</p> <p>9. تحسين الحافرية والأدارية والتخطيطية والتسييرية والرياضية</p> |

| المشروع المقترن | موجهات القبول | الفضيحة بالتفصيل | الأهداف التنموية | المشروع المقترن |
|---|---------------|------------------|--|-----------------|
| 2.3 مشروع تحسين الظروف المعيشية والمعيشية للمعاقين | - | | صعوبة وصول وحصول ذوي الإعاقة على خدمات ملائكة لاحتياجاتهم وذوي الإعاقة خارج بيته تفوح | - |
| 2.4 بناء مقام لجمعية ذوي الإعاقة والذين يجهزون والذين يجهزون | - | | 41 عدد المدارس و المدارس والمؤسسات الموظفة لاستخدامات ذوي الإعاقة خلال الأعوام 2012-2015. | - |
| 2.5 تمكين وبناء القرارات الإدارية والتقويمية للمؤسسات الأهلية الفاعلة التي تبني بخطيب والمرأة | - | | 42 يغير ذوي الإعاقة أن البيئات السكنية والعلمية الموظفة تكتب احتياجاتهم واستدامهم وإن وضعهم قد تحسن خلال الأعوام 2012-2015، وبضمهم للناس الأهلية تحسن خدمات الأرستان 2015-2012، بعد ذوي الإعاقة الذين حصلوا على أموال مساعدة خلال الأعوام 2012-2015. | - |
| 2.6 مشروع تهيئة الشارع والمسار في إطار (الصالحة) وأجتماعي). | - | | 13 تمكين وبناء القرارات الإدارية والتقويمية للمؤسسات الأهلية الفاعلة التي تبني بخطيب والمرأة | - |
| 3.1 تطوير طلاق النساء بالتعاون مع cbcr والذين يجهزون | - | | 44 عدد الأشخاص من المؤسسات الأهلية الذين تتقى التدريب المناسب خلال الأعوام 2012-2015. | - |
| 3.2 تطوير طلاق النساء بالتعاون مع cbcr والذين يجهزون | - | | 45 وجود مقر جديد لجمعية الإسراء من شبابهن بمنطقة العام 2015. | - |
| 3.3 تطوير طلاق النساء بالتعاون مع cbcr والذين يجهزون | - | | 46 توفر فعالية بورتات بلدية الخريجين العاملين بوزارة التعليم في سوق العمل قد تحسن خلال الأعوام 2012-2015. | - |
| 3.4 تطوير طلاق النساء بالتعاون مع cbcr والذين يجهزون | - | | 47 يغير الطلاق بين معلم فنون ومسكر كريم للمستجعية والمساجعهم في المساربة والمساربة والشاريع والقصصية | - |
| 3.5 تطوير طلاق النساء بالتعاون مع cbcr والذين يجهزون | - | | 48 بعد تطبيق العدد والعاملين عن العمل الذين حصلوا على وظائف. | - |
| 3.6 تطوير طلاق النساء بالتعاون مع cbcr والذين يجهزون | - | | | - |

| المشروع المقترن | موجز المفاصيل | الأهداف التنموية | الفضاءات التشغيلية |
|---|--|--|--|
| <p>27. تحسين التجهيزات وأليات الازمة للبلدية للقيام بوظائفها بدقة وفعالية وعالية . “توفر سيارة جمع خدمة عدد (1) حاريات لجمع النفايات عدد (300). “توفر سيارة مشارع . “توفر تلك نصائح . “توفر رائعة عدد (1) وسارة خدمات عدد (1) لسم الكفرناته . “سدارة خدمات .</p> <p>28.مشروع تطوير الأنظمة الإدارية والفنية في البلدية . إنشاء مركز خدمات جمهورى ووحدة معلومات ووحدة GIS. إنشاء موقع إلكترونى للبلدية . نظام إدارة الوصلات الكهربائية الحالية . مراجعة الرصروف الوظيفي .</p> <p>29.بناء قدرات العاملين في البلدية: تحديث أجهزهات وتدريب مختصين في GIS والإنجذبات، التنمية المحلية قبل السنتين . البنية الخالص، صونية الكهرباء، الخ)^٣ متعبه زائر لـ الإلكتروني التعليمي، نعم شركات التعليمية الأخرى كالتجربة، والعذائب، العذائب، ومهدوس كهرباء، وسياراتها ومحاسب ومتخصص صحة ومبانيه وآهاد ووجه . جديدة لقديم ونظم المعلومات .</p> | <p>57.تغول جميع المعدات والتجهيزات الإدارية لتقديم خدمة الكهرباء والسيارة والنقلات للمواطنين في البلدية بما يقل عن 25 يوم في الشهر لخدمة البلدية خلال الأربع سنوات 2012-2015 . يغسل المطلوب والمطلوب في البلدية بين هناك تحسيناً في الوصول البلدية مع المواطنين خلال 58.العام 2015 . 59.عدد الكفرن الشفري الجديد والمرهنة للعمل في الأقسام الأخرى خلال الأربع 2012-2015 . 60. عدد الوصوف الوظيفي الجديدة لبعضهم خلال الأربع 2012-2015 . 61. عدد المفترضين من موظفين البلدية خلال الأربع 2012-2015 . 62. ينشر موظفو البلدية بكل الأعوام 2012-2015 مقارنة مع الأعوام السابقة .</p> | <p>15.تحسين جاهزية بلدية فرج للقيام بظافتها الرئيسية وتقديم بوابتها الجديدة وركلة وحصلة المطرانين بمقدارها وقابلية . مشعل القراءات التعليمية والتربية والبلدية للبلدية . ويكتبه بذاتها . ويكتبه بذاتها .</p> | <p>2. تغول جميع المعدات والتجهيزات الإدارية لتقديم خدمة الكهرباء والسيارة والنقلات للمواطنين في البلدية بما يقل عن 25 يوم في الشهر لخدمة البلدية خلال الأربع سنوات 2012-2015 . يغسل المطلوب والمطلوب في البلدية بين هناك تحسيناً في الوصول البلدية مع المواطنين خلال 58.العام 2015 . 59.عدد الكفرن الشفري الجديد والمرهنة للعمل في الأقسام الأخرى خلال الأربع 2012-2015 . 60. عدد الوصوف الوظيفي الجديدة لبعضهم خلال الأربع 2012-2015 . 61. عدد المفترضين من موظفين البلدية خلال الأربع 2012-2015 . 62. ينشر موظفو البلدية بكل الأعوام 2012-2015 مقارنة مع الأعوام السابقة .</p> |

الجزء الثالث: المشاريع التنموية المقترنة

الجزء الرابع: خطبة المتابعة والتقطيم

| القسم | الهدف الشعري | مقدرات الفيلم | الجهد المبذول | | الجهة المسئولة عن المدينة |
|-------|---|---------------|---------------|---------|----------------------------|
| | | | المدير | وزاريين | |
| 27 | عدد المدربين الذين تم تدريسيهم لخدمة واداره | 50 | 35 | 25 | مكتب تنمية مهارات الموظفين |
| (250) | موجود مسكنة متعددة الاختراض بمساحة (250) متر مربع | 0 | 0 | 0 | القراطس والادارية |
| 29 | عدد الكتب والمطبوعات التي تم تلقيها من قبل مكتبة المدارس والجامعات والنشر طبقاً لـ (I.C.D) وأجهزة وخدمات قيادة عرض سرري斯 للاحتفاظ خلال الاعوام 2015-2012 | 0 | 0 | 0 | الادارة والتخطيط والتنظيم |
| 30 | موهوب يلقي رياضي بمحاضرات متطلبات دولية بجهة العام 2015 | 0 | - | - | مكتب التنمية والابتكار |
| 31 | عدد الدشانات والكتابات المدرجين في مجلات الفنون والاسعاف خلال الأعوام 2012-2015 | 100 | 50 | 25 | مكتب الادارة والادارية |
| 32 | عدد حملات توعية التي شملت المدارس والمؤسسات بعد عرض عرض انتهاك حقوق الطفولة والإرشادية والتوعوية في مجالات التعليم والفنون والابداع والدراسات الموجهة للعاملين بالمنطقة | 4 | 2 | 1 | الادارة والتخطيط والابتكار |
| 33 | والاسعاف والطوارى خلال الاعوام 2012-2015 وبشكل ينبعج العمل مع المؤرخى الذي تحسن خلال الاعوام 2012-2015 | سلس | احسان | احسان | الادارة والتخطيط والابتكار |
| 34 | محوره محور راس دارارة الکوارات | سلس | احسان | احسان | الادارة والتخطيط والابتكار |
| 35 | مشغف الدشانات والادارة والادارية | سلس | احسان | احسان | الادارة والتخطيط والابتكار |
| 36 | ويعزز البعض العلم المعمجمي والعمل التطوعي للذباب الموجة للعاملين بالمنطقة | سلس | احسان | احسان | الادارة والتخطيط والابتكار |
| 37 | الذباب الموجة للعاملين بالمنطقة | سلس | احسان | احسان | الادارة والتخطيط والابتكار |
| 38 | الذباب الموجة للعاملين بالمنطقة | سلس | احسان | احسان | الادارة والتخطيط والابتكار |

Footnote:

- وتحتاج إلى تطوير وتحسين أدوات وأدوات المعاشر للوصول إلى الأفراد والمؤسسات والبلدان التي تواجه تحديات محددة في رقابة المنشآت. وقد تم تقديم قيادة المعاشر للوصول إلى الأفراد والمؤسسات والبلدان التي تواجه تحديات محددة في رقابة المنشآت. وقد تم تقديم قيادة المعاشر للوصول إلى الأفراد والمؤسسات والبلدان التي تواجه تحديات محددة في رقابة المنشآت.

| | | |
|--|--|---|
| <p>12. Decreased level of public awareness regarding the importance of youth and women role in social and economic development.</p> | <p>13. To reinforce and build administrative and organizational capacities for the main non-governmental institutions that care for the youth and women of Taffouh in all developmental and social domains.</p> <p>14. reinforcing youth and women. Qualifying them to contribute in initiatives, economic and developmental projects.</p> | <p>25. Reinforcing and building the administrative and organizational capacities for the main non- governmental institutions that care for the youth and women.</p> <p>26 Reinforcing youth and women of Taffouh economically and socially:-</p> <ul style="list-style-type: none"> -Establishing database about unemployed graduates, their specializations, skills and their needs, then interlinking them with working organizations . -Training the newly-graduated -Arranging activities and development initiatives that supports the youth and women |
| <p>13. Weak municipal organizational structure</p> | <p>15- Improve municipality readiness to perform its main functions and duties efficiently and effectively.</p> | <p>27. Improving equipment and mechanisms required for municipality to help it do its main tasks efficiently and effectively :-</p> <ul style="list-style-type: none"> - Provide a trash-collecting truck for collecting waste materials from town streets. - Providing 300 Trash Containers. - Providing street sweeper truck. - Providing a seepage pit tank to pull out waste materials. - Providing a crane cart and service car for electricity . - Services car. <p>28. Developing administrative and technical systems of municipality.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establishing public service centre, information unit and GIS Unit. - Establishing Website for municipality . -Monitoring system for current electric adaptors. -Revising Job Descriptions. <p>29-Building municipality employees capacities :-</p> <ul style="list-style-type: none"> -Determining needs and provide specialized training on GIS, Researches, electrical maintenance and so on, with follow-up and field supervision. -Assigning and determining vacancies of strategic planning department and Public relations. Assigning an electrical engineer, secretary, accountant, health inspector, water engineer and tax – collectors. - Protecting software programs and information systems. |

| | | |
|--|---|--|
| 7. Poor interest with cultural, athletic, tourist and antiquities development . | 8. Improving readiness, organizational and administrative capacities of the main non-governmental organization that are interested in culture and sports. | <p>16. Non –Governmental Organizations capacity–building project :-</p> <ul style="list-style-type: none"> - To train human resources working in the cultural and athletic sectors through training programs such as Coordination, Public relations, recruit funds, leadership and initiation, Preparing proposals and description of developmental projects and so on. <p>17. Equipping multi – purpose public library.</p> <p>18. Upgrading Taffouh Municipal playground.</p> |
| 8. Insufficient services related to security crisis management, natural disasters and mechanism to deal with emergency cases. | 9. Developing and strengthening the public awareness and youth voluntary work directed at dealing with emergency and disasters. | <p>19. Reinforcing knowledge and awareness about emergency cases and first aid services:-</p> <ul style="list-style-type: none"> -Conducting educational campaigns in fields of civil defense and first aid. -Training human resources in field of civil defense and first aid. |
| 9. Increasing risks of pollution resulted from quarries and alike. | 10. To limit the effects of environmental pollution resulted for quarries . | <p>20- Project of Environmental Awareness and natural resources conservation :-</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establishing environment club to follow up on environmental issues . -Studying feasibility of a friendly environmental industrial zone . -Planting mountainous areas with forests. - Forming influence group to influence the related ministry to improve monitoring of the quarries . |
| 10. Weakness and limited standards of living for the poor and the marginalized families and the weak mechanisms to obtain the basic services. | 11. To improve social and economic standards (university education, accommodation, medical care) for the poor and the marginalized to suit their needs. | <p>21. Strengthening the poor families and improving their condition project :-</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establishing data base and conducting a study to determine the need of the poor and their different resources . -Making productive and industrialized local projects in the favor of the poor families . -Establishing a fund to support the needy students and sick people . -Interlinking and coordinating with national institutions that provide services to the poor. <p>22- Establishing housing project for the poor and the marginalized young generations.</p> |
| 11. Difficulties facing the handicapped to obtain and access services. | 12.Improving standards of living and thus the psychological conditions of the handicapped people. | <p>23. Improving standards of living for the handicapped.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establishing database and conducting a study to determine the handicapped, their needs and their different resources. - Rehabilitating houses of the disabled to fit their needs . - Rehabilitating public places to fit the needs of the handicapped . - Providing supporting /helping tools for people of handicapped. - Providing counseling for families and the handicapped in cooperation with CBR and life Gate . <p>24. Building a headquarter for Al-Isra' society to better service the handicapped.</p> |

| | | |
|--|---|--|
| 2. Insufficient regulations and planning implementations. | 4. Providing database for planning process. | 7. Detailed Master plan. 8. Land surveying & valuating lands outside municipal borders. |
| 3. Poor quality of elementary and secondary education. | 5. Improving educational environment in kindergarten schools to suit the children needs. | 9. Improving school environment in Taffouh. - Provide Computer lab and science lab for Shuhada Taffouh and Al -Khansaa schools. - Establishing canopies and planting trees in school. - Increase the number of drinking fountains at schools. - Providing a bus for kindergartens. 10. Establishing two elementary typical schools in the areas of Instas and Qatrawanich. 11. Purchasing piece of land for building elementary schools in the areas of krum Al – Gharabah, Qatrawanich and Instas. |
| 4. Available primary health services inside town do not meet emergency needs and the primary health care of citizens. | 6. Improving the quality of primary and specialized health care to target all citizens. | 12. Improving primary and secondary health services:- -Equipping the laboratory of Taffouh governmental clinic. -Coordinating with health organization to organize mobile clinics for caring for the pregnant, people with chronic diseases and specialized care. To urge Ministry of Health to increase working hours of doctors to secure primary and specialized health care every day of the week. -Holding meetings and workshops to enhance health awareness. |
| 6. Insufficient focus on the agricultural sector as an economical sector that improves domestic food security. | 7. Supporting marginalized farmers and reinforce their steadfastness. | 13. Reclamation of 3000 Dunums and exploit them. 14. constructing of 15-kms agricultural roads. 15. Supporting the marginalized farmers: -Rehabilitating springs and building two reservoirs for agricultural use. - Agricultural project to provide various sources of income for 100 disadvantage farmers. - Providing production inputs for 100 farmers. -Providing agricultural guidance and counseling for 100 farmers . -Providing loans for disadvantage farmers and for the poor to construct (plant's nursery and barracks for breeding animals for 100 farmer). -Reclamation of springs and constructing of two collecting reservoirs for agricultural use. |

Vision, Development Issues, Objectives and Proposed Projects

In the framework to achieve this vision, the Strategic Development and Investment Plan for Taffouh focuses on a number of Development Issues and Objectives that creates a suitable environment for the whole community. These objectives emerged from deep understanding and awareness of all sectors from the society, including the poor, the marginalized, the youth and other vulnerable groups, for the aim of tackling the main issues that matter to them. The emphasis was generally focused on a number of main developmental goals to be achieved within four years.

The Vision

Towards Taffouh, a town that is advanced [in the fields of science, industry, health, environment and agriculture; preserving its originality; compassionate and secure; and a model for community participation, [sense of] belonging and giving.

Development Issues, Objectives and Proposed Projects Matrix

| Development Issue | Objectives | Proposed Projects |
|--|---|---|
| 1. The Infrastructure services in fields of drainage, water network, solid waste, electricity, roads and transportation do not meet needs of Taffouh citizens. | 1. Providing infrastructure needed for drainage network . 2.Improving accessibility of electricity and water to citizens. 3. Improving internal transportation and linking roads. | 1-Establishing a drainage network in the town. 2-Upgrading water network to cover new areas and expanding the current network. 3-Upgrading the supplying network and building reservoir with 1000 cubic meters capacity. 4-Fixing 2000 pre paid water meter. 5-Upgrading and expanding the existing electricity network: - Expanding electricity coverage to new areas . -Increasing the number of Power Generators. 6- Rehabilitating & asphaltng of internal and linking road. *Rehabilitating & asphaltng Krum al Gherabeh –al – Dhar Road. * Rehabilitating & asphaltng Taffouh – Shib Al- malh –Hebron Road . * Rehabilitating & asphaltng Taffouh Dura – Idna- Al- Jalajil Road. * Rehabilitating & asphaltng AL- Aqaba Taffouh – Hebron Road. * Rehabilitating & asphaltng Instas– Wadi Aziz Road. |
| | | |

Acknowledgement

The strategic Development and investment planning of Taffouh for years (2012-2015) has been prepared by the joint efforts of Taffouh Municipality, Local institutions, experts and citizens, strategic development and planning committees, core planning team, and the various topic-specific committees, volunteers as well as the stakeholders committee which has been established under the patronage and supervision of the Ministry f Local Government and Municipal Developing and Lending Fund through technical support from the Center for Continuous Education(CCE) at Birzeit University.

Community Contract:

By grace of Allah (SWT), all requirements for Taffouh 2012-2015 Strategic Development and Investment Planning (SDIP) have been completed. A document of Community Contract has been signed and approved by community representatives and by organizations in the town. Their agreement represents a consensus and total approval to bring the plan into existence.

We, the undersigned, local council, public and private organizations, civil institutions and individuals of the town of Taffouh adopt the SDIP of our town, with all its aims and outputs in which we all participated during all Stages of its preparation. We are ready to activate and circulate this plan for the purpose of implementing all props and pillars by which the aims of the strategic plan can be fully achieved.



TAFFOUH MUNICIPALITY



STRATEGIC DEVELOPMENT AND INVESTMENT PLAN (SDIP) FOR TAFFOUH

2012 - 2015